

LINEA DE BASE  
En construcción



2008

## ***Nuestras intervenciones deben :***

- ✓ ***Ser efectivas y eficientes***
- ✓ ***Incidir en la toma de decisiones políticas***
- ▶ ***Fortalecer el tejido social ,y el Buen Vivir de los ciudadanos y ciudadanas ecuatorianos.***

Con este propósito, estamos construyendo:

***UNA LINEA DE BASE CON DOS  
DIMENSIONES:***

- 1. Que facilite un lectura con perspectiva,  
que oriente el enfoque integral de nuestra  
participación***
  - 2. Que mida con mayor precisión la  
incidencia de nuestros programas y  
proyectos.***
- 

# PRIMERA DIMENSIÓN

- ▶ REQUERIMOS HACER UNA LECTURA INTEGRAL, ESTRATÉGICA, COMPLEJA , CRÍTICA, SINÉRGICA:

QUE NOS PERMITA IDENTIFICAR LA IMPORTANCIA, OPORTUNIDAD Y PERTINENCIA DE NUESTRA INTERVENCIÓN, EN UN ESPACIO DETERMINADO.

# Esta lectura

- Al ser **integral**, podemos ver “el bosque”, es decir el contexto con todos sus componentes y sus interrelaciones.
  - Al ser **crítica** veremos causas, consecuencias, efectos, indagar posiciones e intereses, estructuras de poder.
  - Al ser **sinérgica** identificaremos fortalezas interconectadas, elementos articulados y el valor agregado que produce su interrelación
- 

# Una lectura con Perspectiva estratégica nos permite:

1. Tomar distancia y observar con objetividad el contexto, la realidad más allá de lo inmediato.(indicadores medibles y evaluables )
  2. Un punto de vista desde donde mirar, comparar y partir (línea de partida).
  3. Implica un proyecto, o sea una intencionalidad a futuro, “un mundo por hacer”(intervención intencionada).
  4. Identificar un horizonte de futuro que no son metas, ni planes a cumplir solamente, sino constructos sociales: procesos de cambio.(Lechner)
- 

# SUS OBJETIVOS SON :

1. Definir territorios competitivos, sectores estratégicos y actores clave para impulsar procesos y acciones que generen cambios significativos o incidencia políticas valiosas para el Buen Vivir de los y las Ecuatorianos.
2. Observar con mayores y mejores elementos la COMPLEJIDAD MULTICAUSAL de la realidad. Hoy, cualquier escenario en el que actuamos tiene potencialidades, articulaciones y estructuras de poder que requieren ser comprendidas para lograr los cambios necesarios para el desarrollo .
3. Orientar en la formulación de políticas públicas a los diferentes niveles de gobierno con los que trabajamos.

# Esta lectura debe proporcionarnos:

- ▶ **1.El enfoque** que centre la direccionalidad de nuestra intervención,
  - ▶ **2.Las herramientas** para construir el futuro: potencialidades, oportunidades, soluciones, y concretarlas en una intervención inteligente que realmente provoque cambios estructurales y que impulse el desarrollo sostenible.
  - ▶ **3. Los actores**: socios, alianzas, redes, instituciones con los que construimos el camino y fortalecemos su cohesión.
- 

# SEGUNDA DIMENSIÓN

Para nuestros proyectos necesitamos también UNA LINEA DE BASE como herramienta de seguimiento y evaluación.

- En esta dimensión la LB es un conjunto de indicadores referenciales que permite identificar el estado de situación de un problema, y /o una oportunidad que se va enfrentar en el proyecto y cuyo objetivo es:
- ***Identificar el punto de partida que define el alcance de nuestra intervención . Desde ese punto se puede advertir el punto de llegada y en este momento, medir con mayor precisión los logros alcanzados por nuestra participación.***

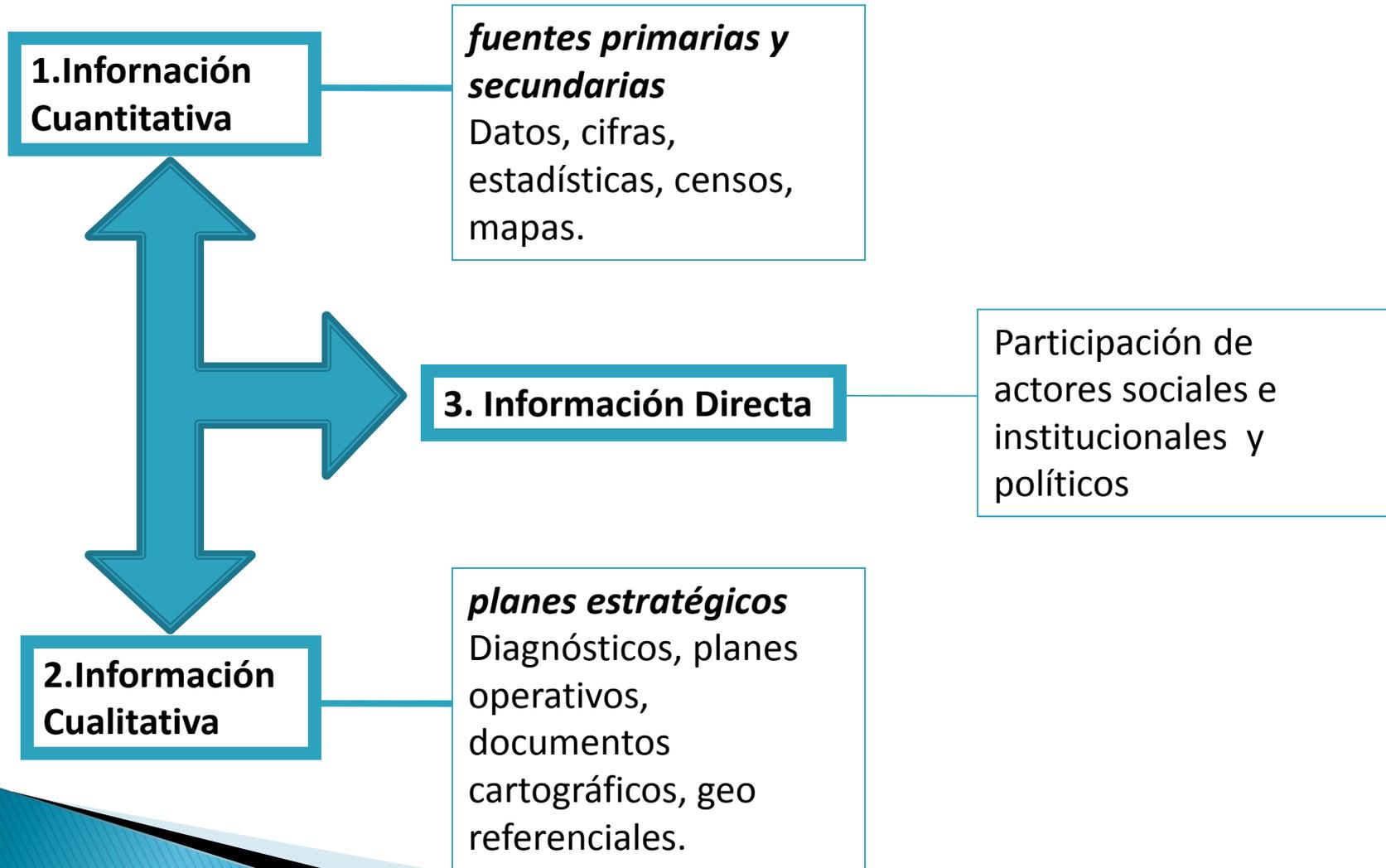
# EN AMBAS DIMENSIONES LA LÍNEA DE BASE SERVIRÁ PARA:

- ▶ Brindar información oportuna y confiable que fundamente nuestros enfoques y lecturas para la definición de líneas y acciones estratégicas.
- ▶ Elaborar indicadores que nos permitan EVALUAR con mayor precisión los impactos e incidencia de nuestros proyectos.
- ▶ Recoger la voz autorizada de los actores involucrados, para que desde sus necesidades y deseos, se inserten en el proceso de desarrollo y garanticen la sostenibilidad del mismo.

**Para Esquel:  
la línea de Base facilita una  
lectura :**

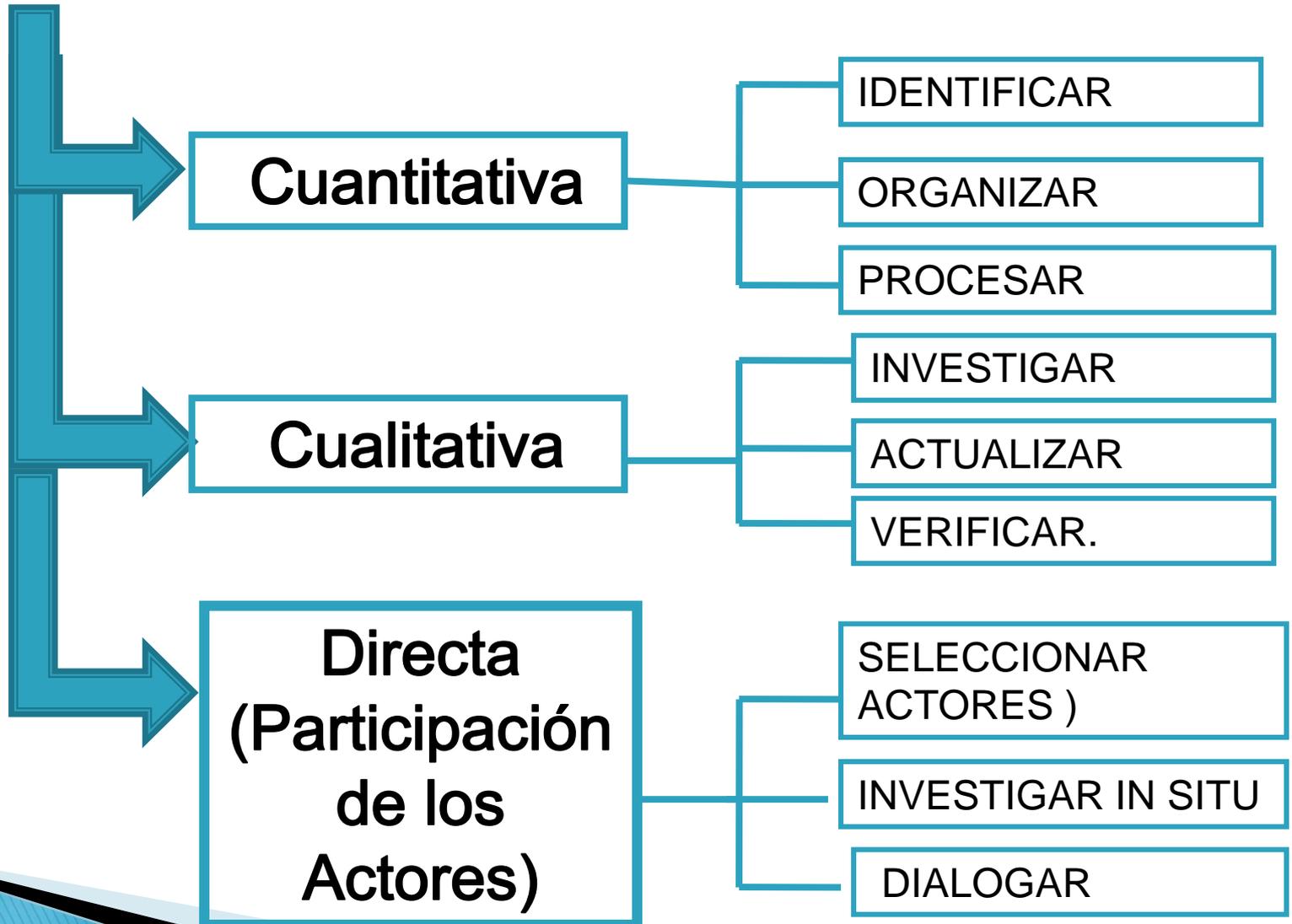
- LA LÍNEA DE BASE FACILITA EL DISEÑO DE PROYECTOS MÁS EFECTIVOS.

# PARA LAS DOS DIMENSIONES REQUERIMOS DE FUENTES DE INFORMACIÓN:



# PASOS METODOLÓGICOS:

I  
N  
F  
O  
R  
M  
A  
C  
I  
Ó  
N



# PARA LA RECUPERACIÓN DE INFORMACIÓN CUANTITATIVA ,VAMOS A :

## 1.IDENTIFICAR

Información disponible,  
registro de fuentes  
Inf. Actual  
Inf. Histórica

## 2.ORGANIZAR

Fuentes primarias y secundarias.  
Líneas temáticas  
Información georeferencial

## 3.PROCESAR

1.Información Clave (imprescindible)  
2.Información Secundaria (Apoyo)

4. ESQUEL  
cuenta con:

Ubicación en red de la información

Matriz temática

Matriz Ecuador

Matriz Geográfica

Matriz Geo referencial

NOMBRE	TEMAS	MANUAL DE USO	DIRECCIÓN

# PARA LA RECUPERACIÓN DE INFORMACIÓN CUALITATIVA NECESITAMOS :

## 1. INVESTIGAR

Material documental, diagnósticos, planes estratégicos, planes operativos, a nivel local

## 2. ACTUALIZAR

Análisis de contexto nacional.  
Concordancia y articulación con El Plan Nacional de Desarrollo (SENPLADES)

## 3. VALIDAR

Confrontar en diálogo con los actores avances y obstáculos en la ejecución de los planes

## 4. ESQUEL cuenta con:

información en red actualizada a nivel local



▶ MATRIZ CUALITATIVA

NOMBRE	TEMAS	MANUAL DE USO	DIRECCIÓN

# PASOS PARA RECUPERAR INFORMACIÓN DIRECTA:

## 1. Seleccionar actores

Identificación de actores directos e indirectos, estratégicos y aliados Sociales, Institucionales , Políticos

Mapa de actores con incidencia

## 2. Investigar in situ

Identities y raíces culturales que construyen el Nosotros

Recuperación de visiones, percepciones ,opiniones.

## 3. Dialogar

**Análisis crítico del contexto y de los procesos en marcha.**

Definición de prioridades

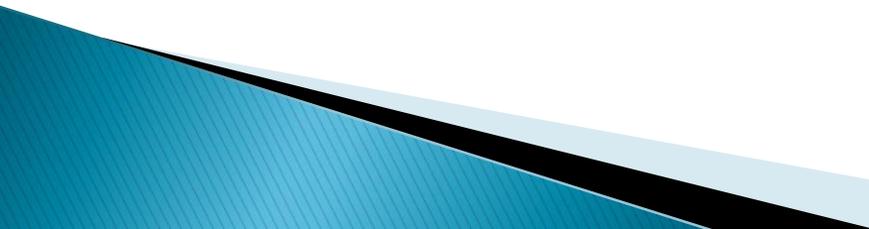
Acuerdos y compromisos.

Identificar un conjunto de proyectos que respondan a la dinámica del futuro.

## 4. ESQUEL cuenta con:

una lectura integral, crítica, sinérgica y con PERSPECTIVA de un territorio determinado

# LA INFORMACION DIRECTA:

- ▶ Debería ser la herramienta clave a utilizarse en el cierre de los proyectos, que tienen perspectiva de continuidad
  - ▶ También en el momento del aprestamiento de los proyectos, debería ser tomada en cuenta como la actividad central de arranque del proceso.
  - ▶ Deberá proporcionarnos la identificación de alianzas, redes, y compromisos institucionales públicos y privados.
- 

**LA INFORMACIÓN ES  
CONOCIMIENTO, EL  
CONOCIMIENTO ES PODER**

# Simplemente para alimentarnos

Tres reflexiones internas

# LA SOCIEDAD CIVIL ?

## Un lugar estratégico

- ▶ Guía éticamente a la sociedad política
- ▶ Es la portavoz de la conciencia social
- ▶ Su ámbito es la persuasión, la construcción de consenso, la lucha por las libertades.
- ▶ Relaciona lo público con lo privado
- ▶ Su espacio natural son los “mundos vitales”, es decir es el espacio de la vida.

**El sujeto social** (que conforma la soc.civil) requiere de :

- ▶ Identidad
- ▶ Presencia y voluntad
- ▶ Poder para la acción

**El sujeto social** se constituye por:

- ▶ Necesidad y su solución
- ▶ Utopía , dimensión futura
- ▶ Experiencia, acumulado de lecciones aprendidas.

## De La gestión social para el desarrollo se dice:

- ▶ Una acción social eficaz asegura : la democratización económica, la socialización del poder y la realización de la ciudadanía activa.
- ▶ Sus escenarios de intervención deben cumplir cuatro condiciones: la pertinencia, la coherencia, la verosimilitud y la transparencia
- ▶ Debería tener una intencionalidad clara, responder a un enfoque integral e integrador, advertir consecuencias (J. García)

## ▶ LA GESTIÓN SOCIAL ES:

- 1.- *La concertación de actores o base de acuerdos políticos*
  - 2.- *desde una conciencia social responsable*
  - 3.- *hacia la intervención social efectiva*
  - 4.- *para garantizar el buen vivir*
- (J. Romero)

# Factores operativos de la gestión social

