

# METODOLOGÍA ESQUEL

Para selección de localidades a  
interventir

Octubre, 2005

# Metodología usada para el proceso de selección

El proceso de selección de una zona a intervenir se realiza en cinco etapas:

- A. Identificación de uno o unos factores determinantes;
- B. Selección de una provincia;
- C. Preselección de cantones elegibles en la provincia;
- D. Recopilación de información in situ en los cantones preseleccionados;
- E. Análisis final para selección de la zona.

[ir](#)



# A. Identificación de factor(es) determinante(s)

Conforme al objetivo del proyecto se establecerán el o los factores determinantes que permitan:

# B. Selección de una provincia



mapeo de la intensidad de los factores determinantes. (ej: intensidad migratoria [\[1\]](#) )

matriz

[\[1\]](#) Se distribuyen rangos para asignar su intensidad en grados dentro de los mapas. La fórmula a emplear es: 
$$\frac{((\text{grado de intensidad máximo} - \text{grado de intensidad mínimo}) / (\text{tasa máxima} - \text{tasa mínima})) * (\text{tasa de emigración registrada} - \text{tasa mínima}) + \text{grado de intensidad mínimo}}$$

## C. Preselección de cantones elegibles en la provincia

Se procede a recopilar información secundaria para preseleccionar “localidades elegibles”, es decir, zonas que reúnan condiciones adecuadas para la implementación del proyecto con base en:

1. *Criterios usados para la preselección de localidades;* 1
2. *Factores guía en el proceso de preselección;* 2
3. *Modelo de sistematización usado para la preselección de localidades;* 3
4. *Sistema de calificación empleado* 4

# 1. *Criterios usados para la preselección de localidades*

- ⓐ **Altos niveles del factor determinante;**
- ⓐ **Condiciones sociales:** índices de pobreza, condiciones de salud, educación, infraestructura de servicios básicos, vial, entre otros.
- ⓐ **Actores:** presencia de organizaciones públicas y privadas además de organizaciones de apoyo: universidades, ONG's, etc. (potenciales aliados)
- ⓐ **Potencialidades productivas:** investigación de las actividades productivas actuales y potenciales.
- ⓐ **Mercados:** análisis de mercados nac. e internac. para los Bs y Ss y sus canales de distribución.
- ⓐ **Bajos niveles de conflicto:** importante actuar en localidades que brinden el entorno social apropiado para el desarrollo del proyecto. (guerrilla, narcotráfico)

## 2. Factores guía en el proceso de preselección

Los criterios mencionados se agrupan en 7 factores claves:

- Ⓜ **Factor(es) determinante(s);**
- Ⓜ **Capital humano:** Indicadores de educación, niveles de escolaridad, primaria, secundaria y superior, así como la calidad de salud;
- Ⓜ **Capital físico:** Se relaciona la infraestructura disponible en: viviendas, servicios básicos, educacional, salud, institucional, vial, etc. ;
- Ⓜ **Actores:** Conjunto de instituciones y organizaciones que intervienen en el desarrollo de la comunidad;
- Ⓜ **Capital social:** lazos existentes, cohesión social, nivel de participación, de conflictividad, etc. Así como estructura o distribución de dicha comunidad;
- Ⓜ **Potencialidad productiva:** Nivel de habilidades productivas en la zona, así como recursos existentes y sus cadenas productivas, etc.;
- Ⓜ **Conexión con mercados:** Investigación sobre existencia de flujos comerciales a nivel local, regional, nacional e internacional.

volver

# 3. Modelo de sistematización

Se utilizan dos sistemas de matrices concatenadas y una matriz general.

Ⓜ Sistema de matrices de información: Conformado por 7 matrices (uno por cada factor) en las que se registran los valores oficiales<sup>[1]</sup> de variables e indicadores de cada cantón relacionados con los factores guías.

Ⓜ Sistema de matrices de calificación: Este sistema lo integran 7 matrices de calificación. Cada matriz esta programada para asignar una calificación a cada variable registrada en la matriz de información. Con éstas calificaciones se obtiene una nota promedio general para cada factor.

Ⓜ Matriz General de Selección: Esta compuesta por 7 columnas en las cuales constan los resultados obtenidos en los sistemas de calificación para cada factor. Esta matriz utiliza dichas calificaciones y genera una nota final para cada cantón. Esta nota refleja qué tan apto es dicho cantón para el proyecto.

[1] Se utilizan cifras oficiales: Secretaria de Planificación y Desarrollo del Gobierno Nacional (SEMPLADES), INEC, SIISE, etc

## 4. Sistema de calificación

Se realiza dependiendo de la naturaleza de cada variable o indicador:

- Ⓜ Variables **subjetivas**: ej: nivel de participación ciudadana, se usan criterios interdisciplinarios, tomando en cuenta opiniones de actores sociales y especialistas en cada área.
- Ⓜ Variables **objetivas** ej: nivel de desempleo, se utiliza la ecuación de la recta, adecuada a las variables usadas:


Calificación =  $\left( \frac{(\text{nota máxima} - \text{nota mínima})}{(\text{valor máximo registrado en la provincia} - \text{valor mínimo registrado en la provincia})} \right) \times (\text{valor registrado en el cantón} - \text{valor mínimo registrado en la provincia}) + \text{nota mínima}$

Se califica en un rango de 1 a 4, es decir cada cantón podrá recibir calificaciones de 1/4 hasta 4/4, siendo las equivalencias de las notas las siguientes:



## 4. Sistema de calificación

- Desde una calificación de 1,1 hasta 2.5 equivale a “no sugerido ”
- Desde 2.6 hasta 3.5 equivale a “sugerido”
- Desde 3.6 hasta 4 equivale a “óptimo”

De esta manera los cantones con 4/4  “mejores o menos malos” para el proyecto (menos carentes de las condiciones deseadas)

Los cantones con 1/4  menos aptos para intervención

Este método elimina la parte subjetiva de utilizar óptimos y permite jerarquizar cada cantón por cada factor.

Al final, la matriz general de selección arroja una nota promedio <sup>[1]</sup> para cada cantón. La lógica usada para la calificación permite seleccionar los cantones con "mayor número de condiciones favorables para la implementación del proyecto”.

[1] Debido a la naturaleza del proyecto al factor determinante se le asigna el mayor peso en la calificación, ponderándolo con un 25% con respecto al total.

## *D. Recopilación de información in situ*

### Agentes o instituciones objeto de las entrevistas

Principales actores sociales de los cantones con respecto a los objetivos del proyecto: públicos, privados, tercer sector, universidades, gremios; etc.

### Contenido de las entrevistas

Información complementaria de cada factor para las matrices; así como información sobre programas y proyectos de desarrollo realizados en el cantón.

## *E. Análisis final para selección de la zona.*

- ④ Finalmente, luego de sistematizar la información in situ, se procede a completar las matrices de información, obteniendo en la matriz general de selección los cantones finalistas en cada provincia.

