



Corporación Empresarial
Indígena del Ecuador

Propuesta de Inclusión
Ciudadana y de Modernización
de Cemento Chimborazo
por las comunidades de la
Provincia

Ecuador- 2009

Problema: Pobreza y exclusión agravadas por daño ambiental de medio siglo de Cemento Chimborazo

- Chimborazo 484.655 Habitantes
- Indígenas 66.0% 263,230

POBREZA

- Provincia 53,4% 212.850
- Calpi 61,3% 3.778
- San Juan 67,5% 4.601
- Cajabamba 68,7% 12.801
- San Andrés 71,8% 7.837
- A nivel Provincial (Decisión de Directorio)

Oportunidad: reducción de pobreza con producción limpia y competitiva

- **Dirigentes provinciales han convertido reclamación por daños ambientales en propuesta de adquisición.**
- **Comunidades se han estructurado para terminar con 52 años de costosas rehabilitaciones fallidas.**
- **Se han alineado recursos para convertirla en una empresa competitiva, no contaminante y realmente chimboracense.**

¿Cómo lograr la inclusión y la modernización productiva?

- **Cambiando la mano extendida y los cierres de carreteras por participación masiva en la producción.**
- **Escogiendo un socio estratégico con solvencia técnica, gerencial, financiera y ambiental de nivel global en industria del cemento.**
- **Invirtiendo recursos propios de los ciudadanos para adquirir Cementos Chimborazo.**
- **Presentando una propuesta de adquisición ajustada al marco legal.**

Método de transacción: Oferta Pública de Adquisición bajo Ley de Valores y del BNF

- **Acciones de Cementos Chimborazo están inscritas en Registro del Mercado de Valores.**
- **Ley BNF, Art. 156.- “El Banco, para vender las acciones que posea en empresas, solamente podrá hacerlo a través de la Bolsa de Valores.”**
- **Intención de oferta debe ser anunciada en medios con ocho días de anticipación.**
- **Precio con base a valoración de negocio en marcha y considerando una inversión de 40 millones adicionales por los propios oferentes.**
- **Rueda de bolsa (UIO-GYE) abierta a cualquier oferente**
- **Cancelación de valor en efectivo, en un plazo de tres días**

¿Quién propone la adquisición?

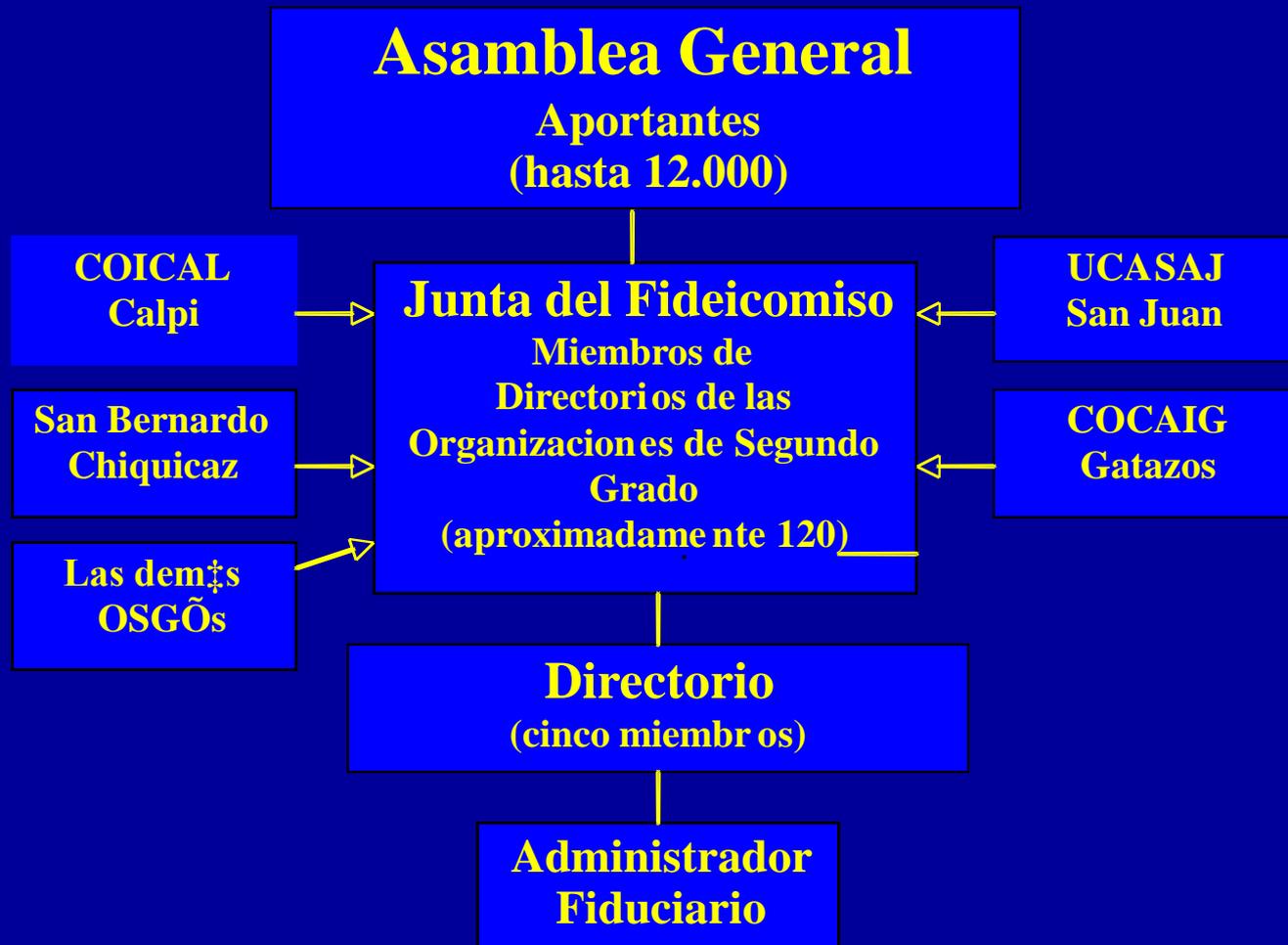
CIMPOR del Ecuador S.A.,
compañía “holding” cuyo capital está integrado
por:

- **51% Fideicomiso Comunitario de Chimborazo**
- **49% Cimentos de Portugal**

Fideicomiso Comunitario de **Chimborazo**

- **Participación igualitaria de aproximadamente 12,000 miembros de comunidades de la provincia**
- **Títulos redimibles, no negociables, transferibles por herencia**
- **Persona jurídica con patrimonio autónomo, inembargable, no susceptible de despojo**
- **Aporte de \$1.000 por persona en 60 Mensualidades de \$17**
- **Crédito para aportantes con participación de fondos de garantía**

Gobierno del Fideicomiso



¿Cuál es el Socio Estratégico?

Cimentos de Portugal, CIMPOR

- Décima en el mundo, tercera en Brasil
- Opera en 11 países; incursiona en China en 2007, India en 2008
- 200.000 accionistas; grupo mayor con 23%; 5.900 empleados directos
- Valor de acciones: € 4.000 millones
- Ventas anuales de € 2.000 millones

Presencia global del Socio Estratégico

Cotação: CPR 5.97 English Version | Mapa Site

A NOSSA SOLUÇÃO FAZ PARTE DA SUA VIDA.

CINPOR
CIMENTOS DE PORTUGAL

PESQUISAR

GRUPO
MUNDO CINPOR
INVESTIDORES
PRESS CENTER

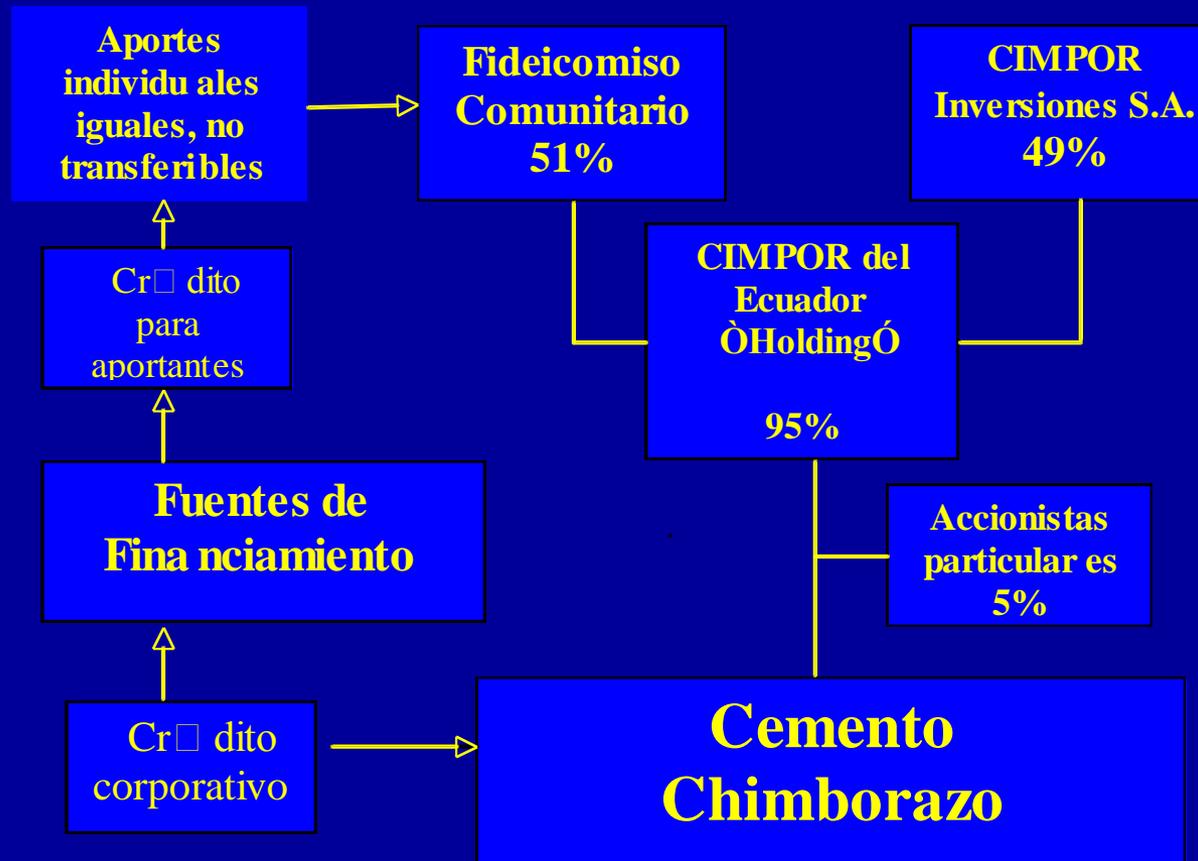


País	Desde
Portugal	-
Marrocos	desde 1996
Cabo Verde	desde 2005
Brasil	desde 1997
Africa Sul	desde 2002
Espanha	desde 1999
Turquia	desde 2007
Tunisia	desde 1998
Egipto	desde 2008
Mocambique	desde 1994
China	desde 2007

Presença Internacional

[Início](#) > [Grupo](#) > Presença Internacional

Modelo de Inclusión Igualitaria en Cemento Chimborazo



Beneficios para el Gobierno

- **Ingreso inmediato del monto del precio**
- **Eliminación de inyecciones para rehabilitación y desaparición de pérdidas.**
- **Inversión fresca para modernizar planta de \$ 40 millones en 2008-9**
- **\$ 1,9 M impuesto renta 2010; \$4,0 M, 2015**
- **Ingreso de un nuevo competidor de primer nivel mundial en mercado de cemento**
- **Solución de problemas y reclamos ambientales; satisfacción de anhelo de propiedad de Comunidades**

Beneficios en población provincial

- Ingresos de utilidades, “remesas” sin emigración, de \$ 3M en 2010, \$ 6,1M en 2015 para sector más pobre
- Asignación actual al gobierno provincial: \$ 8M
- Utilidades = 38 % de asignación a toda la provincia
(Remesas emigrantes: \$ 3MM = 33% Presupuesto General Estado)
- Ingreso a perpetuidad de utilidades para cada aportante: \$ 250 en 2010; \$ 515 desde 2015
- Fondos para emergencias comunitarias
- Capacitación internacional de recursos humanos para dirección y operación de empresa
- Encadenamiento productivo: oportunidades de negocios y empleo en transporte, comercialización, servicios.

Alineamiento con postulados del Gobierno en Plan Nacional de Desarrollo

- “El derecho a la propiedad debe ampliarse y radicalizarse, de manera que en el mediano plazo el Ecuador se convierta en un país de propietarios y productores.” (8. Generación de derechos)
- “Un proceso de desarrollo ético repudia las conductas rentistas, articuladas alrededor de las rentas y bienes públicos.”
- “Se debe buscar la incorporación de los sectores menos favorecidos a los procesos productivos a través de la generación de empleo y otros mecanismos de inclusión productiva”
- “Establecer un sistema económico solidario y sostenible”

Fuente : PND 2007-10: *Una nueva estrategia de desarrollo*

Potencial de crecimiento de compañía “holding”

- Ofertar para adquirir Industrias Guapán
- Invertir en mega proyecto con yacimientos orientales de Cemento Chimborazo
- Agregar valor a calizas para Amazonía brasileña
- Distribuir por red de mercadeo de CIMPOR de Brasil
- Proveer para vialidad: interoceánica, vías locales (Balbaneda- Pallatanga), orientales
- Cemento disponible para hidro - electricidad, canales de riego, durmientes ferrocarrileros, ampliación Canal de Panamá

Conclusiones

- **Propuesta permite transacción legal y pago en menos de treinta días desde aceptación del Gobierno**
- **Propiedad masiva adquirida por derecho: igualdad e inclusión sin privilegios**
- **Uso de un instrumento efectivo para un Ecuador de propietarios y productores en corto plazo**
- **Eliminación de inyecciones, pérdidas y rentismo**
- **Prevención de conflicto con afectados por décadas de contaminación y de frustración en acceso a los beneficios de la empresa emblemática de la provincia**