



**DIAGNÓSTICO Y EVALUACIÓN DE IMPACTOS  
PRODUCTIVOS CON LA PARTICIPACIÓN DE  
ACTORES LOCALES DEL CANTÓN GIRÓN,  
PROVINCIA DEL AZUAY**

**MARZO 2008**

**NOMBRES CONSULTORES:**

ING. RAÚL ALARCÓN  
ING. EDUARDO PORTERO

**PROGRAMA FUNDACIÓN  
ESQUEL:**

MIGRACIÓN Y DESARROLLO

## **PARTE 1: CONTEXTO HISTÓRICO, GEOGRÁFICO Y SOCIO ECONÓMICO**

### **1.1 SÍNTESIS HISTÓRICA DEL CANTÓN**

En la Prehistoria el Cantón Girón tuvo una inigualable trascendencia cuando se le conocía como Cañaribamba, según los vestigios arqueológicos de Sulupali, Rirkay, Sumagpamba, Minas y Huaskachacka, comunidad que integraban con el pueblo de Hatunkañar la gran Confederación Kañari. Durante la Colonia por el año de 1534, en el mes de abril, los españoles por primera vez allanan el territorio de Girón, al mando de Sebastián de Moyano o Benalcázar, dicha expedición venía de Piura, en los que participan un Capitán de nombres francisco Hernández Girón, por lo que parece que el vocablo del Cantón viene del nombre de este capitán quien participó en la toma de Quito en 1534.

El primer Encomendero fue Juan Narváez (1540) al que le sucedió Juan de Salinas Loyola, de quien se dice que trajo consigo de España las tres conocidas imágenes cristianas (La Dolorosa, San Juan y el Cristo).

Se conoce por su nombre actual, el 10 de julio de 1577, cuando Benito Sánchez se dirige a las autoridades de Cuenca, solicitando se le asigne 60 cuadras de terreno en la Villa de Girón; año en el que comienza el despojo de las legítimas tierras a los indígenas y asignación a los españoles, a partir de esa fecha también comienza la mezcla de dos razas en Girón.

Los hijos de Girón participaron decididamente en la luchas independistas, es así que en la Batalla de Pichincha de los 800 soldados patriotas, 90 eran de Girón. Por esta razón, Sucre le nombra Cantón el 30 de diciembre de 1822 como reconocimiento a la participación histórica que tuvo en esta gesta libertaria, y nombra como juez político del Cantón Girón al subteniente Lisandro Ordóñez.



Museo “Casa de los Tratados”  
Girón

En forma oficial se constituye en Cantón mediante la *LEY DE DIVISIÓN TERRITORIAL DE LA REPÚBLICA DE COLOMBIA*, expedida el 25 de junio de 1824, por el Senado y Cámara de Representantes de la República de Colombia. Este reconocimiento duró pocos años hasta que analizando como causa la imposibilidad de sostener los nuevos cantones, el 31 de agosto de 1829, en Guayaquil el Libertador Simón Bolívar, mediante resolución suprime el Cantón Girón anexándole a Cuenca.

Durante la vida Republicana y en los inicios de los Gobiernos de Urbina, es promovida a la categoría de Cantón, pero luego el 25 de octubre de 1854, en el mismo gobierno se lo suprimió. El 17 de abril de 1884, se le restituye a Girón la categoría de Cantón mediante Ley, pero por rencillas internas en 1890, el Congreso suprime a Girón y lo anexa a Cuenca con sus Parroquias.

El apoyo de Girón al General Eloy Alfaro en las luchas liberales en contra del poder conservador, tuvo su punto máximo en la cruenta batalla del 23 de agosto de 1895, que permitió que Alfaro entre triunfante al siguiente día a Girón con dirección a Cuenca; esto hizo que la Asamblea Nacional, del 26 de marzo de 1897, restituya la calidad de Cantón, con sus respectivas Parroquias, quedando fijada esta fecha como conmemorativa oficial de Cantonización hasta la presente.

## 1.2 CONTEXTO GEOGRÁFICO Y SOCIOECONÓMICO:

El Cantón Girón de la Provincia del Azuay, tiene una superficie total de 337 Km<sup>2</sup>, está situado a 37 Km. Al Sur-Occidente en la vía Cuenca-Girón-Pasaje; limitando al norte con las Parroquias de Baños, Victoria del Portete y Cumbe del Cantón Cuenca; al sur con las Parroquias Las Nieves y El Progreso del Cantón Nabón y la Parroquia La Unión del Cantón Santa Isabel; al este con la Parroquia Gima del Cantón Sigsig y al oeste con la Cabecera Cantonal de San Fernando y la Parroquia Chumblin del mismo Cantón.



Mapa Político del Cantón Girón

Su relieve tiene altitudes que varían desde los 700 hasta los 4.000 m.s.n.m. La Cabecera Cantonal se encuentra a una altura de 2.162 m.s.n.m, razón por la cual. Tiene variedades de clima que van de templado a frío y temperaturas de 6 °C a 18 °C.

Según el censo del INEC del año 2001, cuenta con 12.833 habitantes, con una etnia predominantemente mestiza. Cuenta con una Parroquia urbana (Girón) y dos rurales (San Gerardo y La Asunción). La población mayoritaria de Girón es predominante joven con menos de 20 años de edad, debido a la alta tasa migratoria de su población, que ha provocada la disminución de mano de obra calificada y de profesionales que puedan aportar al desarrollo del Cantón.

## POBLACIÓN DEL CANTÓN GIRÓN

	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
<b>GIRÓN URBANO</b>	1.566	1.952	3.518
<b>GIRÓN PERIFERIA</b>	2.300	2.805	5.105
<b>ASUNCIÓN</b>	1.410	1.475	2.885
<b>SAN GERARDO</b>	492	583	1.075
<b>TOTAL</b>	<b>5.768</b>	<b>6.815</b>	<b>12.583</b>

### 1.3 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EXISTENTES

#### 1.3.1 ACTIVIDADES AGRÍCOLAS

La producción agrícola predominante es el cultivo del maíz, habas, trigo y cebada, frutales de diversas especies como la manzana, el durazno, el aguacate, la chirimoya, el tomate de árbol y los cítricos; se cultiva la caña de azúcar para la producción de la pequeña industria de la panela y aguardiente.

#### 1.3.2 ACTIVIDADES GANADERAS Y PECUARIAS

La producción pecuaria consiste en la cría de ganado vacuno, porcino, aves y animales menores, especialmente es abundante la cría de cuyes pero de una manera rudimentaria sin asociatividades. En algunos sitios se está iniciando de manera incipiente la crianza de truchas.

### 1.3.3 ACTIVIDADES COMERCIALES Y DE SERVICIOS

Para el financiamiento de las actividades productivas se cuenta con una Sucursal del Banco de Fomento y las Cooperativas de Ahorro y Crédito “Nuestro Señor de Girón” (perteneciente a la Vicaría), La Merced y COOPAC Austro y las remesas de los migrantes. También se cuenta con el apoyo del Comité Gironense de New York “Achiras de Corazón” que financian obras como el Monumento al Migrante a un costo de USD \$ 40.000,00; también con la compra de computadoras, materiales para el Hospital de Girón, adecuación de baños, compra de equipos de proyección para las escuelas y premios para eventos deportivos, entre otros.



Cooperativa de Ahorro y Crédito “Señor de Girón”

El Turismo se ha desarrollado en pequeña escala, con ausencia de participación de los moradores de Girón, pero compensado por empresas privadas, nacionales e internacionales, que promocionan el Museo de la Casa de los Tratados de Girón, las Chorreras de la comunidad del Chorro del Carmen, el cerro de Matza y los ecosistemas de Gigantones de clima subtropical seco.

La principal actividad turística la constituye una fiesta religiosa de la mayor tradición y que es conocida a nivel nacional e internacional como la fiesta de toros en honor al Señor de Girón comúnmente llamado “*El Señor de las aguas*” que dura seis semanas iniciando la última semana de Octubre y finalizando la primera semana de Diciembre de cada año; son lideradas por los Priostes denominados *Fiesta Alcalde, Incierro Derecho* e *Incierro Izquierdo* en los cuales se gasta aproximadamente 150.000,00 dólares por semana, dinero que es suministrado por los priostes. En estas fiestas los principales eventos son: corridas de toros, concursos de acordeón y bandas de pueblo, bailes, desfiles y procesiones.

También existe una clínica, farmacias y boticas, cabinas telefónicas, Internet y telefonía celular, tiendas de abarrotes, restaurantes de comidas típicas, tienda de fotografía y filmación y alquiler de videos, distribuidora de llantas, imprenta, panaderías y una pizzería cuyo propietario es un inmigrante que retornó hace dos años de Nueva York – USA.



Investigación de campo en el Cantón Girón

La Vicaría cuenta con la Fundación Ser que apoya los proyectos: Colegio a Distancia Monseñor Leonidas Proaño extensión Girón, Comedor San Juan Bautista que proporciona almuerzos de miércoles a domingo a ancianos e indigentes; la Guardería Rayitos de Luz para niños de 0 a 5 años de familias de escasos recursos económicos; y el Telecentro Comunitario Girón que presta servicios de Internet a bajo costo e incluye un centro de fotocopiado en b/n y a color. Todos estos proyectos son co-financiados por la Fundación Española ACOEC.

#### 1.3.4 ACTIVIDADES INDUSTRIALES Y ARTESANALES

Para la actividad turística existe el Parador Turístico el Chorro, la Hostería El Lago de Cristal en San Gerardo, la Laguna de Zhogra ubicada en Cauquill y la Casa de Los Tratados.

Asociada a la labor de la Vicaría, existe la Cooperativa de Producción de Lácteos “Doña Celeste” que procesa aproximadamente 1.000 litros de leche por día. En el Sector Artesanal produce los tradicionales dulces o “panqueques” hechos de almidón de achira. El plato típico es el cuy asado con papas y los trajes típicos son las polleras bordadas, sombreros de paja toquilla, pañolón bordado y la blusa, atuendos que se están perdiendo entre los jóvenes debido a una falta de autoestima o vergüenza de usarlos.

En el sector ganadero, existe la producción industrial de derivados lácteos como quesos, yogurt, mantequilla. Y en cuanto a la caña de azúcar, genera pequeñas microempresas de producción de panela, miel de caña, aguardiente y el tradicional licor de la zona llamado **Mapanagua**.

## **PARTE 2: MAPA DE ACTORES**

### **2.1 COORDINACIÓN INSTITUCIONAL**

El Cantón Girón, tiene su propia estructura de Gobierno Municipal y depende administrativamente del Consejo Provincial del Azuay y recibe apoyo del Gobierno Nacional como todos los Cantones del país. Se encuentra asociado a la Asociación de Municipales Ecuatorianas AME.

### **2.2 TEJIDO SOCIAL**

La máxima autoridad es el Alcalde que se elige por votación popular cada cuatro años. Se apoya para su trabajo en el Consejo Cantonal, conformado además por el Vicealcalde y seis Concejales.



Saida Valdez. Coordinadora de Proyectos  
Municipio de Girón

Tiene tres parroquias, Girón, San Gerardo y Asunción, las dos últimas cuentan con Juntas Parroquiales para su administración. En la cabecera Cantonal, podemos encontrar diferentes instituciones como: la Iglesia Parroquial San Juan Bautista, la Policía Rural, La Subjefatura de Tránsito, el Cuerpo de Bomberos, el Hospital Cantonal, la Liga Deportiva Cantonal, Banco de Fomento, Cooperativas de Ahorro y Crédito, Sindicato de Choferes Profesionales, Sociedad Obrera San Juan Bautista, Asociación de Artesanos 27 de Febrero, la Jefatura Política, Registro Civil y de la Propiedad, La Fiscalía, un Juzgado, la Empresa Eléctrica, Pacifitel, CREA, UNE y el Correo.

Es de mencionar que en el área Educativa cuenta con los siguientes centros educacionales: Escuela Abraham Barzallo, Escuela 27 de Febrero, Escuela Juan José Flores, Instituto Agustín Crespo Heredia, Colegio Rafael Chico Peñaherrera, Colegio Alejandro Andrade y Colegio Ciudad de Girón.

En la Cabecera Cantonal, llamada también sector urbano, están los barrios de Pambadel, San Juan de Pambadel, Industrial, San Vicente, Florida, Progreso, Héroes del Portete y La Cruz. En el sector rural del Cantón están las comunidades de Verde, Mazta, Zapata, Santa Marianita, Zelata, Cofradía, Parcuspamba, Leocapac, Pongo, Rumipamba, Caledoneas, Rircay, Gigantones, Shatashi, Pucucary, Bellavista, Laurín, Cachi, Cabuncata, Manzano, Tablón, Rodeo, Santa Teresita, Moisol, Sula Alto, Sula Bajo, Sumillano, Chorro, Huagrín, Cachiloma, Pucallpa y Fátima.

En la Parroquia de la Asunción, están las comunidades de Pichanillas, Tejado, Chalcapa, Lentag, Corazón de Lentag, Trozana, Cochalamo, Naranjito, Rumiloma, Arushuma, Santa Rosa, la Asunción, Chilchil, Las Nieves, Lumahuco, Pueblo Viejo, Topali, Tunkay y Sedro Pugro.



Actores en mini taller

En la Parroquia de San Gerardo, en cambio se cuenta con las comunidades de: San Gerardo, Santa Ana, Bestión, San Martín, Cristal y Cauquil.

### 2.3 MODELO DE ANÁLISIS DE ACTORES



## **PARTE 3: DIAGNÓSTICO DE LAS VOCACIONES PRODUCTIVAS DE LA POBLACIÓN.**

### **3.1 TALLERES, ENCUESTAS Y ENTREVISTAS PARA EL DIAGNÓSTICO DE VOCACIONES PRODUCTIVAS NECESARIAS EN LA ZONA.**

El día jueves 6 de Marzo de 2008, en compañía de la Lcda. Adriana Muela de Fundación Esquel, se realizó el primer viaje a la Cabecera Cantonal de la Cantón Girón. En este lugar se realizaron entrevistas con Saida Valdez, Directora de la Coordinación Social del Municipio de Girón, a quien se le explicó lo que se iba a realizar con los miembros de las comunidades y organizaciones del Cantón, así como la metodología a utilizarse para el diagnóstico de vocaciones e impactos productivos.

Posteriormente, se nos facilitó la información tendiente a construir un mapa de actores sociales que podrían participar en los mini talleres posteriores, adicionalmente, se nos proporcionó el Plan de Desarrollo Participativo Local para confrontar los resultados de los mini talleres con este documento.

Otras entrevistas personales se las realizó con el Padre José Miguel Uzhco, Párroco de la Iglesia Católica de Girón, quien manifestó de manera reservada que una ocasión anterior se realizó con la Fundación Esquel unos talleres para impulsar microempresas y que le abandonaron a mitad de proceso, por lo que manifestó su escepticismo sobre los resultados de este trabajo, y a pesar de lo anterior se comprometió su asistencia a los mini talleres. Otra entrevista importante se la efectuó al Mayor de Policía Wladimir León quien compromete su apoyo a este proyecto.

De igual manera se visitó al Teniente Coronel Rubén Pintado Jefe del Cuerpo de Bomberos de Girón, quien manifestó también su comprometimiento con el proyecto que se está desarrollando en el cantón. A pesar de la importancia de los actores como la Gerente de la Cooperativa de Nuestro Señor de Girón, el Director del Hospital Cantonal y el Gerente de la Cooperativa La Merced a quienes se visitó, no se pudo entrevistarlos por encontrarse ausentes ese día.

Visto lo anterior, se acordó con Saida Valdez el envío de una invitación conjunta Municipio – Fundación Esquel, para los actores sugeridos en especial los anteriormente mencionados y los Directores y Rectores de los establecimientos educacionales de la zona.

El día jueves 13 de marzo del año en curso, en el salón de sesiones de la Municipalidad, a partir de la 09h:00 se llevó a cabo los mini talleres conducentes a identificar las mayores fortalezas productivas que representan al Cantón, sobre las cuales se han construido algunos paradigmas así como también se han desarrollado negocios que podemos clasificarlos en los siguientes sectores: Agroindustrial, turístico cívico – ecológico y servicios complementarios.

Luego en un segundo mini taller se procedió a identificar las necesidades actuales no cubiertas de la población, nuevas fortalezas no concientizadas, la posibilidad de establecer nuevos proyectos productivos y las necesidades de capacitación para lograr el implantar en un corto plazo dichos proyectos.

### **3.2 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN DE CAMPO**

Luego de la realización del primer mini taller, se pudo identificar por parte de los asistentes algunas fortalezas con las que cuenta el Cantón y que ellos creen que se las puede y debe explotarlas de manera productiva.

Se ha dividido las mismas de la siguiente manera por sectores productivos, los cuales se describen a continuación en el siguiente cuadro:

<b>SECTOR PRODUCTIVO</b>	<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>
Turístico	<ul style="list-style-type: none"><li>• La Casa de los Tratados.</li><li>• La Cascada “El Chorro”, Laguna de Zhogra, el Aerolito.</li><li>• La Fiesta de Toros o del Señor de Girón “Señor de las Aguas”.</li><li>• Laguna San Martín.</li><li>• Comidas típicas como papas con cuy y cascaritas de cerdo.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Es un Museo dedicado a recordar la firma de la Paz con el Perú luego de la Batalla de Tarqui en 1829, no cuenta con una infraestructura comercial.</li><li>• Falta información para el turista y mejoramiento de las vías de acceso a estos sitios turísticos y locales de artesanías propias de la Provincia.</li><li>• Dura seis semanas y mueve alrededor de un millón de dólares, aunque no vende recuerdos de arte religioso. Todos los insumos para estas fiestas se compran directamente en Cuenca.</li><li>• Sitio natural que requiere de infraestructura.</li><li>• No existe infraestructura de servicio de alimentos para las noches y fines de semana.</li></ul>

SECTOR PRODUCTIVO	FORTALEZAS	DEBILIDADES
Agrícola – Ganadero – Comercial e Institucional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Caña de azúcar y derivados: panela, miel, aguardiente (mapanagua).</li> <li>• Cultivo de maíz, papas y café.</li> <li>• Pan y galletas de achira.</li> <li>• Dulce de almidón.</li> <li>• Criaderos de cuyes.</li> <li>• Producción lechera y sus derivados: queso, manjar.</li> <li>• Cultivo y producción de retama.</li> <li>• Fundaciones como: SER, Achiras de Corazón.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El licor producido a partir de la caña de azúcar sufre de una preparación especial denominada mapanagua.</li> <li>• Se ha perdido la producción de trigo, cebada y maíz.</li> <li>• La achira es una planta común en la zona, pero solamente en Girón se la aprovecha para hacer estos productos</li> <li>• La crianza de los cuyes son artesanales y no alcanzan a cubrir las necesidades aumentadas por las fiestas.</li> <li>• La Vicaría cuenta con una planta procesadora de leche y productos lácteos “Dona Celeste”.</li> <li>• Es el único lugar donde se piensa comercializar infusiones de esta planta.</li> <li>• Tienen un Centro Infantil, un tele centro, Cooperativa de Ahorro y Crédito y colaboran con obras puntuales.</li> </ul>

En concordancia con lo anterior, se ha encontrado variados tipos de negocios productivos relacionados a los sectores antes mencionados; y así podemos mencionar que en el sector turístico existen las hosterías: Lago de Cristal, Los Faiques, Rincón del Río, una pizzería, restaurantes cabinas telefónicas, cybernets, tiendas, Centro Comercial Girón, bazares, estudios fotográficos y farmacias. Cabe mencionar que lo más importante en este ámbito es la Casa de los Tratados, museo histórico lamentablemente no explotado a cabalidad.

En cuanto al sector agrícola ganadero, existe la Fábrica de Lácteos Doña Celeste y de manera artesanal o rudimentaria se explota la caña de azúcar y sus derivados como el aguardiente que en esta zona le denominan “mapanagua”, miel de caña y panela. Existen pequeñas fincas que se dedican a la producción avícola, ganadera, porcina y de cuyes, existiendo para la venta: tercenas, puestos de venta de hornado.

En los ámbitos educativos y de salud, existen la Escuela Municipal, la Agustín Crespo Heredia, la Abraham Barzallo, la 27 de Febrero y varios colegios; también cuentan con el Hospital Regional, el Dispensario del IESS, farmacias e instituciones de servicio Social como la Fundación DER, la Fundación Achiras de Corazón, La Vicaría Girón Sur.

En el ámbito comercial productivo y popular, cuenta con el Mercado Municipal, Cooperativas de Transportes, Banco de Fomento, Cooperativas de Ahorro y Crédito: Nuestro Señor de Girón, La Merced, Copac Austro, fábrica de bloques, almacén de electrodomésticos y una almacén de artesanías cuyo propietario no quiso colaborar con nuestra investigación.

### **3.3 EVALUACIÓN DE LAS VOCACIONES PRODUCTIVAS ENCONTRADAS.**

El día jueves 13 de marzo de 2008, se procedió a la realización de mini talleres tendientes a descubrir las vocaciones productivas que dio como resultado variados tipos de negocios que los participantes creen que pueden contribuir para el desarrollo y reactivación productiva de la zona.



Actores en mini taller

Siendo mini talleres abiertos, se aceptó todo tipo de ideas, las mismas que luego fueron procesadas bajo los criterios de factibilidad basada en las condiciones de que sean realizables, en un plazo no mayor a 90 días y con recursos propios.

<b>SECTOR</b>	<b>DESCRIPCION DEL NEGOCIO</b>
Turístico	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Comercializadora de productos artesanales.</li> <li>✓ Floristería.</li> <li>✓ Marisquería.</li> <li>✓ Fábrica de juegos pirotécnicos</li> </ul>
Comercial	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Fabricación de bolos de yogurt.</li> <li>✓ Elaboración de aguas aromáticas con panela.</li> <li>✓ Elaboración de té de la flor de retama.</li> <li>✓ Comercialización de frutas del sector: guabas y guayabas.</li> <li>✓ Venta de cuyes asados por cuartos.</li> <li>✓ Tercenas para parroquias rurales.</li> </ul>
Agrícola	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Criadero de truchas.</li> <li>✓ Criadero de tilapias.</li> <li>✓ Criadero de caracoles.</li> <li>✓ Cultivo de achira.</li> <li>✓ Cultivos de trigo y cebada.</li> <li>✓ Crianza de pollos parrilleros.</li> <li>✓ Huertos de hortalizas.</li> <li>✓ Criadero de cuyes.</li> <li>✓ Venta de yerbas por cargas pequeñas (alfalfa, centeno, entre otras).</li> </ul>

Para efectos de este informe también reportamos en un cuadro aparte aquellas iniciativas que no cumplen con las condiciones expresadas anteriormente.

<b>SECTOR</b>	<b>DESCRIPCION DEL NEGOCIO</b>
Turístico	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Construir un teleférico.</li> <li>✓ Exportación de productos perecibles.</li> <li>✓ Piscinas con agua temperada.</li> </ul>
Comercial	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Cajero automático.</li> <li>✓ Universidad.</li> <li>✓ Compra y venta de vehículos.</li> <li>✓ Centro de ocupación artesanal para discapacitados.</li> <li>✓ Conservatorio de músico.</li> <li>✓ Institución de formación artesanal, técnica y artística.</li> <li>✓ Escuela para niños especiales.</li> </ul>

<b>SECTOR</b>	<b>DESCRIPCION DEL NEGOCIO</b>
Agrícola y Ganadero	✓ Fábrica de embutidos. ✓ Granjas integrales.

## **PARTE 4: ESTABLECIMIENTO DE ACTIVIDADES NECESARIAS PARA LA REACTIVACIÓN PRODUCTIVA DE LA ZONA.**

Como un resultado de los mini talleres realizados, surge la necesidad imperiosa de implantar como primera actividad a la capacitación para que pueda ser viable la reactivación económica y productiva del Cantón Girón. Siendo tan importante esta actividad se la reporta separadamente.

Otro tipo de actividad recomendada es la coordinación de esfuerzos con la Vicaría, para mejorar la imagen deteriorada por proyectos anteriores, en los cuales no se cumplieron los ofrecimientos, otras fundaciones y organismos que de alguna manera realizan actividades de apoyo al Cantón.

Finalmente, se recomienda la actividad de seguimiento e implantación de los proyectos seleccionados para que al ser llevados a la práctica produzcan credibilidad en vez de expectativas, como ha sucedido anteriormente.

### **4.1 VALIDACIÓN O CONFRONTACIÓN DE LOS ESFUERZOS Y/O INICIATIVAS DE REACTIVACIÓN PRODUCTIVA EXISTENTES EN LA ZONA.**

Confrontando los mini talleres realizados con el plan de Desarrollo Estratégico 2002 – 2012, editado en el año 2003, se basa en los ejes de Vivienda, Servicio de Alcantarillado, Abastecimiento de Agua Potable y Servicios Básicos, Energía Eléctrica, Sistema Vial, Salud, Servicios Públicos y Equipamiento y en Diagnóstico Participativo se concentraron en los ámbitos:

1. Económico – Productivo: Agricultura y Ganadería, Turismo, Vialidad y Transporte y Artesanías.
2. Social y Cultural: Educación, Salud, Mujer y Familia.
3. Territorial – Ambiental: Recursos Naturales y Suelos.

Únicamente se coincidió en el ámbito Económico - Productivo, pero que al ser uno de los varios ejes tratados, su diagnóstico si bien es coincidente, peca de ligero y las soluciones señaladas son muy generales y de largo plazo como por ejemplo: “Estimular la creatividad y la conformación de microempresas comunitarias, sean estas agropecuarias, artesanales y/o turísticas”; “Promover la capacitación y asistencia técnica al productor agropecuario”; y, “apoyar la implementación de sistemas de ahorro y crédito dentro del Cantón”.

Profundizando un poco más en el Plan de Desarrollo Estratégico del Cantón Girón, encontramos que los proyectos señalados sonde mediano y largo plazo, como por ejemplo: construcción de reservorios, canales de riego, reforestación, creación de centros de investigación y tecnologías locales, construcción de centros de acopio y creación de microempresas agropecuarias; y en este último caso no se señala de que tipo.

Por todo lo antes expuesto, se puede concluir que el trabajo realizado viene a ser complementario y detalla los aspectos de reactivación productiva a donde no llega el Plan de Desarrollo Estratégico, por lo que las autoridades del Cantón, pueden utilizar este informe como una Planificación Operativa complementaria a la Planificación Estratégica desarrollada, destacando que no existió de ninguna manera duplicación de esfuerzos, a pesar de que la metodología de mini talleres se encuentra en proceso de agotamiento con estos actores.

#### **4.2 ESFUERZOS Y/O INICIATIVAS DE REACTIVACIÓN PRODUCTIVA POR REALIZAR EN LA ZONA, RESULTADO DE LOS MINI TALLERES.**

##### **4.2.1 CAPACITACIONES A IMPARTIR SOBRE TEMAS PRIORITARIOS**

Dentro de la realización de los mini talleres, se preguntó a los actores sobre sus necesidades de capacitación, las mismas que fueron señaladas de manera espontánea y desde la óptica particular de los participantes. Una vez reunida la información, se procedió a su clasificación de acuerdo a la importancia y prioridad de las mismas, lo cual se presenta a continuación en el siguiente cuadro:

No.	CAPACITACIÓN SOLICITADA	OBSERVACIONES
1	Planes de Negocios.	Señalada como Administración de Empresas; manejo y formación de micro empresas. Formulación y elaboración de proyectos
2	Ventas, publicidad y marketing.	Solicitada como comercialización, mercadeo, vendedores de éxito, compra venta, trato al cliente.
3	Contabilidad y Computación.	Aplicaciones prácticas.
4	Manejo de semillas de hortalizas.	
5	Producción orgánica o hidropónica.	
6	Crianza de chanchos, pollos y cuyes.	Que incluya nociones básicas de veterinaria como: vacunas, desparasitación, entre otras.

No.	CAPACITACIÓN SOLICITADA	OBSERVACIONES
7	Granjas integrales.	
8	Diseño Gráfico.	
9	Diseño textil.	
10	Elaboración de artesanías.	
11	Volatinería.	Elaboración de castillos, juegos pirotécnicos, camaretas.
12	Exportaciones.	
13	Oficios.	Por definir mediante encuestas.

#### 4.2.2 LOGROS DE LA REACTIVACIÓN

Se logró una mediana participación de líderes comunitarios locales, quienes comunicarán a sus respectivas comunidades los resultados de estos mini talleres.

Resultó difícil el contribuir con ideas productivas a los participantes dado que, su realidad mediática se encuentra marcada por los aportes y situaciones de vida generada por el fenómeno de la migración. Su visión particular de los impactos productivos se limita a reiterar actividades ancestrales como la crianza de cuyes y no existe ni encuentra la motivación para emprender actividades diferentes, sobre todo de corto plazo, esperando que lleguen de afuera las ideas.

Cabe señalar que existen grandes potencialidades turísticas, históricas, productivas no tradicionales, comerciales y artesanales que no se están aprovechando debidamente por falta de iniciativas más que de recursos económicos.

#### **4.2.3 SOSTENIBILIDAD: IMPLANTACIÓN INMEDIATA, RECURSOS ECONÓMICOS LOCALES Y RESULTADOS EN EL CORTO PLAZO**

Los proyectos resultantes de los mini talleres, fueron clasificados de acuerdo a la posibilidad de implantación inmediata, el uso de recursos locales y la factibilidad de realización en alrededor de noventa días. A pesar de que muchos de ellos cumplen con estas tres condiciones, siempre será necesario considerar la posibilidad de otorgar financiamiento a los mismos.

Si esto fuese factible, recomendamos la realización de las capacitaciones previo a la concesión de cualquier tipo de financiamiento, sobre todo en Planes de Negocios, con lo cual se puede verificar su factibilidad comercial, productiva y financiera.

#### **4.2.4 IDENTIFICACIÓN DE INSTITUCIONES CREDITICIAS EN LA ZONA**

Existen varias Instituciones Crediticias en la zona como el Banco Nacional de Fomento, Cooperativa de Ahorro y Crédito Nuestro Señor de Girón, Cooperativa de Ahorro y crédito La Merced, Coorpac Azuay; todas ellas están interesadas en financiar proyectos estructurados de reactivación económica en el corto y mediano plazos.

Cabe señalar que el Comité de Gironenses residentes en New York “Achiras de Corazón”, contribuyó a financiar el 100% de la obra denominada Monumento al Migrante a un costo de 40.400,00 dólares y contribuciones de apoyo al desarrollo del Cantón a Instituciones Educativas y Deportivas como se mencionó anteriormente, pero que estos aportes se pueden canalizar adecuadamente hacia proyectos productivos que actualmente no existen.

#### **4.2.5 VISIÓN DE LA POBLACIÓN RESPECTO AL CRÉDITO**

Por razones ya mencionadas anteriormente, los participantes muestran su escepticismo respecto a la concesión de Créditos, por lo cual, no esperan mayores ayudas en este sentido. Este criterio es producto de experiencias negativas anteriores de ofrecimientos que nunca se concretaron.

## **PARTE 5: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

Como conclusiones luego de haber realizado el diagnóstico y evaluación de los impactos productivos del Cantón Girón, está demostrado que esta zona tiene grandes potencialidades en los sectores: turístico, agrícola, pecuario y hasta ganadero, que si son bien aprovechados, pueden convertirse en oportunidades que permitirán el desarrollo económico y humano de los pobladores.

Si bien la migración, además de haber disminuido la población, esencialmente masculina, también ha generado la pérdida de muchos valores propios de la zona, siendo este, un punto que debe ser analizado para recuperar valores y tradiciones que pueden tornarse productivas y que si se las estructura bien, pueden ser implementadas en el corto y mediano plazo, siendo este punto algo muy importante para complementarse con el Plan de Desarrollo del Cantón.

Lo más importante que tiene el Cantón a nivel regional y nacional, es su parte histórica, por lo que se recomienda dar mucho impulso, pues de esa manera se podrá conseguir una gran afluencia turística, y paralelamente un proyecto bien enfocado y encaminado al turismo, generará la creación de negocios ligados a las tradiciones como las artesanías, comidas típicas, alojamiento y otros necesarios para satisfacer las demandas del turista.

Para poder cumplir con lo anteriormente expuesto, la recomendación final es definir un proyecto de desarrollo conjunto entre las Autoridades Locales del Cantón con Instituciones de apoyo, tanto privado como estatal para fortalecer y desarrollar a los impactos productivos detectados en la investigación. Desde luego, el primer paso recomendado es la realización de capacitaciones tanto generales como específicas, como única manera de viabilizar todos los proyectos propuestos por sus habitantes.

De manera natural, los líderes que asistieron a los mini talleres, esperan que la capacitación sea efectiva para potenciar sus fortalezas y transformar sus proyectos en realidades tangibles. También se concluye que las autoridades Cantonales, si se encuentran empeñadas en llevar adelante estas iniciativas con un grado de colaboración muy alto, lo cual se la debe aprovechar.

## **PARTE 6: ANEXOS**

### **6.1 CUADRO DE ACTORES DE GIRÓN:**

#### **COORDINADORES DE PROYECTO**

<b>CONTACTO</b>	<b>INSTITUCIÓN</b>	<b>CARGO</b>
Adriana Muela	Fundación Esquel	Coordinador de Proyecto
Aldo Villagrán	Fundación Esquel	Coordinador de Proyecto
Raúl Alarcón	Privado	Consultor de Proyecto
Eduardo Portero	Privado	Facilitador de Proyecto

#### **GOBIERNO LOCAL**

<b>CONTACTO</b>	<b>INSTITUCIÓN</b>	<b>CARGO</b>
Saida Valdez	Municipio	Coordinadora de proyectos
Yasmín Valdez	Municipio	Coordinadora UGA
Fausto Loja	Municipio	Director de Acción Social
Teodoro Ayabaca	Municipio	Concejal
Wilson Mogrovejo	Municipio	Alcalde Encargado

#### **COOPERANTES**

<b>CONTACTO</b>	<b>INSTITUCIÓN</b>	<b>CARGO</b>
Pablo Ganvay	Zatazhi	Presidente
Luis Pesantez	Sta. Teresita	Presidente
Modesto Albarracín	Sta. Marianita	Presidente
Silvana Cajamarca	Girón	Reina
Milton Cajamarca	Centro de Jóvenes	Presidente
Rosendo Pacheco	Rumipamba	Presidente
Luis Gallego	Zapata	Presidente
Sr. Cruz Carpio	Chilchil	Presidente
Mario Cajamarca	Naranjito	Presidente
Ángel Chalco	Tuncay	Presidente
Rebeca Nieves	San Gerardo	Presidenta
Rosa Pañe	San Gerardo	Bibliotecaria
Maria Gualpa	San Gerardo	Vocal
Rafael Gualpa	Cristal Aguarongos	Presidente
Miguel Arévalo	San Martín Chico	Presidente
Carlos Carchipulla	San Martín Chico	Secretario
Miguel Caracundo	San Martín Grande	Presidente
José Miguel Uzhco	Párroco Girón Fundación SER	Director

## COOPERANTES

CONTACTO	INSTITUCIÓN	CARGO
María Eugenia Vásquez	Coprogiron	Gerente
Dr. Hugo Lucero	Hospital de Girón	Director
Patricio Quishpe	Instituto Municipal Especial	Director
Milton Álvarez	Grupo de Danza	Director
Lic. Socorro Mosquera	Colegio Rafael Chico Peñaherrera	Rectora
Silvio Pintado	Comunidades Periféricas	Presidente
Ternel. Rubén Pintado	Cuerpo de Bomberos	Comandante
Teresa Quinde	Cuerpo de Bomberos	Secretaria
Pablo Otavalo	Las Nieves	Presidente
Miguel Morcho	Pichanillas	Presidente

### 6.2 CONVOCATORIA PARA LA REALIZACIÓN DE MINI TALLERES:

Se adjunta la convocatoria realizada por el Alcalde encargado del Cantón Girón para la realización de “Reunión de trabajo”, destacando el no uso de la palabra **Taller o mini taller** debido a la resistencia generada entre los actores a este tipo de actividades, por su uso indiscriminado y falta de resultados.

### 6.3 MATERIAL RESULTANTE DEL TRABAJO EN LOS MINI TALLERES:

Se adjunta las tarjetas del Metaplan generadas en los mini talleres cuya información fue procesada en los acápite correspondientes de este informe.



Mini Taller en la Sala de reuniones del Municipio de Girón

## **PARTE 7: BIBLIOGRAFIA CONSULTADA**

- Plan de Desarrollo Estratégico (Resumen). 2002 – 2012; I. Municipalidad del Cantón Girón. Offset Monterrey. Cuenca. 2003.
- Ahora. Informativo del Sur. “Festividades iniciaron con llantos de alegría”. Octubre 2007.
- Ahora. Informativo del Sur. “Concurso de Bandas y Acordeón en cuarta semana”. Octubre 2007.
- Girón 2008. Folleto de información turística. 2008.
- Comité Gironense de Nueva York “Achiras de Corazón”. Folleto de información de Inversiones. 2008.
- Entrevistas personales a varios actores. Marzo 2008.