

## PREFECTURA DE AZUAY.

Como parte del proceso participativo, quedó clara la necesidad de generar un proceso de fortalecimiento institucional, porque hasta el año pasado, la institución no podía entenderse como una entidad de desarrollo con capacidad de impulsar el Plan Participativo.

Estructura organica de 9 departamentos, fuertemente orientadas a la obra pública. Se estudió la estructura institucional y concomitantemente de la cultura institucional, manejo de conflictos, etc. Se detecta una cultura estratificada, dividida en segmentos (trabajadores, funcionarios, políticos). Un rasgo importante es el control que se ejerce estratificadamente, que genera también problemas de comunicación flujo de procesos. Otro problema son los tercerizados, que tienen una escasa relación y compromiso con la institución.

Soporte tecnológico relativamente incipiente, también marcado por el control. La estructura es producto de un crecimiento explosivo, no controlado de 8 años de gestión anterior.

Análisis de escenarios de competencias:

SNV apoya la secretaría Técnica para estudiar lo que los actores pueden demandar a la Prefectura en términos de descentralización: ambiental, desarrollo económico y turismo. En función de esto, se construyó una propuesta de escenarios de estructura.

Después del diagnóstico, se elabora un documento de nudos críticos: estructura, procesos internos ineficientes

Plan de Capacitación – Desarrollo de capacidades

Secretaría Técnica- Relación - articulación con actores externos, mesas temáticas

Observatorio del Plan de Desarrollo Provincial

Espacios de concertación de una lógica de construcción colectiva

Formulación de soporte técnico e instrumental