

METODOLOGÍA ESQUEL

Para selección de localidades a
interventir

Octubre, 2005

Metodología usada para el proceso de selección

El proceso de selección de una zona a intervenir se realiza en cinco etapas:

- A. Identificación de uno o unos factores determinantes;
- B. Selección de una provincia;
- C. Preselección de cantones elegibles en la provincia;
- D. Recopilación de información in situ en los cantones preseleccionados;
- E. Análisis final para selección de la zona.

[ir](#)



A. Identificación de factor(es) determinante(s)

Conforme al objetivo del proyecto se establecerán el o los factores determinantes que permitan:

B. Selección de una provincia



mapeo de la intensidad de los factores determinantes. (ej: intensidad migratoria [\[1\]](#))

matriz

[\[1\]](#) Se distribuyen rangos para asignar su intensidad en grados dentro de los mapas. La fórmula a emplear es:
$$\frac{((\text{grado de intensidad máximo} - \text{grado de intensidad mínimo}) / (\text{tasa máxima} - \text{tasa mínima})) * (\text{tasa de emigración registrada} - \text{tasa mínima}) + \text{grado de intensidad mínimo}}$$

C. Preselección de cantones elegibles en la provincia

Se procede a recopilar información secundaria para preseleccionar “localidades elegibles”, es decir, zonas que reúnan condiciones adecuadas para la implementación del proyecto con base en:

1. *Criterios usados para la preselección de localidades;* 1
2. *Factores guía en el proceso de preselección;* 2
3. *Modelo de sistematización usado para la preselección de localidades;* 3
4. *Sistema de calificación empleado* 4

1. *Criterios usados para la preselección de localidades*

- ⓐ **Altos niveles del factor determinante;**
- ⓐ **Condiciones sociales:** índices de pobreza, condiciones de salud, educación, infraestructura de servicios básicos, vial, entre otros.
- ⓐ **Actores:** presencia de organizaciones públicas y privadas además de organizaciones de apoyo: universidades, ONG's, etc. (potenciales aliados)
- ⓐ **Potencialidades productivas:** investigación de las actividades productivas actuales y potenciales.
- ⓐ **Mercados:** análisis de mercados nac. e internac. para los Bs y Ss y sus canales de distribución.
- ⓐ **Bajos niveles de conflicto:** importante actuar en localidades que brinden el entorno social apropiado para el desarrollo del proyecto. (guerrilla, narcotráfico)

2. Factores guía en el proceso de preselección

Los criterios mencionados se agrupan en 7 factores claves:

- Ⓜ **Factor(es) determinante(s);**
- Ⓜ **Capital humano:** Indicadores de educación, niveles de escolaridad, primaria, secundaria y superior, así como la calidad de salud;
- Ⓜ **Capital físico:** Se relaciona la infraestructura disponible en: viviendas, servicios básicos, educacional, salud, institucional, vial, etc. ;
- Ⓜ **Actores:** Conjunto de instituciones y organizaciones que intervienen en el desarrollo de la comunidad;
- Ⓜ **Capital social:** lazos existentes, cohesión social, nivel de participación, de conflictividad, etc. Así como estructura o distribución de dicha comunidad;
- Ⓜ **Potencialidad productiva:** Nivel de habilidades productivas en la zona, así como recursos existentes y sus cadenas productivas, etc.;
- Ⓜ **Conexión con mercados:** Investigación sobre existencia de flujos comerciales a nivel local, regional, nacional e internacional.

volver

3. Modelo de sistematización

Se utilizan dos sistemas de matrices concatenadas y una matriz general.

Ⓜ Sistema de matrices de información: Conformado por 7 matrices (uno por cada factor) en las que se registran los valores oficiales^[1] de variables e indicadores de cada cantón relacionados con los factores guías.

Ⓜ Sistema de matrices de calificación: Este sistema lo integran 7 matrices de calificación. Cada matriz esta programada para asignar una calificación a cada variable registrada en la matriz de información. Con éstas calificaciones se obtiene una nota promedio general para cada factor.

Ⓜ Matriz General de Selección: Esta compuesta por 7 columnas en las cuales constan los resultados obtenidos en los sistemas de calificación para cada factor. Esta matriz utiliza dichas calificaciones y genera una nota final para cada cantón. Esta nota refleja qué tan apto es dicho cantón para el proyecto.

[1] Se utilizan cifras oficiales: Secretaria de Planificación y Desarrollo del Gobierno Nacional (SEMPLADES), INEC, SIISE, etc

volver

4. Sistema de calificación

Se realiza dependiendo de la naturaleza de cada variable o indicador:

- Ⓜ Variables **subjetivas**: ej: nivel de participación ciudadana, se usan criterios interdisciplinarios, tomando en cuenta opiniones de actores sociales y especialistas en cada área.
- Ⓜ Variables **objetivas** ej: nivel de desempleo, se utiliza la ecuación de la recta, adecuada a las variables usadas:

Calificación = (((nota máxima - nota mínima)/(valor máximo registrado en la provincia – valor mínimo registrado en la provincia))*(valor registrado en el cantón - valor mínimo registrado en la provincia)) + nota mínima)

Se califica en un rango de 1 a 4, es decir cada cantón podrá recibir calificaciones de 1/4 hasta 4/4, siendo las equivalencias de las notas las siguientes:

4. Sistema de calificación

- Desde una calificación de 1,1 hasta 2.5 equivale a “no sugerido ”
- Desde 2.6 hasta 3.5 equivale a “sugerido”
- Desde 3.6 hasta 4 equivale a “óptimo”

De esta manera los cantones con 4/4  “mejores o menos malos” para el proyecto (menos carentes de las condiciones deseadas)

Los cantones con 1/4  menos aptos para intervención

Este método elimina la parte subjetiva de utilizar óptimos y permite jerarquizar cada cantón por cada factor.

Al final, la matriz general de selección arroja una nota promedio ^[1] para cada cantón. La lógica usada para la calificación permite seleccionar los cantones con "mayor número de condiciones favorables para la implementación del proyecto”.

[1] Debido a la naturaleza del proyecto al factor determinante se le asigna el mayor peso en la calificación, ponderándolo con un 25% con respecto al total.

D. Recopilación de información in situ

Agentes o instituciones objeto de las entrevistas

Principales actores sociales de los cantones con respecto a los objetivos del proyecto: públicos, privados, tercer sector, universidades, gremios; etc.

Contenido de las entrevistas

Información complementaria de cada factor para las matrices; así como información sobre programas y proyectos de desarrollo realizados en el cantón.

E. Análisis final para selección de la zona.

- ④ Finalmente, luego de sistematizar la información in situ, se procede a completar las matrices de información, obteniendo en la matriz general de selección los cantones finalistas en cada provincia.

