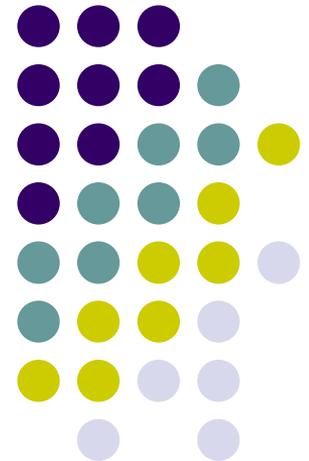


# PAUTAS DEL COMPORTAMIENTO EMPREENDEDOR

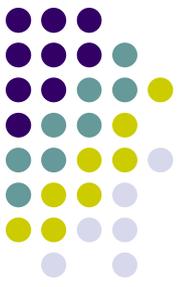


Curso Taller de Emprendimiento  
e Innovación  
Quito 16-17 de nov. 2005





**¿Los emprendedores  
nacen o se hacen?**



- *“Cualquiera que reúna las características adecuadas estaría prácticamente predestinado a ser empresario”.* (Bull y Winter, 1991).
- *“El ser empresario está en función del contexto que le rodea y la influencia de factores culturales, sociológicos y psicológicos”* (Landström y Winborg, 1996; Ribeiro, 2003; Ripollés, 1994).
- En 1960 David McClelland (psicólogo de la Universidad de Harvard), investigó cuales eran las cualidades o capacidades que compartían los emprendedores de éxito, independientemente de la actividad a la que se dedicasen, del lugar del mundo en el que se encontrasen, su nivel socio-económico, religión, cultura, sexo o raza, logrando determinar que *existen 30 comportamientos comunes que son clave en su éxito y que se agrupan en 10 Pautas de Comportamiento Emprendedor.*

# Pautas del Comportamiento Emprendedor PCE's

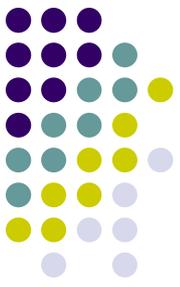


- Búsqueda de Oportunidades e Iniciativa
- Correr Riesgos Calculados
- Exigir Eficiencia y Calidad
- Persistencia
- Cumplimiento
- Búsqueda de Información
- Fijarse Metas
- Planificación Sistemática y Seguimiento
- Persuasión y Redes de Apoyo
- Auto confianza e Independencia

# Puntos importantes de las PCE's



- Son decisivas a la hora de iniciar la aventura empresarial e independientemente del valor que se tenga, éstas pueden desarrollarse.
- Están agrupadas en 3 grandes grupos:
  - Pautas de logro
  - Pautas de planificación
  - Pautas de poder



# Análisis de las PCE's

- Las relaciones teóricas entre pautas según McClelland son las siguientes:
  - ***“Fijar Metas” debe tener la puntuación más alta, y en especial debe estar por encima de “Persistencia”;***
  - ***“Persistencia” debe tener una puntuación similar a “Búsqueda de Oportunidades e Iniciativa” (distancia máxima 5 puntos);***

# Análisis de las PCE's



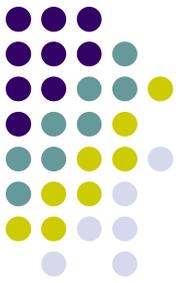
- ***“Correr Riesgos Calculados” está relacionada con las pautas de “Autoconfianza e Independencia” y “Búsqueda de Información”.***
- ***“Auto confianza e Independencia” debe tener una puntuación similar a “Cumplimiento”. (Distancia máxima 5 puntos).***
- Se debe comprobar si se cumplen las relaciones entre las pautas a nivel teórico y en el caso de darse el test o escala es fiable.

# Análisis Descriptivo las PCE's

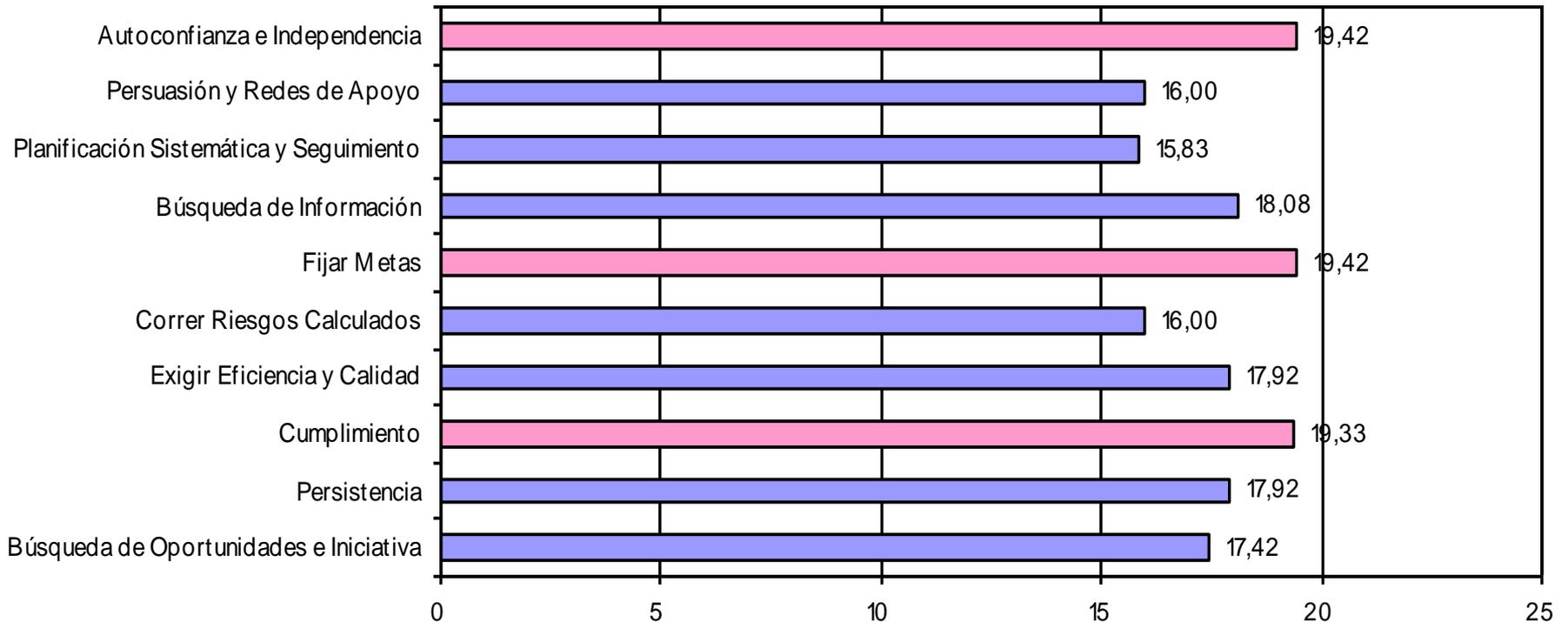


- Una puntuación **Alta** significa que la pauta de comportamiento se pone en práctica frecuentemente.
- Una puntuación **Baja** significa que la pauta de comportamiento no se suele poner en práctica.

# Ejemplo:



## Media de PCE's



# Ejemplo:



## Distribución de PCE'S

