

Desarrollo de Capacidades de Gestión en ONGs del Ecuador

Versión, diciembre 2004



Ficha técnica

✿ En las diapositivas de los contenidos principales, el botón  es un vínculo a la diapositiva siguiente, cuando el contenido esta en varias diapositivas.

✿ Este elemento  indica que todo el contenido se encuentra en esa diapositiva.

✿ En los documentos realizados en Microsoft Word, los vínculos a presentaciones en Power Point, se visualizan en la pantalla de World, para iniciar la presentación, por favor hacer click en estas flechas  que se encuentran en la parte inferior de la barra de desplazamiento de la pantalla. Para la transición de las diapositivas, presionar las teclas:

→ para avanzar, y ← para retroceder.

Contenido

- El programa de fortalecimiento de capacidades
- Diagnóstico de capacidades y de ONGs
- Estudio de Redes de ONGs
- Cursos
 1. Gestión y administración de ONGs
 2. ONGs y Políticas públicas
 3. Comunicación de ONGs
 4. Formación de Facilitadores
 5. Monitoreo y Evaluación de Proyectos y Procesos
 6. ONGs y Manejo de Ejes Transversales
 7. Gerencia y Finanzas
- Dirección de contacto

Equipo coordinador

- Ded – InWent Lima: Wolfgang Demenus
- Ded – InWent Ecuador: Reinhard Krusche
- Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador: Alfonso Troya
- Coordinador Ded – InWent: Álvaro Sáenz
- Coordinadora Universidad Andina: Eulalia Flor
- Diseño y edición: Priscila Chalá

Este disco compacto es para uso de cursantes del programa. No es una publicación ni tiene valor comercial. La reproducción de parte de libros y documentos tiene exclusivo propósito bibliográfico.

Programa de Fortalecimiento de Capacidades

Desarrollo de Capacidades de Gestión en ONGs del Ecuador

Es un programa dedicado a desarrollar capacidades de gestión y competencias, clave en el personal directivo y equipos de ONGs ecuatorianas enfocadas en la lucha contra la pobreza.



- [Inicio](#)
- Programa de Fortalecimiento de Capacidades
- [Diagnóstico de Capacidades de ONGs](#)
- [Cursos](#)
 1. [Gestión y administración de ONGs](#)
 2. [ONGs y Políticas Públicas](#)
 3. [Comunicación de ONGs](#)
 4. [Formación de Facilitadores](#)
 5. [Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos](#)
 6. [ONGs y Manejo de Ejes Transversales](#)
 7. [Gerencia y Finanzas](#)
- [Salir](#)



Programa de Fortalecimiento de Capacidades

- **Inicio**
- Programa de Fortalecimiento de Capacidades

- **Diagnóstico de Capacidades de ONGs**

- **Cursos**

1. **Gestión y administración de ONGs**

2. **ONGs y Políticas Públicas**

3. **Comunicación de ONGs**

4. **Formación de Facilitadores**

5. **Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos**

6. **ONGs y Manejo de Ejes Transversales**

7. **Gerencia de Finanzas**

- **Salir**

Perfil del Usuario

- **ONGs que trabajan en desarrollo rural, desarrollo local, ambiente, género, educación y producción.**
- **ONGs con existencia no menor a 3 años y perspectiva de continuidad por 4 más.**
- **ONGs que tienen al menos un equipo de 6 personas.**



Programa de Fortalecimiento de Capacidades

Perfil del Usuario

- ONGs que tienen necesidad de mejorar su capacidad de gestión, sin recursos específicos para hacerlo.
- ONGs que tienen voluntad de participar en un proceso de capacitación y una red de apoyo mutuo.
- ONGs que están dispuestas a poner una contraparte para ser parte del proyecto.



- Inicio
- Programa de Fortalecimiento de Capacidades
- Diagnóstico de Capacidades de ONGs
- Cursos
 1. Gestión y administración de ONGs
 2. ONGs y Políticas Públicas
 3. Comunicación de ONGs
 4. Formación de Facilitadores
 5. Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos
 6. ONGs y Manejo de Ejes Transversales
 7. Gerencia y Finanzas

- Salir

Programa de Fortalecimiento de Capacidades

- Inicio
- Programa de Fortalecimiento de Capacidades
- Diagnóstico de Capacidades de ONGs
- Cursos
 1. Gestión y administración de ONGs
 2. ONGs y Políticas Públicas
 3. Comunicación de ONGs
 4. Formación de Facilitadores
 5. Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos
 6. ONGs y Manejo de Ejes Transversales
 7. Gerencia de Finanzas
 - Salir

Proceso de selección

Se hizo una invitación directa a un primer grupo de ONGs y, a partir de ese momento, se incorporó a aquellas que manifestaron interés en participar. También se estableció contacto con redes de que han convocado a sus ONGs miembros.



Programa de Fortalecimiento de Capacidades

- Inicio
- Programa de Fortalecimiento de Capacidades
- Diagnóstico de Capacidades de ONGs
- Cursos
 1. Gestión y administración de ONGs
 2. ONGs y Políticas Públicas
 3. Comunicación de ONGs
 4. Formación de Facilitadores
 5. Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos
 6. ONGs y Manejo de Ejes Transversales
 7. Gerencia y Finanzas

■ Salir

El acuerdo con ONGs incluye

- Participar en las reuniones de coordinación de la red.
- Enviar a miembros de la institución a las actividades de capacitación, dándoles apoyo institucional.
- Financiar viajes, estadía y algunos gastos específicos de las actividades de formación.
- Mantener contacto con la red mediante el uso de correo electrónico.



Programa de Fortalecimiento de Capacidades

Cobertura

El programa fortalece el diálogo y concertación entre ONGs y ha conformado una red que mantiene comunicación continua. Hasta el momento han participado 59 ONGs del país.

Por provincias las ONGs provienen de:

■ Nacionales	5
■ Loja	19
■ Pichincha	13
■ Azuay	6
■ Imbabura	4
■ Morona	3
■ Chimborazo	25
■ Esmeraldas	2
■ Tungurahua	2
■ Manabí	2
■ Cotopaxi	1



Son ONGs que trabajan temas de desarrollo, ambientales, de jóvenes, microempresariales e interculturales.



- Inicio
- Programa de Fortalecimiento de Capacidades
- Diagnóstico de Capacidades de ONGs
- Cursos
 1. Gestión y administración de ONGs
 2. ONGs y Políticas Públicas
 3. Comunicación de ONGs
 4. Formación de Facilitadores
 5. Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos
 6. ONGs y Manejo de Ejes Transversales
 7. Gerencia de Finanzas
 - Salir

Programa de Fortalecimiento de Capacidades

- Inicio
- Programa de Fortalecimiento de Capacidades
- Diagnóstico de Capacidades de ONGs
- Cursos
 1. Gestión y administración de ONGs
 2. ONGs y Políticas Públicas
 3. Comunicación de ONGs
 4. Formación de Facilitadores
 5. Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos
 6. ONGs y Manejo de Ejes Transversales
 7. Gerencia y Finanzas

■ Salir

ONGs participantes

- ACJ acjecuador@andinanet.net
- RAFE rafe@rafe.org.ec
- CORAPE corape@aler.org
- MACRENA kaia_ambrose@yahoo.ca
- OFIS ofis@etapa.com.ec
- Rikcharina rikcha@etapaonline.net.ec
- SER-Red Azuay-Prolocal liliguzman_abg@hotmail.com
- SENDAS comunicacion@sendas.org.ec
- Centro Julián Quito fcjquito@laserinter.net
- ERPE ferpe@erpe.org.ec
- TUEP tuep@ecuanex.net.ec
- Fundación ALTROPICO altropico@access.net.ec
Unidad Coordinadora de Esmeraldas
- CEPCU beltran_uc@hotmail.com
- CEAMOS cepcu@andinanet.net
- F Indio K ceamos@imbanet.net
- FEADHA f_indio_k@latinmail.com
- Colinas Verdes erwinvicente@yahoo.es
- Futuro Ambiente verdes@colinas.org.ec
- y Desarrollo Local ffuturo@latinmail.com



Programa de Fortalecimiento de Capacidades

- Inicio
- Programa de Fortalecimiento de Capacidades

- Diagnóstico de Capacidades de ONGs

- Cursos

1. Gestión y administración de ONGs

2. ONGs y Políticas Públicas

3. Comunicación de ONGs

4. Formación de Facilitadores

5. Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos

6. ONGs y Manejo de Ejes Transversales

7. Gerencia de Finanzas

- Salir

ONGs participantes

- CORPOLOCAL
- ASEDESA
- Kawsay
- Fundación Podocarpus
- Alpacamac FALPACA
- Fundatierra
- Fundación San Francisco
- Fundación PURYMUY
- Fund. Agropecuaria Visión Rural - FAVIR
- CORECAF
- FUPOCPS
- Jóvenes en Acción
- Banco Graneen
- Fundación Espacios
- Red de Mujeres de Loja
- Estr. de Cogestión Parque Nacional Podocarpus
- FUNPAD
- Red Manabí – Prolocal
- Fundación Chankuap

corplocal@hotmail.com
asedesa@hotmail.com
kawsay@cue.satnet.net
podofund@loja.telconet.net

falpaca@impsat.net.ec
ffundatierra@hotmail.com
rpaladip@easynet.net.ec

ebenitez@yahoo.es

fupocps@easynet.net.ec
jovenesenaccion@yahoo.es

redemu@hotmail.com
podocapu@cue.satnet.net

chankuap@mo.pro.ec



Programa de Fortalecimiento de Capacidades

ONGs participantes

- Fundación Agroforestal Samek Nunca
- Fund. Ecológica Rumicocha
- AMARU
- Funhabit
- UNISUR
- Fundación Tandanakushun
- CODEZEQ
- Desarrollo Integral y Microempresarial Voltaire
- FONLOCAL
- SESA
- VECO Ecuador
- Asociación Solidaridad y Acción
- Cedhu
- CEPSI
- CIMUF
- CORFOPYM

ulisesgut@yahoo.es

ferumico@pi.pro.ec

amaru@punto.net.ec

funhabit@andinanet.net

arqmoguerra@hotmail.com

pachaantipop77@latinmail.com

alexzapatta@yahoo.com

fundesarrollo7@hotmail.com

margr10@hotmail.com

- ramosbet65@hotmail.com

adrianat@veco.org.ec

asosolac@uio.satnet.net

cedhu@andinanet.net

cepsi@ecuanex.net.ec

cimuf@uio.satnet.net

corfopym@andinanet.net



■ Inicio

■ Programa de Fortalecimiento de Capacidades

■ Diagnóstico de Capacidades de ONGs

■ Cursos

1. Gestión y administración de ONGs

2. ONGs y Políticas Públicas

3. Comunicación de ONGs

4. Formación de Facilitadores

5. Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos

6. ONGs y Manejo de Ejes Transversales

7. Gerencia y Finanzas

■ Salir

Programa de Fortalecimiento de Capacidades

- Inicio
- Programa de Fortalecimiento de Capacidades
- Diagnóstico de Capacidades de ONGs
- Cursos
 1. Gestión y administración de ONGs
 2. ONGs y Políticas Públicas
 3. Comunicación de ONGs
 4. Formación de Facilitadores
 5. Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos
 6. ONGs y Manejo de Ejes Transversales
 7. Gerencia de Finanzas
 - Salir

Oferta de capacitación

El programa ofrece cursos regulares a las ONGs involucradas y cursos especiales a realizarse en diversos lugares del país de acuerdo a la demanda.

Al momento se ofrecen los siguientes temas:

- Gestión y administración de ONGs
- ONGs y políticas públicas
- Comunicación institucional
- Formación de facilitadores
- Gestión de proyectos
- Manejo de ejes transversales



Programa de Fortalecimiento de Capacidades

Diseño pedagógico

El enfoque metodológico parte del principio de *"si puede salir de los participantes, debe salir de ellos"*. Para ello se combina:

(i) técnicas de recolección del aporte de participantes

(ii) aportes de los expertos, enmarcados en la experiencia de los participantes y

(iii) ejercicios de aplicación de herramientas con técnicas de expresión individual y grupal.

El manejo de la participación sigue el proceso: recoger ideas, organizarlas, reflexionar y sacar conclusiones.



- Inicio
- Programa de Fortalecimiento de Capacidades
- Diagnóstico de Capacidades de ONGs
- Cursos
 1. Gestión y administración de ONGs
 2. ONGs y Políticas Públicas
 3. Comunicación de ONGs
 4. Formación de Facilitadores
 5. Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos
 6. ONGs y Manejo de Ejes Transversales
 7. Gerencia y Finanzas
- Salir

Programa de Fortalecimiento de Capacidades

- Inicio
- Programa de Fortalecimiento de Capacidades

- Diagnóstico de Capacidades de ONGs

- Cursos

1. Gestión y administración de ONGs
2. ONGs y Políticas Públicas
3. Comunicación de ONGs
4. Formación de Facilitadores
5. Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos
6. ONGs y Manejo de Riesgos Transversales
7. Gerencia de Finanzas
 - Salir

Diseño pedagógico

- Se trabaja resultados de (i) contenido, (ii) desarrollo de capacidades y (iii) actitudes.
- Son espacios de expresión donde los y las participantes dan a conocer ideas y experiencias, intercambian opiniones, expresan diferencias, debaten opciones y construyen soluciones a los problemas.
- Los contenidos estarán enmarcados en un concepto de gestión de calidad, participativa e involucrada con la realidad circundante.
- Se busca dar continuidad a los procesos de las entidades participantes.
- Se entrega suficiente material de apoyo para cada tema.



Programa de Fortalecimiento de Capacidades

Alianza de cooperación DED - INWENT - UASB

El programa es implementado mediante una alianza entre el Servicio Alemán de Cooperación Social-Técnica, DED (Deutscher Entwicklungsdienst), InWent (Internationale Weiterbildung und Entwicklung GmbH) y la Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador (UASB)

- *DED* mantiene una relación de cooperación con Ecuador por más de 35 años, asistiendo con cooperantes a numerosos programas de desarrollo.
- *InWent* se especializa en capacitación y mantiene un programa de cooperación con las ONG en la región andina.
- La *Universidad Andina Simón Bolívar* cuenta entre sus programas con la Especialización Superior en Gerencia Social, base para la realización de estos cursos

- Inicio
- Programa de Fortalecimiento de Capacidades
- Diagnóstico de Capacidades de ONGs
- Cursos
 1. Gestión y administración de ONGs
 2. ONGs y Políticas Públicas
 3. Comunicación de ONGs
 4. Formación de Facilitadores
 5. Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos
 6. ONGs y Manejo de Ejes Transversales
 7. Gerencia y Finanzas
- Salir



Diagnóstico de Capacidades de ONGS

- [Inicio](#)
- [Programa de Fortalecimiento de Capacidades](#)
- [Diagnóstico de Capacidades de ONGs](#)
- [Cursos](#)
 1. [Gestión y administración de ONGs](#)
 2. [ONGs y Políticas Públicas](#)
 3. [Comunicación de ONGs](#)
 4. [Formación de Facilitadores](#)
 5. [Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos](#)
 6. [ONGs y Manejo de Ejes Transversales](#)
 7. [Gerencia y Finanzas](#)
 - [Salir](#)

En base al planteamiento metodológico del proyecto, se procedió a elaborar un diagnóstico participativo que sustente al proyecto y la correspondiente consulta sobre los aspectos temáticos que requieren las ONGs para su desarrollo de capacidades.

Para ver los resultados, por favor [haga click aquí](#)

Cursos

- [Inicio](#)
- [Programa de Fortalecimiento de Capacidades](#)
- [Diagnóstico de Capacidades de ONGs](#)
- **Cursos**
 1. [Gestión y administración de ONGs](#)
 2. [ONGs y Políticas públicas](#)
 3. [Comunicación de ONGs](#)
 4. [Formación de Facilitadores](#)
 5. [Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos](#)
 6. [ONGs y Manejo de Ejes Transversales](#)
 7. [Gerencia y Finanzas](#)
- [Salir](#)

1. [Gestión y administración de ONGs](#)
2. [ONGs y Políticas Públicas](#)
3. [Comunicación de ONGs](#)
4. [Formación de Facilitadores](#)
5. [Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos](#)
6. [ONGs y Manejo de Ejes Transversales](#)
7. [Gerencia y Finanzas](#)

Curso Gestión y administración de ONGs

- Inicio
- Programa de Fortalecimiento de Capacidades
- Diagnóstico de Capacidades de ONGs
- **Cursos**
 1. Gestión y administración de ONGs
 2. ONGs y Políticas Públicas
 3. Comunicación de ONGs
 4. Formación de Facilitadores
 5. Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos
 6. ONGs y Manejo de Ejes Transversales
 7. Gerencia y Finanzas
 - Salir

Patricio Sambonino
Miguel Andrade

Enrique Toro
Flor

Eulalia
Álvaro Sáenz

- Modelos y Sistemas de Gestión y estrategia de ONGs
- Planificación Estratégica de ONGs
- Liderazgo institucional y administración del talento humano
- Desarrollo organizacional de ONGs
- Negociación

Bibliografía

Curso ONGs y Políticas públicas

- Inicio
- Programa de Fortalecimiento de Capacidades
- Diagnóstico de Capacidades de ONGs
- Cursos
 1. Gestión y administración de ONGs
 2. ONGs y Políticas públicas
 3. Comunicación de ONGs
 4. Formación de Facilitadores
 5. Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos
 6. ONGs y Manejo de Ejes Transversales
 7. Gerencia y Finanzas
 - Salir

- ONGs y Políticas Públicas
- El Foro de ONGs
- Políticas Públicas
- ONGs como Actores Sociales
- Tipología de ONGs
- Situación jurídica de las ONGs
- Articulación de ONGs
- Metodología de construcción de Escenarios

Bibliografía

Fernando Guerrero
Soledad Jarrín
Ivonne Macassi
César Montúfar
María Fernanda Morillo
Pabel Muñoz
Michel Rowland
Farit Simon

Curso Comunicación de ONGs

María Luz Calisto
Oscar Olano
Agenor Martí
Daniela Heblík
Priscila Chalá
CORAPE

Inicio

Programa de Fortalecimiento de Capacidades

Diagnóstico de Capacidades de ONGs

Cursos

1. Gestión y administración de ONGs

2. ONGs y Políticas públicas

3. Comunicación de ONGs

4. Formación de Facilitadores

5. Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos

6. ONGs y Manejo de Ejes Transversales

7. Gerencia y Finanzas

Salir

■ Introducción a la comunicación

■ Comunicación institucional para organizaciones no gubernamentales

■ Conceptualización y planificación de la comunicación

■ Imagen Institucional

■ Posicionamiento

■ Instrumentos y piezas de comunicación y difusión



Curso Comunicación de ONGs

María Luz Calisto
Oscar Olano
Agenor Martí
Daniela Heblík
Priscila Chalá
CORAPE

- La redacción periodística
- El boletín informativo
- Impresos
- Piezas de comunicación audiovisual
- Radios comunitarias
- Promoción y publicidad
- Comunicación multimedia

Bibliografía

- Inicio
- Programa de Fortalecimiento de Capacidades
- Diagnóstico de Capacidades de ONGs
- **Cursos**
 1. Gestión y administración de ONGs
 2. ONGs y Políticas públicas
 3. Comunicación de ONGs
 4. Formación de Facilitadores
 5. Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos
 6. ONGs y Manejo de Ejes Transversales
 7. Gerencia y Finanzas
- Salir

Curso Formación de Facilitadores

Dolores Padilla
Álvaro Sáenz
Patricia Sarzosa
Álvaro Rosero

- Inicio
- Programa de Fortalecimiento de Capacidades
- Diagnóstico de Capacidades de ONGs
- **Cursos**
 1. Gestión y administración de ONGs
 2. ONGs y Políticas públicas
 3. Comunicación de ONGs
 4. **Formación de Facilitadores**
 5. Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos
 6. ONGs y Manejo de Ejes Transversales
 7. Gerencia y Finanzas
 - Salir

- Orientación general del curso
- Unidad 1: Desde la creación de sentidos: Qué es la facilitación
Desde el concepto: Por qué la facilitación
- Unidad 2: Metodología. Desde la práctica: Cómo se facilita
- Unidad 3: Técnicas de facilitación
- Unidad 4: Construcción de equipo

Bibliografía

Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos

- Inicio
- Programa de Fortalecimiento de Capacidades
- Diagnóstico de Capacidades de ONGs
- **Cursos**
 1. Gestión y administración de ONGs
 2. ONGs y Políticas públicas
 3. Comunicación de ONGs
 4. Formación de Facilitadores
 5. **Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos**
 6. ONGs y Manejo de Ejes Transversales
 7. Gerencia y Finanzas
- Salir

Luis Alfredo Cevallos
Álvaro Sáenz
Eulalia Flor

Programa:

1. Monitoreo y Evaluación. Conceptos y Marco Lógico
2. Enfoque y herramientas del monitoreo participativo de impactos
3. El Método para el Análisis de los Efectos de Proyectos y Programas
4. La metodología de estándares para la evaluación de procesos

Bibliografía

ONGs y Manejo de Ejes Transversales

- [Inicio](#)
- [Programa de Fortalecimiento de Capacidades](#)
- [Diagnóstico de Capacidades de ONGs](#)
- **Cursos**
 1. [Gestión y administración de ONGs](#)
 2. [ONGs y Políticas públicas](#)
 3. [Comunicación de ONGs](#)
 4. [Formación de Facilitadores](#)
 5. [Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos](#)
 6. **ONGs y Manejo de Ejes Transversales**
 7. [Gerencia y Finanzas](#)
 - [Salir](#)

**Miguel Carvajal
Gloria Camacho
Eduardo Puente**

Programa:

1. Ambiente
2. Género
3. Interculturalidad
4. Aspectos metodológicos

Bibliografía

Gerencia y Finanzas – Una aplicación a las ONGs

- Inicio
- Programa de Fortalecimiento de Capacidades
- Diagnóstico de Capacidades de ONGs
- **Cursos**
 1. Gestión y administración de ONGs
 2. ONGs y Políticas públicas
 3. Comunicación de ONGs
 4. Formación de Facilitadores
 5. Monitoreo y Evaluación de Procesos y Proyectos
 6. ONGs y Manejo de Ejes Transversales
 7. Gerencia y Finanzas
 - Salir

Francisco Silva García

Programa

1. **Sistemas de Planificación e Inversiones**
2. **Sistema de Administración Financiera**
3. **Subsistema de Presupuesto**
4. **Subsistema de Tesorería**
5. **Subsistema de Crédito – Financiamiento**
6. **Subsistema de Rentas**
7. **Subsistema de Contabilidad**
8. **Bibliografía**



Dirección de contacto del Programa

**Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador
Toledo N22 80 y Ladrón de Guevara
Quito – Ecuador
Área de Gestión**

**Teléfono: 593 2 256 0874 • 593 2 256 1061
Ext. 1319**

e-mail: dedinwent@yahoo.es

