



# GOBIERNO MUNICIPAL DE ANTONIO ANTE ATUNTAQUI

# COMO GENERAR EMPLEO Y CRECIMIENTO ECONOMICO EN LOS GOBIERNOS LOCALES: EL PAPEL DE LAS ALIANZAS PUBLICO PRIVADAS

CASO SECTOR TEXTIL DE ATUNTAQUI

EC. RICHARD CALDERÓN SALTOS ALCALDE

**ADMINISTRACIÓN 2005 - 2014** 

### INFORMACIÓN GENERAL DEL CANTÓN

Provincia: **Imbabura** 

Cantón: **Antonio Ante** 

Cabecera Cantonal: Atuntaqui

Noreste de Imbabura Ubicación:

Límites: Norte: Ibarra, Sur: Otavalo

Este: volcán Imbabura, Oeste: Cotacachi y

Urcuqui.

Superficie: 78,26 Km 2.

Urbanas: Atuntaqui y Andrade Marín Parroquias:

Rurales: San Roque, Chaltura, Natabuela e

Imbaya.

Población: Urbana: 20,349.

Rural: 21,039.

Total: 41,388

Altitud media: 2,360 m.s.n.m.

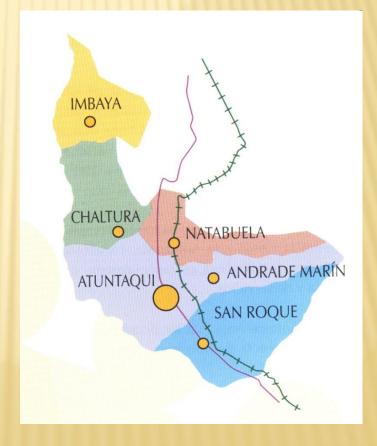
Clima: Templado

Larga llanura ubicada en la base occidental del volcán Imbabura. Relieve:

Idioma: Español y Kichwa Grupos étnicos: Mestizo e indígena.

### **UBICACIÓN GEOGRÁFICA**





#### × POBLACIÓN:

- + El 49% urbana
- + 51% rural
- + 80,99% mestiza
- + 18,53% indígena
- + 0,48% afro-ecuatoriano
- + 60% de la población tiene menos de 30 años.
- Tasa de crecimiento poblacional es del 2,54 frente al 2,29 nacional.
- × Alta densidad poblacional: 456 habitantes por Km2.

#### × POBLACIÓN:

- PEA: 26%: actividad manufacturera
  - + agricultura 19,81%,
  - + comercio con 15,14%
  - + servicios con 14,54% Vinculado con sector textil
  - + Desempleo: menos del 3%.

#### SERVICIOS BÁSICOS

- Agua potable : cobertura del 80%, genera alta preocupación por cobertura horaria
- + Alcantarillado: 88% SISTEMA DE TRATAMIENTO DE AGUAS
- + Energía eléctrica,: 98
- + Servicio telefónico fijo: 40%
- + Recolección de basura: 70% SISTEMA DE RECOLECCIÓN Y MANEJO DE DESECHOS

## EL INICIO DEL CAMBIO Y EL DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO

#### ARRIERÍA - SIGLO 19

- Arriería: una de las más grandes empresas de la época, único medio de transporte de carga desde mediados del siglo XIX, antes de la terminación del Ferrocarril Guayaquil — Quito se había desarrollado considerablemente.
- Con la apertura del Ferrocarril Quito —Ibarra la arriería disminuyó considerablemente.
- A más de la agricultura, sobresalieron las manufacturas de tejidos de lana y cabuya en San Roque y la Zapatería en Atuntaqui.



# LA FÁBRICA IMBABURA EL ANCESTRO TEXTIL

1922 – 1926 CON CAPITAL DE EMPRESARIOS ESPAÑOLES SE CONSTRUYE EN ATUNTAQUI (Andrade Marín) LA FÁBRICA TEXTIL IMBABURA, APROVECHANDO CIERTAS VENTAJAS COMO: LA LINEA FERREA, LA MANO DE OBRA DISPONIBLE AL UBICARSE EN EL CENTRO DE LA PROVINCIA, LA CERCANÍA DEL VALLE DEL CHOTA PRODUCTOR DE ALGODÓN, TODA LA FUERZA PRODUCTIVA DE LA REGIÓN NORTE DEL ECUADOR.

PARTE DE LA GRAN MAQUINARIA DE LA FACTORÍA FUE TRANSPORTADA DESDE QUITO HASTA EL CASERÍO DE LOURDES (HOY ANDRADE MARÍN) A TRAVÉS DE ARRIEROS POR EL ANTIGUO CAMINO A LAS FALDAS DEL VOLCÁN IMBABURA.

1929 LLEGA EL FERROCARRIL HASTA ANDRADE MARÍN, CON ELLO SE COMPLEMENTA EL EQUIPAMIENTO DE TODAS LAS SECCIONES DE PRODUCCIÓN DE LA FÁBRICA IMBABURA. SE INCREMENTA CONSIDERABLEMENTE EL NUMERO DE OBREROS.



#### 1929 - 1937 -

- BONANZA PRODUCTIVA DE LA FÁBRICA IMBABURA (LA PRODUCCIÓN ERA MUY ACEPTADA Y COTIZADA EN TODO EL PAÍS E INCLUSO EN EL SUR DE COLOMBIA)
- ALREDEDOR DE 1000 OBREROS TRABAJABAN EN LA FÁBRICA
- REMUNERACIONES ALTAS PARA TRABAJADORES
- SE GESTA EN LA FÁBRICA EL SINDICALISMO DEL PAÍS



- LA FÁBRICA IMBABURA PROVEÍA DE AGUA Y ENERGÍA ELECTRICA AL PUEBLO Y APORTABA ECONÓMICAMENTE AL DESARROLLO Y CONSTRUCCIÓN DE ESCUELAS, CENTROS DE SALUD Y MEJORAS EN INFRAESTRUCTURA VIAL Y SERVICOS.
- SE CONFORMA EL COMITÉ PRO CANTONIZACIÓN

1938 NACE EL CANTÓN ANTONIO ANTE (12 DE FEBRERO SE FIRMA EL DECRETO DE CANTONIZACIÓN)

1964 LA FÁBRICA COMIENZA A TENER PROBLEMAS CON SUS TRABAJADORES, SE DAN VARIAS HUELGAS, LOS DUEÑOS DESPIDEN A MÁS DEL 50 % DE SUS OBREROS.

1965 POR PROBLEMAS CON UN TÉCNICO ESPAÑOL SE ANUNCIA LA LIQUIDACIÓN DE LA FÁBRICA;

1995 SE CIERRA DEFINITIVAMENTE LA FÁBRICA QUEDANDO EN MANOS DEL SEGURO SOCIAL DEBIDO A DEUDAS LABORALES.

### A PARTIR DE 1966, LUEGO DEL CIERRE DE LA FÁBRICA, NACE LA PEQUEÑA INDUSTRIA TEXTIL

DADA LA VOCACIÓN TEXTIL OBTENIDA EN LA FÁBRICA, LOS EX – OBREROS MONTAN PEQUEÑOS TALLERES EN ATUNTAQUI

Otros factores:

- Modelo de sustitución de importaciones
- Leyes de fomento industrial,
- Créditos BNF





#### 1970 EN ADELANTE

- SE ORGANIZAN Y CONSTITUYEN LOS ARTESANOS EN GREMIOS, ASOCIACIONES, FEDERACION (Asociación de Tejedores, Gremio de Sastres y Modistas, etc.)
- LA PRODUCCIÓN SE LIMITABA AL INTERIOR DE LAS VIVIENDAS DE LOS ATUNTAQUEÑOS Y ATUNTAQUEÑAS
- LA COMERCIALIZACIÓN SE LA REALIZABA
  DIRECTAMENTE EN DIFERENTES CIUDADES DEL PAÍS
  (QUITO, TULCÁN, AMBATO ENTRE OTRAS)

EN 1999 SE CREA LA CÁMARA DE COMERCIO DE ANTONIO ANTE Y AÑOS MÁS TARDE LA CÁMARA DE LA PRODUCCIÓN.

SE FORTALECE EL DESARROLLO PRODUCTIVO DE LA CIUDAD Y SE GESTAN VARIOS PROYECTOS Y ACCIONES.

INICIA UNA IMPORTANTE DE RELACION PUBLICO-PRIVADO CON LO QUE SE FORTALECE LA GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL Y EL DESARROLLO DEL CANTÓN ANTONIO ANTE LA CÁMARA DE COMERCIO INICIA EN EL 2001 LA REALIZACIÓN DE LAS FERIAS TEXTILES, QUE SE MANTIENEN HASTA AHORA.

\* FUERON UN GRAN FACTOR DE DINAMIZACIÓN DE LA ECONOMÍA DE LA REGIÓN Y DE CAMBIO EN LOS SISTEMAS

× CADA AÑO VISITAN ATUNTAQUI UNAS 150.000 PERSONAS



#### **\*** ASOCIATIVIDAD

Se fortalecen temas en capacitación, asistencia técnica, intercambio de conocimientos y experiencias, innovación en infraestructura productiva, defensa de derechos empresariales entre otros.

#### **× CLUSTER TEXTIL**

Enlace y comunicación con proveedores de materia prima, sector financiero, instituciones educativas, sector turístico, federación de barrios entre otros

- El impulso de proyectos en asocio entre Gobierno Local, ONG´s y organizaciones (Cámara de Comercio), ayudan al mejoramiento del sector textil, en base al fortalecimiento de la asociatividad y competitividad con algunas estrategias tales como:
- Convenio ONUDI-MICIP-GMAA
- Convenio GMAA- CCAA
- Convenios de GMAA-Centros Artesanales
  - Otros

# ENFOQUE DE LA GESTIÓN MUNICIPAL A PARTIR DEL 2005

### LIDERAZGO Y PLANIFICACIÓN

Principios básicos de la propuesta:

- **× DESARROLLO HUMANO**
- × PLANIFICACIÓN
- \* TRANSPARENCIA
- **× DESARROLLO ECONÓMICO**

#### **PROCESO**

- REORGANIZACIÓN INTERNA DEL MUNICIPIO
- ELABORACIÓN DEL PLAN INSTITUCIONAL
- SOCIALIZACIÓN DEL MODELO
- PROPUESTA ESTRATÉGICA
- CONSOLIDACIÓN DEL APOYO DE ORGANISMOS INTERNACIONALES (CARE, PNUD, MICIP, ONUDI, Comisión de Control Cívico de la Corrupción, CEPAL, CCF, INFA, ESQUEL, UNION EUROPEA, FORMIA (Curso Internacional con ILPES y la CEPAL)
- PARTICIPACIÓN (Mapeo de organizaciones sociales, legitimación y fortalecimiento)

#### PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA PARTICIPATIVA

#### 4. Nuestros temas del desarrollo

El desarrollo integral de Antonio Ante lo vemos como el resultante de trabajar entre todos y todas sobre 5 grandes ejes temáticos, a saber:

Cada eje, a su vez, se estructura en base al trabajo de las mesas que lo componen, como se ilustra en el gráfico siguiente:

- Eje económico productivo
- Eje social y de servicios
- Eje de Identidad, Culturas y Deporte
- **Eje Ambiental**
- Eje de Organización, Participación y Transparencia



### COMITÉ CIVICO DE DESARROLLO CANTONAL

Integrado por 15 representantes: Alcalde, un representante de los concejales, presidentes de las juntas parroquiales (5), Presidente de las comunidades indígenas, Presidente de la Federación de Barrios, un representante por cada eje temático (5) y el Director de Planificación Territorial y Desarrollo del como Secretaría Técnica. Lo preside el Alcalde.

TIENE POR OBJETIVO DAR SEGUIMEITNO AL PLAN DE DESARROLLO CANTONAL

#### PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

- \* ENLACE CON JUNTAS PARROQUIALES, FEDERACIÓN DE BARRIOS, INSTITUCIONES, POBLACIÓN.
- × APROBACIÓN POR CAMARA EDILICIA
- PRESUPUESTADO APOYO AL SECTOR PRODUCTIVO Y LA PROMOCIÓN TERRITORIAL

#### PROBLEMAS Y RETOS

- \* Cambio del modelo económico.
- Inestabilidad legal.
- Competencia a nivel mundial.
- Diagnóstico más profundo y priorización de obras en función de la globalización.
- Recursos financieros escasos

# PLAN DE ORDENAMIENTO DESARROLLAR EL TERRITORIO INCOPORAR TECNOLOGÍA FORTALECER PARTICIPACIÓN

- Promover articulación de planes locales, provinciales y nacionales para evitar duplicidad de recursos.
- Fortalecer la asociatividad institucional
- Fortalecer el marco jurídico de las mancomunidades para superar problemas comunes más eficientemente.