

Creando pensamiento estratégico: FLACSO 2012

Una propuesta de Esquel
Agosto 2012

LA SITUACION ACTUAL NOS OBLIGA A RE-CREAR

UTOPIÁS
RELACIONES
INSTITUCIONES

Es un momento para crear pensamiento estratégico

- Espacio técnico-político para crear pensamiento que mire en perspectiva, de manera integral y sistémica.
- Espacio para analizar los contextos y sus incidencias en la gestión institucional
- Espacio para identificar oportunidades, desafíos y tomar decisiones

Qué proponemos?

- Reflexionar en forma colectiva
- Deliberar con pensamiento propio
- Recuperar lo avanzado, ubicarnos en el contexto y construir el futuro

Para provocar decisiones y definiciones que incidan en el rumbo y en las nuevas perspectivas de una acción efectiva y transformadora

Cómo fortalecer a la institución en su quehacer

Desde su posicionamiento:

- Frente a los contextos políticos y socioeconómicos, globales y regionales
- Frente a los nuevos marcos normativos
- Frente a las tendencias del quehacer universitario

Desde su gestión: Eficacia y eficiencia

Desde su impacto: Resultados y límites
Incidencia en procesos transformadores

MODULO 1

EL CAMINO RECORRIDO

- PROPOSITO: recuperación de la memoria institucional
 - Identificación de los hitos institucionales
 - Contribuir a generar espíritu de identidad y pertenencia a la Institución
- METODOLOGIA
 - Intervenciones de dos invitados especiales: Gonzalo Abad y Eduardo Kingman, quienes relatan la vida de FLACSO)
 - La sesión se realiza en plenaria seguida de preguntas, anécdotas, refrescamiento de la memoria

MÓDULO 2

EN DONDE ESTAMOS

- PROPOSITO: Identificar de manera colectiva cual es la situación de FLACSO por áreas: docencia, investigación, gestión, vinculación:
 - Frente a los objetivos y metas, cómo nos está yendo?
 - Avances, estancamientos, retrocesos en relación al Plan
 - Oportunidades
 - Amenazas y nudos críticos
 - METODOLOGIA
 - Se organizan 4 grupos que luego presentan sus aportes a la plenaria

MODULO 3

EL CONTEXTO

- PROPOSITO: identificar desde las miradas e intereses de FLACSO elementos del contexto en el cual actuará
- METODOLOGÍA:
 - Sistematización de las principales tendencias de los contextos globales, regionales y nacionales Presentación de Betty Espinoza, Subdirectora de FLACSO
 - Conversación en plenaria

MODULO 4

TRAZANDO y/o

FORTALECIENDO CAMINOS

- PROPOSITO: identificar nuevas líneas de acción estratégica a partir de dos propuestas:
- METODOLOGÍA:
- A partir de una propuesta que presentará Juan Ponce, Director de FLACSO, sobre una reforma del sistema de gestión académica: de una base múltiple de programas a una organización por departamentos.
- Trabajo en plenaria: preguntas, comentarios sobre la propuesta

MODULO 4

TRAZANDO Y/O FORTALECIENDO CAMINOS

- PROPOSITO: identificar nuevas líneas de acción estratégica a partir de dos propuestas
- METODOLOGIA:
- Luego de una propuesta de Carlos Espinoza, docente de FLACSO sobre
- “Hacia una Universidad de Investigación “. Trabajo sesión plenaria: comentarios y preguntas

MODULO 5 IDENTIFICANDO LINEAS DE ACCION

- PROPOSITO: identificar algunas acciones estratégicas para acercarse a las dos nuevas propuestas
- METODOLOGIA:
- Trabajo en grupos en los que se identifican y proponen: objetivos, acciones claves, metas, recursos requeridos

SESION DE CIERRE

- Señalamiento de próximos pasos y compromisos

CRONOGRAMA

Jueves 30 de Agosto (MAÑANA)		
HORARIO	ACTIVIDAD	RECURSOS REQUERIDOS
9:00-9:30	Presentación objetivos, metodología	Sala plenaria, facilitadores,
9:30:-11:00	Módulo 1, El camino recorrido	Sala plenaria,
11:00-11:30	Café	Refrigerio
11:30-13:00	Módulo 2 En dónde estamos ?	Trabajo en 4 grupos (4 salas y 4 facilitadores),
13:00-13:30	Módulo 2	Reportes a plenaria. Sala plenaria
!3:30- 14:30	Almuerzo	

CRONOGRAMA

Jueves 30 de Agosto (TARDE)

HORARIO	ACTIVIDAD	RECURSOS REQUERIDOS
14:30-15:30	Módulo 3. El contexto	Sala plenaria, presentación Betty Espinoza
15:30-16:00	Módulo 4. Trazando caminos	Sala plenaria, presentación Juan Ponce
16:00-17:00	Módulo 4	Sala plenaria, diálogo
17:00-17:30	Café	
17:30-18:30	Módulo 4: trabajo en plenaria	Sala plenaria, diálogo

CRONOGRAMA

VIERNES 31 DE AGOSTO (MAÑANA)

HORARIO	ACTIVIDAD	RECURSOS REQUERIDOS
9:00-09:30	Módulo 5: Trazando caminos	Sala plenaria, presentación Carlos Espinoza
09:30-11:00	Módulo 5	Sala plenaria, diálogo
11:00-11:30	Café	
11;30-13:00	Módulo 5	Sala plenaria, diálogo
13;00: 14:30	Almuerzo	

CRONOGRAMA

VIERNES 31 DE AGOSTO (TARDE)

HORARIO	ACTIVIDAD	RECURSOS REQUERIDOS
14:30-16:30	Módulo 5 Identificando líneas de acción	Trabajo en Grupos
16:30-17:00	Café	
17:00-18:00	Cierre, Próximos pasos	Plenaria

HONORARIOS ESQUEL

- Preparación y organización del Taller (Dos semanas)
- 4 facilitadores expertos (dos días de trabajo fuera de Quito)
- Sistematización de la experiencia y resultados (una semana)
- Entrega de Informe
- US 6.000

COMPROMISOS FLACSO

- PROVISIÓN DE PONENTES: GONZALO ABAD, EDUARDO KINGMAN, JUAN PONCE, BETTY ESPINOZA, CARLOS ESPINOZA
- HOSPEDAJE Y ALIMENTACION DE FACILITADORES
- MATERIALES: EQUIPOS, PAPELOGRAFOS, MARCADORES
- APOYO ADMINISTRATIVO