

4. La metodología de estándares para la evaluación de procesos

Objetivo

Que los y las participantes conozcan y puedan aplicar metodologías de estándares para evaluación de procesos.

CONTENIDO, METODOLOGÍA Y HERRAMIENTAS

Unidades	Resultado Esperado	Contenido	Metodología	Horas
¿Qué son los estándares?	Los y las participantes conocen y manejan el concepto de estándares para la evaluación	Concepto de estándares	Exposición y diálogo. PP. 541 Libro estándares 255	0:20
La metodología de estándares	Los y las participantes manejan una metodología de estándares	Metodología de estándares Construcción de estándares Uso de estándares	Exposición y diálogo. PP. 541 Libro estándares 255	0:30
Estándares para el desarrollo local	Los y las participantes conocen y están en capacidad de utilizar el sistema de estándares para el desarrollo local	Estándares para el desarrollo local Manejo de indicadores Sistema participativo Procesando indicadores	Exposición y diálogo. PP. 541 Libro estándares 255 Hoja electrónica de procesamiento 256	0:50

DESARROLLO DE LAS UNIDADES

¿Qué son los estándares?

Los estándares son resultados que debe alcanzar un conjunto de indicadores del un proceso, para asegurar que ha logrado una capacidad suficiente y continuidad hacia el futuro. Estos resultados esperados o deseados se establecen en base a la experiencia alcanzada en procesos concretos y a la reflexión sobre las necesidades de desarrollo y las posibilidades reales de alcanzarlo. No se trata de niveles rígidos y, menos aun, inamovibles.

El eje y aporte de esta propuesta es verificar si se está haciendo una gestión con capacidad, calidad y sostenida en el tiempo. Para ello se analizan condiciones de sostenibilidad de la gestión del desarrollo local que son críticas, como la construcción de un tejido social de apoyo a los procesos, la apropiación por parte del municipio y demás actores del rol de gobierno local, la existencia de planes locales en ejecución, el incremento de capacidades institucionales y la articulación a los procesos y sistemas regionales y nacionales.

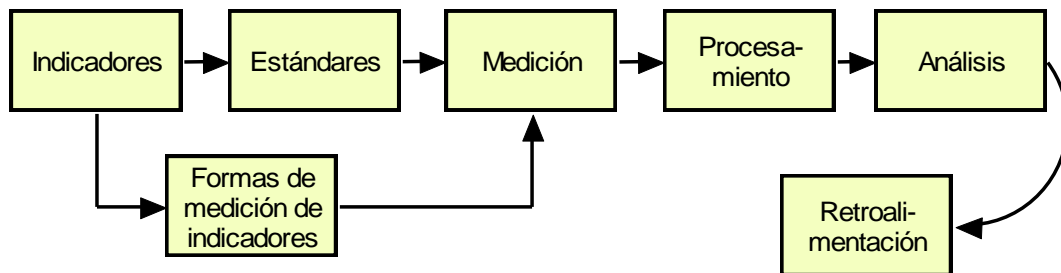
Tras los indicadores hay acciones y resultados que se han mostrado válidos y en municipios ecuatorianos y de otros países, para lograr procesos exitosos de desarrollo local sostenido e institucionalizado.

PP. [541](#) y Libro estándares [255](#): Exposición y diálogo, páginas 5-9
Duración: 20 minutos

La metodología de estándares

El sistema de evaluación contiene un conjunto de indicadores y estándares organizados por áreas, que permiten medir el estado actual de la gestión del desarrollo local y hacer una proyección de su desenvolvimiento en el tiempo.

Podemos graficar la secuencia de la metodología así:

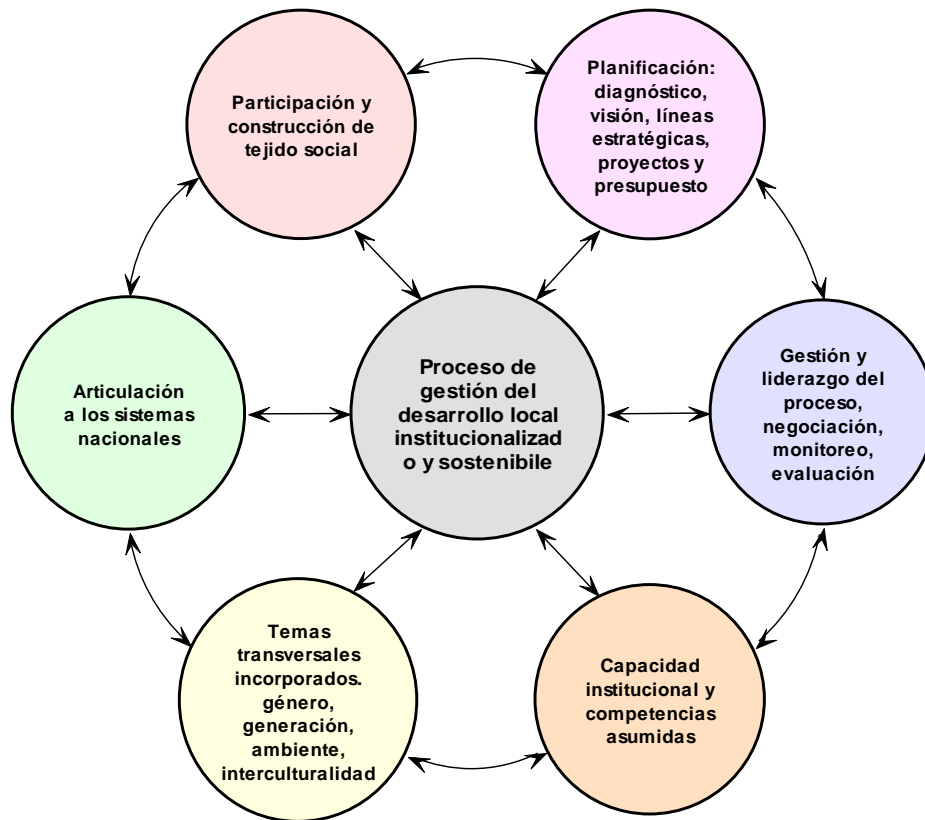


PP. [541](#) y Libro estándares [255](#): Exposición y diálogo, páginas 5-9
Duración: 30 minutos

Estándares para el desarrollo local

Las reflexiones sobre el estado actual del desarrollo local en el Ecuador están llevando a considerar que es necesario conjugar una serie de componentes para lograr procesos sostenidos de desarrollo local. Este conjunto de condiciones de sostenibilidad generalmente es descuidado, privilegiando a alguna de ellas, sin el concurso de las demás. El caso más claro ha sido que en la última década los expertos en desarrollo se han concentrado en la planificación estratégica local, descuidando la gestión de gobierno, la creación de capacidades institucionales e incluso la construcción de capital social.

Por ello es necesario medir el conjunto de capacidades logradas en los procesos locales, para lo cual se proponen las siguientes áreas de evaluación:



El producto esperado de la evaluación (presentado en círculo central) es medir si el proceso de desarrollo local ha logrado institucionalizar sus capacidades y que se encuentra activo y sostenido. En definitiva se pone el énfasis en la creación de capital humano (capacidades) y en la consolidación de los espacios de desarrollo del capital social (institucionalidad) como base de procesos que aporten realmente al progreso local y se sostengan en el tiempo.

Para lograr la sostenibilidad se requiere la confluencia de un conjunto de condiciones articuladas entre sí como son la construcción de un tejido social, la planificación y gestión de un plan local, la construcción de capacidades institucionales, la asunción de competencias descentralizadas, la respuesta dada a temas transversales centrales y la articulación al desarrollo nacional y sus sistemas.

PP. [541](#) y Libro estándares [255](#): Exposición y ejercicio, páginas 15-63.

Procesamiento: hoja electrónica. [256](#)

Duración: 50 minutos