



Proyecto Iniciativas Productivas Juveniles en Pichincha PIPJP

**Documento de diagnóstico de cantones para
ejecución del proyecto.**

Ing. Wilson Andrade
Enero, 2006

1. Antecedentes

Fundación Esquel cuenta con una importante experiencia institucional en el ámbito de fomento y apoyo al emprendimiento empresarial a través de la ejecución de actividades tales como concursos de proyectos productivos y encuentros de emprendedores juveniles y ha implementado proyectos orientados a la formación de microempresas de jóvenes y grupos de mujeres.

En el marco del Programa Proredes se planteó el Proyecto Dinamización de la Economía del Noroccidente de Pichincha, a través del fortalecimiento del Sector Turístico, fomento de la Competitividad y desarrollo de Emprendedores. Este proyecto se ejecuta en los cantones del Noroccidente de la provincia de Pichincha: San Miguel de los Bancos, Pedro Vicente Maldonado y Puerto Quito.

En el marco de este proyecto, en el Noroccidente de Pichincha, durante los meses de noviembre y diciembre de 2005, se llevó adelante un proceso de formación de Emprendedores que permitió capacitar a 87 jóvenes de cuatro colegios en los tres cantones quienes formularon 15 planes básicos de negocios.



Mapa de la Provincia de Pichincha
Fuente: <http://www.pichincha.gov.ec/>

El Proyecto Iniciativas Productivas Juveniles en Pichincha, financiado por la Comunidad Autónoma de Cantabria y gestionado por Documenta, se inserta dentro del proceso de formación de Emprendedores que lleva adelante la Fundación Esquel a través de su programa Proredes en los cantones del Noroccidente de Pichincha.

2. Diagnóstico del cantón San Miguel de los Bancos

San Miguel de los Bancos	
Cabecera cantonal	San Miguel de los Bancos
Juntas Parroquiales	Mindo
Población	10.717
Superficie	801 km ²
Altitud	1.100 msnm (De 300 a 1250 msnm según el Plan de Desarrollo Cantonal)
Temperatura media anual	24,3°c
Alcalde	Dr. Benigno Villagómez
Cantonización	14 de febrero de 1991

Fuente: <http://www.pichincha.gov.ec/>

2.1. Situación económica - productiva

El cantón San Miguel de los Bancos es el más cercano a Quito, al cual está comunicado por la vía Quito – Calacalí – La Independencia.

Este poblado tiene su origen en flujos migratorios internos que iniciaron en los años 50 y que se intensificaron con la Reforma Agraria que provocó un importante impacto ambiental por la ampliación de la frontera agrícola, el inicio de la actividad ganadera y la explotación maderera en detrimento de las zonas boscosas. Estos colonizadores provinieron especialmente de las provincias de Loja, Esmeraldas y Manabí.

El cantón tiene como principales actividades económicas la producción agrícola, la cría de ganado vacuno y el comercio minorista. Además, existe un notable desarrollo del turismo, particularmente en la parroquia de Mindo, debido a la megabiodiversidad presente en estas zonas que las convierte en destino preferido a nivel mundial de “avituristas” y en general de turistas interesados en la apreciación de la naturaleza y de deportes de aventura.

2.1.1. Agricultura y ganadería

Según los datos del Sistema Integrado de Indicadores Sociales del Ecuador¹, existen 1.709 unidades productivas agrícolas UPAs en el cantón San Miguel de los Bancos y una población rural de 7.669 personas, es decir, el 72% de la población total.

¹ SIISE 4.0. Sistema Integrado de Indicadores Sociales del Ecuador

El 57% de las UPAs tienen entre 20 y 100 hectáreas, siendo las que tienen entre 20 y 50 las más numerosas.

El 11% de las UPAs tiene acceso a crédito y el 14% a asistencia técnica. Por otro lado, el 55% de la población económicamente activa está dedicada al sector agrícola.

La escolaridad media es de 7.2 años y el nivel de pobreza del 72%.

En cuanto a la producción agrícola existe una gran diversidad de cultivos, entre otros podemos citar los siguientes:

- Naranjilla
- Palmito
- Borojó
- Pimiento
- Banano
- Naranja

Las familias también dedican parte de sus fincas a la crianza de especies menores tales como:

- Porcinos
- Aves

El cultivo de la tilapia ha cobrado también fuerza como nuevo producto de la zona que se lo realiza desde pequeños estanques artesanales hasta piscinas tecnificadas.



Fotografía: Finca en San Miguel de los Bancos,
Sector Rincón Lojano

La producción lechera es otra actividad económica significativa, sin embargo, en los diagnósticos participativos realizados se pudo conocer que la productividad es bastante baja y existe resistencia al mejoramiento de los hatos ganaderos.

Por otro lado cada unidad productiva agropecuaria no tiene, en promedio, más de diez cabezas de ganado por lo que la producción por finca es bastante reducida.

Grandes empresas como Nestlé y Rey Leche son compradores de gran parte de la producción lechera de la zona y de algún modo han promovido el mejoramiento de las condiciones de producción pecuaria del cantón.

Es importante mencionar la presencia de una empresa local, Lácteos Guerrero, la misma que ha agregado valor a la leche cruda a través de la pasteurización y elaboración de derivados. En esa misma línea, varias iniciativas comunitarias han empezado a desarrollarse en torno al sector de la cadena de valor de la leche.

Cabe indicar que el reemplazo de bosques por pastizales es una seria amenaza para la conservación de este importante ecosistema. En la fotografía que se presenta se puede apreciar la topografía propia del cantón San Miguel de los Bancos y la presencia de pastizales combinada con zonas algo erosionadas y restos de bosque.



Fotografía: Pastizales San Miguel de los Bancos, sector Rincón Lojano

2.1.2. Microempresa urbana

La actividad microempresarial es una importante fuente empleo de la zona urbana. A lo largo de la carretera que atraviesa por la mitad el centro poblado se ven pequeños negocios tales como bazares, boutiques, farmacias, venta de películas, almacenes de insumos agropecuarios, restaurantes, tiendas de abarrotes, etc.

Se puede apreciar la presencia de una sucursal de la cadena de Almacenes “La Ganga” que vende electrodomésticos a crédito.

En esta vía principal funciona la matriz de la Cooperativa San Miguel de los Bancos y la sucursal de la Cooperativa Cooprogreso.

2.1.3. Turismo



La parroquia de Mindo es una zona privilegiada por su mega biodiversidad que le han permitido ser reconocida internacionalmente como uno de los puntos más importantes del planeta en este ámbito.

A esta biodiversidad se agrega una gran belleza paisajística así como una oferta turística, que si bien aún es limitada, tiene un grado de crecimiento importante.

Fotografía: Colibrí, Hostal Los Colibríes

Actualmente existe un número importante de negocios de hospedaje que van desde Hosterías de primer nivel hasta pequeños albergues. Consecuente con esta heterogeneidad de establecimientos están los costos y la calidad de los servicios. El costo de una noche de alojamiento oscila entre 8 y 70 dólares.



Existen micro negocios tales como mariposarios, un mini acuario, orquidearios, senderos guiados que incluyen actividades como cruzar ríos, nadar en pequeñas lagunas bajo hermosas cascadas, el denominado “tubing”, paseos en moto, etc. Sin duda, esta parroquia tiene en el turismo su principal fuente de ingresos y un potencial inmenso para su desarrollo, siempre y cuando exista un adecuado manejo de los recursos naturales y se lleve adelante un proceso de mejoramiento de la competitividad territorial del turismo.

Fotografía: Mariposario / orquideario de Mindo

El Consejo Provincial conciente de las ventajas comparativas enormes de este cantón y en particular de la parroquia de Mindo llevó adelante un proceso de diagnóstico participativo de las ventajas comparativas y factores de competitividad del turismo. De este proceso se han generado varias acciones a favor del sector, que se detallan a continuación:

Curso de capacitación en atención al cliente
Señalización turística vial
Festival de Rodeo criollo
Calendario Anual de Eventos turísticos
Folleto de atractivos turísticos inventariados
Valla publicitaria en la Autopista Córdova Galarza
Visitas a mejores prácticas de ecoturismo en Bellavista, Yunguilla y Maquipucuna
Concurso para definir slogan promocional del turismo en San Miguel de los Bancos
Página web promocional del cantón
Buzones de sugerencias en establecimientos de alojamiento y restaurantes
Festival de comidas y artesanías del cantón elaboradas con productos de la zona
Curso de capacitación en manipulación de alimentos. Elaboración de un banco de datos de personal capacitado
Curso de capacitación en técnicas de guianza
Curso de capacitación en ornitología y botánica
Implementación de una biblioteca virtual sobre ornitología, entomología, flora y fauna
Identificar circuitos turísticos en la ciudad de los Bancos

Se definieron responsables para la ejecución de estas acciones y varias de ellas están en ejecución, como por ejemplo, los cursos de capacitación que se imparten desde el Centro de Gestión Empresarial del Gobierno de Pichincha instalado en Los Bancos o la instalación de letreros con información relativa a los recintos y atractivos turísticos que lleva adelante el Municipio.

Varias cascadas, el río Blanco, senderos por bosques son entre otros los activos naturales que hacen parte del patrimonio turístico de este cantón. A estos bienes se agrega una riqueza cultural en proceso de consolidación y que tiene orígenes en antiguos grupos humanos indígenas que transitaban por esta zona; vestigios arqueológicos de estos asentamientos pueden ser visitados.

A continuación se mencionan algunos de los puntos de interés turístico:

Río Blanco
Río Mindo
Bosque Protector de Mindo
Río Mulaute

El potencial para emprendimientos relacionados con bio – negocios, producción agrícola orgánica y turismo es muy amplio.

2.2. Actores

Los principales actores presentes en San Miguel de los Bancos son:

- Centro de Gestión Empresarial del Gobierno de Pichincha
- Municipio de San Miguel de los Bancos
- Junta Parroquial de Mindo
- Fundación CCF
- Colegio Bernabé de Larraúl
- Colegio Técnico Ecuador de Mindo
- Precamara de Turismo
- Asociación "Turismo para Pichincha"
- Hosterías y restaurantes, entre los más conocidos:
 - Sachatamia Lodge
 - Hostal Mirador del Río Blanco
 - Restaurante El Chef
 - Hostal Los Colibríes
 - Hostal Séptimo Paraíso, Reserva
 - Hostal El Encanto
 - Hostal Los Colibríes
 - Hostal Mariposas de Mindo
 - Hostería Mindo Garden
 - Hostería Curiquinde Huasi
 - Hostería El Carmelo
 - Hostería Saguambia
 - Hostal Gypsi
 - Hostería Bellavista – Reserva
 - Hostería Rancho Ilusión
 - Hotel La Trainera
 - Restaurante El Grillo
- Lácteos Guerrero
- Centro Agrícola del cantón San Miguel de los Bancos
- Banco Nacional de Fomento
- Cooperativa de Ahorro y Crédito San Miguel de los Bancos
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Cooprogreso
- Asociación de Jóvenes de Mindo

3. Diagnóstico del cantón Pedro Vicente Maldonado

Pedro Vicente Maldonado	
Cabecera cantonal	Pedro Vicente Maldonado
Juntas Parroquiales	Ninguna
Población	9.965
Superficie	657 km ²
Altitud	600 msnm
Temperatura media anual	24,3°c
Alcalde	Sr. Juan Dalgo (Alcalde encargado) *
Cantonización	28 de enero de 1992

Fuente: <http://www.pichincha.gov.ec/>

* Este cantón fue el centro de una grave polémica luego de la cual el alcalde fue arrestado y guarda prisión acusado por la muerte de un empresario turístico que operaba en este cantón.

3.1. Situación económica - productiva

El cantón Pedro Vicente Maldonado se encuentra a 116 kilómetros de Quito, al cual está comunicado por la vía Quito – Calacalí – La Independencia.

Al igual que San Miguel de los Bancos, Este poblado tiene su origen en flujos migratorios internos que iniciaron en los años 50. Las primeras casas se construyeron en 1963 y se legaliza la cooperativa agrícola Kennedy. En el año de 1965 la cooperativa de vivienda rural Puerto Quito da origen al actual centro poblado con una extensión inicial de 30 hectáreas.

El cantón tiene como principales actividades económicas la producción agrícola, la explotación maderera, la cría de ganado vacuno y el comercio minorista. Se han desarrollado varias iniciativas turísticas de importancia.

3.1.1. Agricultura y ganadería

Los datos del Sistema Integrado de Indicadores Sociales del Ecuador² muestran que Pedro Vicente Maldonado tiene una realidad rural y agrícola bastante similar a la de San Miguel de los Bancos, si bien cabe indicar que los pisos climáticos en el primero tienen menor altitud y por ende niveles de temperatura algo mayores por tanto cobra mayor importancia la producción agropecuaria de productos tropicales. Existen 996 unidades productivas

² SIISE 4.0. Sistema Integrado de Indicadores Sociales del Ecuador

agrícolas UPAs en el cantón Pedro Vicente Maldonado frente a una población rural de 6.031 personas, es decir, el 61% de la población total.

El 78% de las UPAs tienen entre 20 y 100 hectáreas, siendo las que tienen entre 20 y 50 las más numerosas.

En cuanto al crédito y asistencia técnica, el 14% y el 16% de las UPAs respectivamente tienen acceso a estos factores de producción. De manera casi idéntica a San Miguel, el 54% de la población económicamente activa está dedicada al sector agrícola.

La escolaridad media es de 7.5 años y la pobreza llega a niveles del 80%.

La producción agrícola es variada, destacándose los siguientes cultivos:

- Café
- Cacao
- Macadamia
- Yuca
- Caña de azúcar
- Banano
- Arroz
- Achiote
- Fréjol
- Maní
- Naranja
- Guayaba
- Papaya
- Piña
- Maracuyá
- Arashá
- Cidra
- Chirimoya
- Ganadería de carne y leche. Derivados lácteos
- Tilapia
- Flores tropicales
- Palma africana
- Caucho
- Bambú
- Abacá
- Palmito

En lácteos la problemática es similar a San Miguel de los Bancos en cuanto a baja productividad y afectación al medio ambiente por la destrucción de los bosques.

3.1.2. Microempresa urbana

La carretera Quito – Calacalí – La Independencia no atraviesa plenamente el centro poblado. El comercio se desarrolla en la Av. 29 de junio. Una rápida inspección de la zona comercial permite identificar los siguientes negocios:

Restaurantes
Lavadoras de carros
Internet - Computadores
Tiendas de abarrotes
Depósito de maderas
Metalmecánica
Repuestos automotrices
Ferreterías / Material construcción
Almacenes agropecuarios
Bazares - Boutiques
Distribuidor de AGA
Hoteles



Fotografía: Pedro Vicente Maldonado - Av. 29 de Junio

Existe diversidad en cuanto al giro de los micro negocios entre los que destacan los bazares, los restaurantes y los hoteles. Cabe indicar que tanto los hoteles como los restaurantes son más bien modestos y orientados a personas con un poder adquisitivo bajo.



Fotografía: Comedor en la Av. 29 de junio de P. V. Maldonado

En esta avenida funcionan tres entidades financieras: Banco del Pichincha, Cooperativa de Ahorro y Crédito Andalucía Ltda. y Cooperativa de Ahorro y Crédito San Miguel de los Bancos Ltda. También funciona en este sector la Fundación de Asistencia Médica del Ecuador.

3.1.3. Turismo

El turismo también ha cobrado fuerza en este cantón. Existe un número bastante menor de empresas turísticas que en el cantón San Miguel de los Bancos, sin embargo, aquí se encuentra la hostería más importante del Noroccidente de Pichincha.

Los atractivos de las zonas están relacionados a las cuencas hídricas y sus cascadas así como al avistamiento de aves aunque no posee la biodiversidad de Mindo. A continuación se detallan varios de estos puntos de interés para el turismo:

Cascada Laguna Azul
Río Caoni
Río Negritos
Río Silanche
Cascada El Salto del Tigre
Río y cascada Tatalá



Fotografía: Cascada Laguna Azul

3.2. Actores

Los principales actores presentes en Pedro Vicente Maldonado son:

- Municipio de Pedro Vicente Maldonado
- Patronato
- Colegio Vicente Anda Aguirre
- Hosterías y restaurantes, entre los más conocidos:
 - Arashá
 - El Paraíso
 - Hostería Ayalir
 - Restaurante Montequinto
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Andalucía
- Cooperativa de Ahorro y Crédito San Miguel de los Bancos
- Banco del Pichincha
- Credifé
- Fundación Banco del Pichincha

4. Diagnóstico del cantón Puerto Quito

Puerto Quito	
Cabecera cantonal	Puerto Quito
Juntas Parroquiales	Ninguna
Población	17.100
Superficie	719 km ²
Altitud	200 msnm
Temperatura media anual	23,8°C
Alcalde	Sra. Narcisa Párraga
Cantonización	1 de abril de 1996

Fuente: <http://www.pichincha.gov.ec/>

4.1. Situación económica - productiva

Puerto Quito, el cantón más poblado del noroccidente de Pichincha, es el más distante de la capital, de la cual se encuentra a 140 kilómetros de distancia.

Según consta en la página web del Gobierno de la Provincia de Pichincha, Puerto Quito fue la colonia pionera en el Noroccidente de Pichincha. Antes del proceso de colonización estuvo poblada por comunidades de raza negra dedicadas a la caza y la pesca.

Para 1985 existían 48 cooperativas agrícolas alrededor de Puerto Quito cuyo centro poblado se fundó en 1973 sobre una extensión de 24 hectáreas. Esta ciudad se creó junto al río Caoni.

Las principales actividades económicas de la zona son la agricultura, la ganadería, el comercio y el turismo.

4.1.1. Agricultura y ganadería

Puerto Quito cuenta con una población rural de 14.815 habitantes, sobre un total de 17.100, es decir, el 87%. Tiene 1806 unidades productivas agropecuarias, destacándose en número aquellas de entre 10 y 50 hectáreas que representan el 50% del total; también son significativas por su número las UPAs de entre 50 y 100 hectáreas que por si solas representan el 13% del total.

El nivel de acceso a crédito es bastante más bajo que en San Miguel de los Bancos y Pedro Vicente Maldonado pues solo alcanza al 5% de las UPAs. En cambio, en lo que a asistencia técnica se refiere, el 18% de las UPAs tienen acceso.

Las condiciones del capital humano no difieren de los otros cantones analizados, así la escolaridad media del productor es de 6,5 años y el nivel de pobreza es el mayor del noroccidente de Pichincha alcanzando el 88%.

Los principales productos agropecuarios son:

- Piña
- Cacao
- Arroz
- Café
- Maíz
- Ganadería de leche y carne, derivados.
- Bambú
- Noni
- Palmito
- Borojó
- Arashá
- Tilapia

4.1.2. Microempresa urbana

La zona comercial del centro poblado de Puerto Quito se encuentra a lo largo de la Av. 18 de mayo y de la calle Unidad Nacional. Existe un paso lateral que hace que los comercios no se concentren en torno a la carretera.

Se pueden encontrar varios almacenes de ropa, restaurantes, tiendas de abarrotes, restaurantes, hoteles, un almacén de materiales de construcción, entre otros micro negocios.



Fotografía: Puerto Quito - Av. 18 de mayo

4.1.3. Turismo

El cantón cuenta con importantes ventajas comparativas para el desarrollo del ecoturismo y el turismo de aventura.

Existen varias hosterías con buena infraestructura, albergues y hoteles que ofrecen paquetes que van desde recorridos por senderos de bosque y cascadas hasta hospedarse con familias locales, pasando por clases de español para extranjeros en medio de la selva subtropical, entre muchas otras opciones.

El Gobierno Cantonal de Puerto Quito, liderado por su alcaldesa, ha identificado al turismo como una de sus principales líneas de trabajo por lo que se han realizado obras de ornato y limpieza de la ciudad.



Fotografía: Salsoteca Río Caoni

El balneario natural del río Caoni es el principal atractivo turístico del centro poblado. En la playa se han instalado varios bares y discotecas que reciben importantes flujos de turistas de los cantones cercanos como La Concordia, La Independencia, Quinindé, Pedro Vicente Maldonado, e incluso de Quito. Está dirigido a un segmento de mercado de menor capacidad adquisitiva y a los propios habitantes del cantón.

Los principales atractivos turísticos del cantón son:

Balneario Natural del río Caoni
Cascada Tierra Santa
Piedra de vapor
Cascada Azul
Balneario natural La Abundancia
Balneario río Salazar
Cascada y río Macallares
Bosque secundario
Río Blanco
Río Achiote



Fotografía: Cascada Azul (Hostería Shishink)

4.2. Actores

Los principales actores presentes en Pedro Vicente Maldonado son:

- Gobierno Cantonal de Puerto Quito
- Colegio Técnico Agropecuario Puerto Quito
- Colegio Santiago Apóstol
- Hosterías y restaurantes, entre los más conocidos:
 - Cabañas del Río
 - Hostería Shishink
 - Hostería El Loro Verde
 - Restaurante Caoni Garden
 - Hostería La Isla
 - Hostería Aldea Salamandra
 - Cabañas ecológicas Don Gaucho
 - Hostería Caoni Lodge
 - Grand Hotel Puerto Quito
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Puéllaro Ltda.
- Cooperativa de Ahorro y Crédito San Miguel de los Bancos Ltda.

5. Conclusiones

- a. El cantón San Miguel de los Bancos tiene importantes ventajas comparativas para el desarrollo del ecoturismo y el turismo de aventura, además la parroquia de Mindo ha logrado un posicionamiento internacional como destino para observadores de pájaros. Existe un esfuerzo de parte del gobierno local y del gobierno de la provincia por promover el turismo así como numerosos actores locales dedicados a esta actividad.

Tanto Pedro Vicente Maldonado como Puerto Quito disponen de ventajas comparativas para desarrollar ecoturismo y turismo de aventura, sin contar con la biodiversidad y posicionamiento de San Miguel de los Bancos.

Las posibilidades para el desarrollo de emprendimientos relacionados al sector turístico son reales y pueden contribuir a generar empresas de abastecimiento de bienes y servicios a las hosterías en los tres cantones.

- b. En el ámbito agrícola, si bien es el principal generador de empleo del cantón, las posibilidades de generar emprendimientos no es tan amplia. En ese sentido, deberían promoverse emprendimientos que se enfoquen a agregar valor a la producción agrícola vía incorporación de nuevas tecnologías de producción o a procesos de semi-industrialización que no requieran inversiones de activos fijos elevadas.

La creación de granjas o fincas integrales es otra línea que puede ser explorada para el desarrollo de emprendimientos. El enfoque de estas fincas debería estar orientado tanto a lograr seguridad alimentaria como a una producción sostenible que incluya componentes agrícolas, pecuarios y forestales que permitan la generación de ingresos para las familias involucradas en estos procesos.

Aparecen como potenciales productos a ser explotados la tilapia, flores tropicales, hortalizas orgánicas, frutas tropicales, etc., siempre con un enfoque de cadena de valor, es decir, cuando se hable de tilapia se entiende el proceso completo desde la fase de cultivo en piscinas hasta el fileteado, empaque y venta con marca.

- c. Oportunidades de negocios vinculadas al bio – comercio también aparecen como de gran potencial. Micronegocios como orquidearios, mariposarios, viveros forestales además de generar ingresos para sus empresarios, permiten la valoración y conservación del medio ambiente generando además una ampliación del portafolio de atractivos turísticos de la zona que van más allá de la simple observación de la naturaleza sino que puede conllevar a la realización de investigaciones científicas o estudios que le agregan valor a las ventajas comparativas existentes.

Más complejo, pero de gran importancia, es el tipo de emprendimiento relacionado con la recuperación y conservación de bosques para la denominada “venta de oxígeno” o el aprovechamiento de incentivos económicos para lograr la conservación del bosque.

- d. Los tres cantones son poseedores de ventajas comparativas claras y contundentes para el desarrollo de turismo, bio – comercio y agroindustria.

La producción con una adecuada ingeniería del negocio no debería constituir un nudo crítico. El principal riesgo para el desarrollo de estos emprendimientos está en un adecuado estudio de la demanda y en el diseño de las estrategias de marketing y ventas.

Es fundamental que el énfasis de los planes de negocios se oriente al componente de mercado para que la estimación de la demanda actual y potencial sea lo más cercano a la realidad posible y minimice el riesgo de mortalidad de los emprendimientos.

- e. Los resultados del proceso de formación de emprendedores fueron especialmente alentadores en los cantones San Miguel de los Bancos y Puerto Quito, debido al apoyo de las autoridades de los colegios: Técnico Ecuador de Mindo y Colegio Bernabé de Larraúl en la cabecera cantonal de San Miguel y Técnico Agropecuario de Puerto Quito.