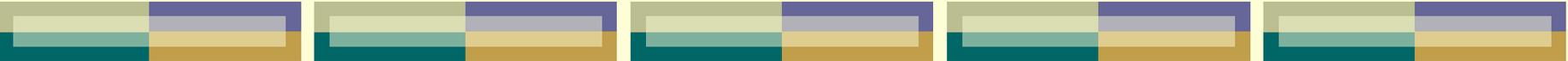


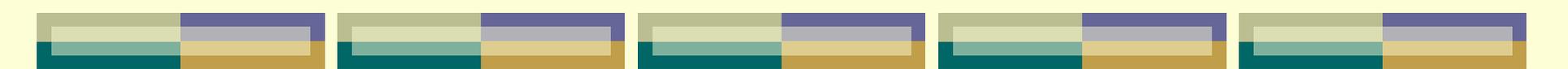
Fortalecimiento Institucional

Consortio para el
Desarrollo Local
Fundación Esquel - Ecuador



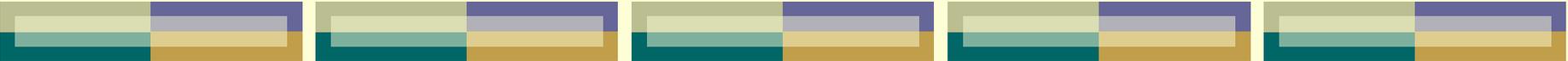
Consortio para el Desarrollo Local

- Es un conjunto de gobiernos seccionales autónomos, organizaciones sociales y académicas que trabaja en la incidencia política desde lo local con una práctica de transparencia, ética, solidaridad, compromiso e inclusión social para fortalecer el estado social de derecho y democratizar el poder local, regional, nacional y global.
 - El Consortio apoya y fortalece procesos en marcha de democracia participativa local.
- 



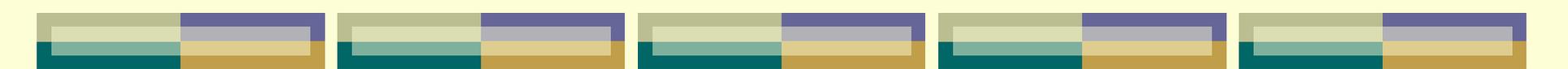
Miembros del Consorcio

- 16 gobiernos locales (prefecturas y municipios)
 - Coordinadora de Gobiernos Locales Alternativos
 - Consejo Nacional de Junta Parroquiales del Ecuador (CONAJUPARE)
 - Universidad de Cuenca-Programa de Población y Desarrollo Local (PYDLOS)
 - Comisión de Control Cívico de la Corrupción (CCCC)
 - Diario HOY
 - CODEMIC
 - Cámara de Comercio de Quito
 - Red Financiera Rural (RFR)
 - Synergos Institute, New York, NY. USA
 - Fundación Esquel
- 



Componentes del Consorcio

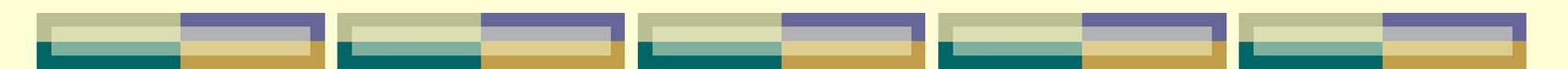
- Fortalecimiento Institucional
 - Fortalecimiento de las Capacidades Humanas
 - Desarrollo Económico Local
- 



Componente de Fortalecimiento Institucional

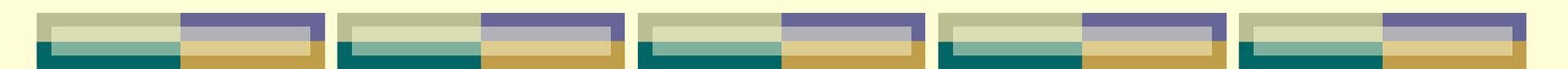
Objetivo

- Apoyar al fortalecimiento de la institucionalidad democrática del país, a través del incremento de los niveles de transparencia y eficacia en la gestión de los gobiernos locales y de la generación de una relación fluida y positiva con la sociedad civil, que permita la participación ciudadana en los procesos de decisión y en el control social de la gestión pública.
- 



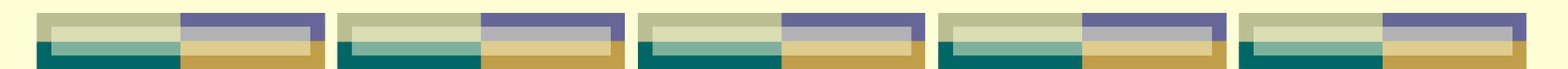
Fortalecimiento Institucional: ¿Desde dónde partimos?

- Factores que han incidido en el cambio del Estado (modelo económico vigente, discurso que aboga por el achicamiento del Estado, pérdida de legitimidad político – institucional, crisis de la democracia, entre otros).
 - La disputa sobre la forma de inserción o capacidad de respuesta de la sociedad, economía y estado nacionales frente a los circuitos económico-financieros y cultural-simbólicos globales.
- 



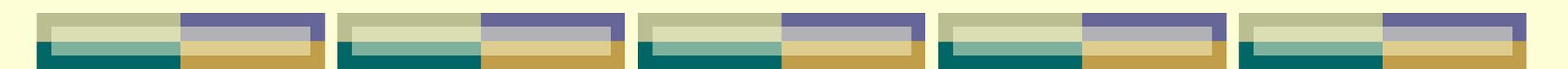
Fortalecimiento Institucional: ¿Desde dónde partimos?

- Despunte de los territorios sub-nacionales, de las identidades locales-étnicas, el surgimiento de actores locales que pugnan por nuevas formas de gestión política, redistribución del poder y, consecuentemente, el planteamiento de nuevos escenarios de la política (la ciudad, la región, la provincia).
 - La apertura interna soportada por los procesos de descentralización en marcha.
- 



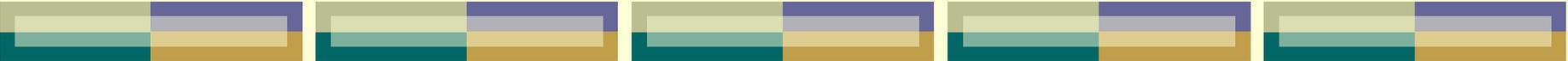
¿Qué entendemos por “Fortalecimiento Institucional”?

- Acciones de robustecimiento de competencias y capacidades de gestión de la institución provincial para entrar en un proceso de modernización gubernamental que ponga a tono la estructura de prestación de servicios, formulación de políticas y procesos de toma de decisiones para el Desarrollo Local con la ineludible transferencia de competencias que demanda el proceso de descentralización que enfrenta el país.
- 



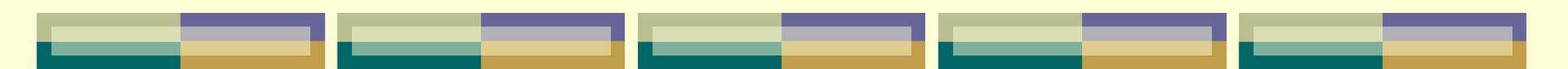
Algunos elementos adicionales

- Hablar de “Fortalecimiento Institucional” sin cambio de paradigmas sería insuficiente para responder a las nuevas demandas que plantea el Desarrollo (Gobernanza Democrática)
 - Es necesario contar con mayores y mejores enfoques e instrumentos para dar respuestas a los problemas socio – políticos y para crear oportunidades en situaciones complejas, dinámicas y diversas, que conciernen no solo al sector público sino también al sector privado.
- 



Fortalecimiento Institucional: ¿Qué proponemos?

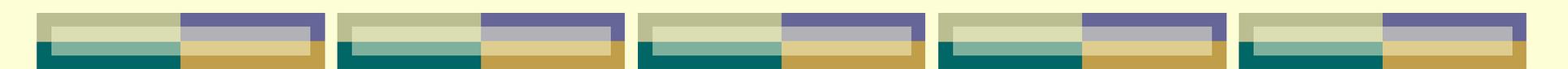
- Iniciativas complementaria a aquellas que en este momento se ejecutan desde distintos organismos públicos (CONCOPE) y agencias de cooperación (GTZ, SNV, UNDP, otros)
- 



Fortalecimiento Institucional: ¿Qué proponemos?

Introducir elementos innovadores:

- La democratización efectiva en las decisiones que conciernen al Desarrollo Local
 - La transparencia gubernamental como un pacto social entre el gobierno local y la sociedad civil
 - La institucionalización de acciones concretas para lograr la transparencia en la gestión.
 - El reconocimiento y legitimación del control social y la creación de canales apropiados para su procesamiento.
 - El alineamiento estratégico de los actores institucionales para impulsar colectivamente la constitución de gobiernos locales articulados a valores, principios democráticos y cultura institucional.
- 



Estrategias de intervención

- Adaptar instrumentos de transparencia, información y rendición de cuentas a las propias necesidades de los gobiernos provinciales.
 - Diseñar incentivos y mecanismos de control interno que permitan reducir riesgos de corrupción.
 - Promover la participación ciudadana y fomentar la responsabilidad compartida entre la sociedad civil y el gobierno local.
 - Proponer una Estrategia de Alineamiento Estratégico que permita a los gobiernos provinciales comprometerse con un proyecto democrático.
- 

FASES	AMBITOS	CARACTERISTICAS
1. Diagnóstico	Externo	Percepción de déficits de transparencia desde fuera del gobierno provincial. (Encuestas y análisis empíricos).
	Interno	Identificar participativamente nudos críticos de falta de transparencia en procesos y estructuras administrativas. (Análisis de toma de decisiones, procedimientos administrativos, flujo de recursos, incentivos).
2. Formulación del Plan de Transparencia	Marco Legal	Estructuras de gestión, procedimientos administrativos y marcos regulatorios. Mecanismos para evitar la impunidad.
	Reingeniería Institucional	Sistema integrado (Presupuesto, R.H., Compras y contratación pública, administración bienes, prestación servicios, tesorería, contabilidad). Nuevo modelo de Gestión Municipal.
	Generación de sistemas de información (interno y externo)	Informático (Intranet, p. Web, centros de información), Ley de acceso a la información pública. Herramientas para la Rendición de cuentas, Audiencias Públicas. <u>Medios de comunicación.</u>
	Establecimiento de mecanismos de control Interno	Determinación de instancia o nivel de responsabilidad para la implantación de medidas de control interno y promoción de la transparencia
3. Implantación de mecanismos de control social	Participación ciudadana	Planificación y presupuestación participativa, contraloría social, rendición de cuentas.