

PROYECTO:

**MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE DEFENSA PÚBLICA
DEL ECUADOR, A TRAVÉS, DEL FORTALECIMIENTO DE LA ALIANZA
"ACCESO A LA JUSTICIA EN CONDICIONES DE IGUALDAD"**

INFORME FINAL

PERIODO: ABRIL 2008– MARZO 2009

Organización: Fundación Esquel

Numero del convenio:

País: Ecuador

Año del Proyecto: Abril de 2008 – marzo de 2009

Fecha de envío a NED:

Coordinador del Proyecto: Cristóbal Machuca

1.- GRADO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO.- DESCRIPCIÓN GENERAL

- Fecha de inicio: 01-04-2008
- Fecha de finalización prevista: 31-03-2009
- Fecha de inicio real: 01-04-2008
- Fecha de finalización real: 31-03-2009

1.1 Resultado esperado 1.-

Respecto del resultado esperado 1, La Alianza "Acceso a la Justicia en Condiciones de Igualdad" ha sido fortalecida a nivel técnico legal y organizativo enfatizando la aplicación de una estrategia de monitoreo y evaluación de su trabajo. Son nueve actividades ejecutadas a lo largo del período de implementación del proyecto, las mismas que se han realizado de la siguiente forma:

A.1. Equipos técnicos multidisciplinarios constituidos en cada uno de los centros legales de la Alianza.- Durante el mes de junio de 2008, se conformaron los siete equipos técnicos multidisciplinarios en los Centros de Atención legal que conforman la Alianza (FUNDEMA, CDH, PASTORAL PENITENCIARIA, CONFRATERNIDAD CARCELARIA, GRAI, CORPORACION MUJERE A MUJER Y UCACUE), son abogados, sicólogos, trabajadores sociales y administradores de los Centros, tres personas por cada Centro, quienes han sido directamente las beneficiarios de la capacitación brindada por el proyecto, como veremos más adelante.

ANEXO 1: Ayudas Memoria de Reuniones y compromisos con los 7 Centros

A.2. Capacitar a los equipos técnicos durante el primer trimestre del año de ejecución del proyecto.

El personal seleccionado de cada Centro ha accedido a información y ha sido capacitado en temas de mucha relevancia para su trabajo, como son las técnicas jurídicas de

Defensoría en el ámbito del Derecho Penal; Servicios y atención al cliente; la defensa y promoción de los Derechos Humanos; y, en el área de la Criminalística, ciencia parte de la Criminología muy importante para el desempeño de los Abogados en el patrocinio de los casos. Estos eventos tuvieron la duración de ocho horas, a cada uno de ellos asistieron veinte y cinco personas aproximadamente.

ANEXO 2: Informes de Evento Taller, Registro de participantes, Fotografías

A.3. Capacitar a los miembros de la Alianza en ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD, GENERACIÓN DE RECURSOS, BÚSQUEDA DE COOPERACIÓN, E INCIDENCIA POLÍTICA.

Esta actividad fue el tercer módulo en la capacitación a la Coalición y, se realizó durante el sexto mes del proyecto, con 16 horas de duración, participaron los equipos técnicos de los Centros y directivos, veinte y dos personas en total. Esta actividad fue muy importante para el fortalecimiento del trabajo comunitario, así como, para reforzar los lazos inter - organizacionales de la Alianza.

ANEXO 3: Informes de evento, Registro de Asistencia, Fotografías

A.4. Diseñar con los miembros de la Alianza una estrategia de sostenibilidad de la organización y brindar a la Alianza un apoyo técnico para la aplicación de esa estrategia.

Para el cumplimiento de esta actividad, se realizó una reunión en la que se consideró fundamental diseñar un plan de la Coalición que incluya la ejecución de un plan operativo y, actividades a corto y mediano plazo, tanto de los centros, como del Colectivo. Esta planificación está en proceso y se llevará a la práctica con el compromiso y asignación de tareas a cada uno de los miembros de la Red.

La aplicación de los compromisos de la reunión ha sido guiada y monitoreada por el proyecto con visitas a cada una de las organizaciones.

ANEXO 4: Ayuda Memoria de la Reunión de formulación del Plan Operativo de la Coalición

A.5.6.7. Brindar asesoramiento técnico a la Alianza para fortalecer las actividades permanentes de los centros legales.

Estas actividades se desarrollaron a través de reuniones con los equipos técnicos, de todos y cada uno de los Centros, en las ciudades de Quito, Ambato, Guayaquil y Cuenca, con la agenda y el desarrollo de temas relacionados al sistema informático; sistema de indicadores de monitoreo y evaluación del servicio legal; así como, con el estudio de casos patrocinados, a través de la revisión general de los casos atendidos por cada Centro, en cuanto al número o volumen y ámbito poblacional. Las materias legales de las que tratan los casos, laborales, penales, civiles, niñez y adolescencia. También, la revisión de aspectos técnicos, jurídicos y legales, cumplimiento de requisitos de procedimiento y sustantivos. Revisión del Archivo Físico, es decir verificar que se continúe con la metodología de mantenimiento de carpetas del defensor, esto es, que cada cuaderno contenga las piezas procesales que el abogado debe llevar para realizar su labor, además los documentos que se obtiene del sistema informático, como son: la carátula, la ficha de ingreso al centro legal, y en el caso de las causas resueltas la Ficha Gestión del Caso. Revisión de los casos en el sistema, indicando el estado de estos y verificando la gestión del abogado defensor con la respectiva carpeta.

Los datos que arroja el sistema informático de seguimiento y monitoreo son los siguientes:

1. Casos atendidos: 1132
2. Casos resueltos: 633
3. Clientes satisfechos: 118

ANEXO 5: Informe de Seguimiento a sistema informático de indicadores de monitoreo y evaluación del servicio legal

A.8. Se realizarán reuniones de la Alianza para evaluar y mejorar el servicio brindado, y para realizar el seguimiento y la coordinación de actividades en base a los informes de actividades de los centros legales.

Durante el proyecto se realizaron cuatro reuniones de la Alianza, en estas reuniones participaron también los equipos técnicos del proyecto y los directores, administradores de los Centros, sus agendas fueron las siguientes: Actividades del año y proceso de implementación del proyecto de Fortalecimiento de la Alianza; Aplicación de fichas de evaluación personal e institucional; La sostenibilidad, la construcción de alianzas y las relaciones institucionales; evaluación del impacto del trabajo de los Centros en la Comunidad; y, aplicación de la metodología construcción de escenarios para visualizar las acciones relevantes de la red a corto, mediano y largo plazo.

1.-2 Resultado esperado 2.- La Alianza "Acceso a la Justicia en Condiciones de Igualdad" promueve y difunde información sobre el contenido de su trabajo y sobre los temas de Defensa Pública y Derechos Humanos a la sociedad civil y las instituciones públicas del sector judicial.

A.1. y 2. Durante los seis últimos meses del proyecto, la Alianza organizará y realizará 4 eventos a nivel local (un evento en cada una de las ciudades donde trabaja la Alianza: Quito, Guayaquil, Cuenca, Ambato) para socializar el trabajo que realiza y para sensibilizar a la sociedad civil (estudiantes de derecho, universidades, ciudadanos) y a los profesionales de la función judicial (abogados, funcionarios de la función judicial) sobre los temas de Defensa pública y de Derechos Humanos.

El 20 de enero de 2009, con la presencia de 75 personas, se realizó en la ciudad de Ambato, en el auditorio de la Corte Provincial de Justicia, el evento de difusión y capacitación, convocado por la Fundación María Alejandra FUNDEMA. Asistieron a este evento todas las autoridades locales: Gobernador, Alcalde, Prefecto, Presidente de la Corte Provincial, autoridades de Policía, Profesores Universitarios, estudiantes, representantes de la Sociedad Civil. Se trató temas muy relevantes de interés local, como el impacto del trabajo del Centro de Mediación de Fundema en la comunidad, los servicios de defensoría pública que presta el Centro; y, la importancia de su relación interinstitucional a nivel local y regional.

El día 22 de enero, con la presencia de ochenta y dos personas se realizó en la ciudad de Guayaquil, en el local de la sede del Colegio de Abogados, el evento de capacitación y difusión, convocado por las Organizaciones Confraternidad Carcelaria y Comité Permanente de Derechos Humanos. Los y las asistentes invitados fueron, estudiantes, abogados, profesores, jueces, fiscales, defensores y miembros de organizaciones de la sociedad civil.

El 12 de febrero, con la presencia de ciento dos personas, se realizó el evento en la ciudad de Cuenca, en el Auditorio de la facultad de Jurisprudencia de la Universidad Católica de Cuenca, evento convocado por las Organizaciones: Corporación GRAI, Corporación Mujer a Mujer y Universidad Católica. Los asistentes fueron, estudiantes, profesores universitarios, representantes de organizaciones de la sociedad civil, jueces y abogados. Se trato temas nuevos y de mucho interés, como: La atención Integral en los casos de violencia intrafamiliar; Resolución de las causas, antes de las 24 horas; y La Negociación en el Proceso Penal.

ANEXO 6: Registro, Informes, Fotografías

A.3. La Alianza realizará una auto-evaluación.

Esta actividad ha sido muy importante para el fortalecimiento de la Alianza, desde la segunda reunión realizada en el mes de agosto, (quinto mes del proyecto) con la finalidad de determinar una línea de base se ha realizado la aplicación de fichas evaluativas sobre el impacto del trabajo personal y de cada centro; la evaluación realizada desde el punto de vista del usuario de los centros, a través de encuestas aplicadas indistintamente a los familiares de los internos de los Centros de Rehabilitación Social (cárceles) ; y, la evaluación realizada en la cuarta reunión con la aplicación de las tarjetas personales para determinar el impacto del trabajo de los Centros en la Comunidad. Con esta metodología se logró, que desde una perspectiva personal se perciba el impacto del servicio en cada localidad.

2.- OBJETIVOS.- Nivel de Logro

Objetivo General:	Indicadores	Situación inicial	Logro	Fuentes de verificación
Fortalecer la Alianza "Acceso a la Justicia en Condiciones de Igualdad" a nivel organizativo y técnico para que preste un servicio de Defensa Pública gratuito eficiente en las cárceles de las Provincias de Pichincha, Guayas, Azuay y Tungurahua; además de promover y difundir información sobre el trabajo de la Alianza, la Defensa Pública y los Derechos Humanos a nivel local y nacional.	<p><u>7</u> Organizaciones miembros de la Alianza, Fortalecidas</p> <p><u>1</u> proceso de información y difusión sobre el trabajo de la Alianza, la Defensa Pública y los Derechos Humanos, implementado</p>	Alianza de Organizaciones que requiere ser fortalecida a nivel técnico y organizativa, para que sus miembros brinden un servicio de defensa oportuno y eficaz	Alianza fortalecida con estrategias de sostenibilidad y equipos técnicos capacitados para dar un servicio técnico	Informes de las reuniones y eventos, ayudas memorias, encuestas realizadas a los usuarios, fotografías de los eventos, registros de asistencia.
Objetivo Específico 1	Indicadores	Situación inicial	Logro	Fuentes de verificación
Fortalecer la Alianza "Acceso a la Justicia en Condiciones de Igualdad" a nivel técnico legal y organizativo, enfatizando la aplicación de una estrategia de monitoreo y evaluación de su trabajo.	<p><u>1</u> equipo técnico constituido en cada uno de los Centros</p> <p><u>1</u> proceso de capacitación en temas legales y estrategias de sostenibilidad</p> <p><u>1</u> proceso de acompañamiento y asesoramiento técnico legal e informático</p> <p><u>1</u> proceso de acompañamiento en el sistema de indicadores de monitoreo y evaluación del servicio legal y atención al cliente</p> <p><u>4</u> reuniones de la Alianza para evaluar y mejorar el servicio brindado, y para realizar el seguimiento y la coordinación de actividades.</p>	Los centros que integran la Alianza requieren mayor especialización y una evaluación permanente.	Los equipos técnicos de los centros han sido capacitados en temas especializados a través de un programa de tres módulos; así como, han aplicado herramientas de evaluación sobre la calidad de su servicio	Informes de las reuniones, encuestas realizadas a los usuarios, fotografías de los eventos, registros de asistencia.
Objetivo Específico 2	Indicadores	Situación inicial	Logro	Fuentes de verificación
La Alianza "Acceso a la Justicia en Condiciones de Igualdad" promueve y difunde información sobre el contenido de su trabajo y sobre los temas de Defensa Pública y Derechos Humanos a la sociedad civil y las instituciones públicas del sector judicial.	<u>4</u> eventos de difusión y capacitación, en las ciudades de Quito, Guayaquil, Ambato y Cuenca.	Los centros que conforman la Alianza, requieren hacer conocer a la comunidad su trabajo y los servicios que brindan	Los actores locales del entorno social de los Centros, conocen el trabajo desarrollado por los centros; así como, el conjunto de servicios que estos prestan a su Comunidad	Informes de las reuniones, encuestas realizadas a los usuarios, fotografías de los eventos, registros de asistencia, recortes de prensa

2.1.- Explique cual /es pueden ser la razones que expliquen el no logro de algunos de los objetivos previstos: En este caso, sería posible realizar alguna acción que permitiera conseguir dichos objetivos

Se han logrado los objetivos previstos

2.2.- Indique si se han conseguido los objetivos no previstos en un inicio o se han sobrepasado las expectativas en algunos de ellos ¿. Qué ha provocado dicho impacto positivo?

No hay objetivos no previstos

2.3.- Indique los resultados previstos y su grado real de logro en base a los indicadores establecidos en el programa planificado. Si debe utilizar algún otro indicador especifique el motivo

Resultado 1.	Indicadores previstos	Situación inicial	Logro	Fuentes de verificación
Alianza "Acceso a la Justicia en Condiciones de Igualdad" fortalecida a nivel técnico legal y organizativo, enfatizando la aplicación de una estrategia de monitoreo y evaluación de su trabajo	<p>1 equipo técnico en cada uno de los Centros</p> <p>1 proceso de capacitación en temas legales y estrategias de sostenibilidad</p> <p>1 proceso de acompañamiento y asesoramiento técnico legal e informático</p> <p>1 proceso de acompañamiento en el sistema de indicadores de monitoreo y evaluación del servicio legal y atención al cliente</p> <p>4- reuniones de la Alianza para evaluar y mejorar el servicio brindado, y para realizar el seguimiento y la coordinación de actividades.</p>	Los centros que integran la Alianza requieren mayor especialización y una evaluación permanente.	<p>1 equipo técnico constituido en cada uno de los Centros</p> <p>1 proceso de capacitación en temas legales y estrategias de sostenibilidad implementado</p> <p>1 proceso de acompañamiento y asesoramiento técnico legal e informático, implementado</p> <p>1 proceso de acompañamiento en el sistema de indicadores de monitoreo y evaluación del servicio legal y atención al cliente, implementado</p> <p>4- reuniones de la Alianza para evaluar y mejorar el servicio brindado, y para realizar el seguimiento y la coordinación de actividades, realizadas</p>	Informes de las reuniones, encuestas realizadas a los usuarios, fotografías de los eventos, registros de asistencia.
Resultado 2.	Indicadores previstos	Situación inicial	Logro	Fuentes de verificación
La Alianza "Acceso a la				

<p><i>Justicia en Condiciones de Igualdad</i> promueve y difunde información sobre el contenido de su trabajo y sobre los temas de Defensa Pública y Derechos Humanos a la sociedad civil y las instituciones públicas del sector judicial.</p>	<p>4 eventos de difusión y capacitación, en las ciudades de Quito, Guayaquil, Ambato y Cuenca.</p>	<p>Los centros que conforman la Alianza, requieren hacer conocer a la comunidad su trabajo y los servicios que brindan</p>	<p>3 eventos de difusión y capacitación, realizados en las ciudades de Guayaquil, Ambato y Cuenca.</p>	<p>Informes de las reuniones, encuestas realizadas a los usuarios, fotografías de los eventos, registros de asistencia, recortes de prensa</p>
---	--	--	--	--

2.4.- Explique cuál/es pueden ser las razones que expliquen el no logro de algunos de los resultados previstos.

En el cuadro consta como logro del resultado dos, realizados tres eventos de capacitación y difusión, de los cuatro que deberían haberse efectuado, este cuarto evento no se realizó por situaciones de carácter interno de la Organización convocante y organizadora, La Confraternidad Carcelaria, que dificultaron la ejecución de esta actividad.

2.5.- Indique si se han conseguido resultados no previstos en un inicio o se han sobrepasado las expectativas en alguno de ellos. ¿Qué ha provocado dicho impacto positivo?

No Hay resultados no previstos

2.6.- Valore el nivel de ejecución del programa en porcentaje sobre lo previsto. Si no se han conseguido los objetivos previstos reflexione sobre la causa y sobre posibles mecanismos para conseguirlos.

Nivel de ejecución en el total del programa 99%, se han conseguido los objetivos propuestos

3.- MECANISMOS DE EJECUCIÓN, METODOLOGÍA DE INTERVENCIÓN Y RELACIÓN CON SOCIOS

3.1.- Describa y valore de forma muy resumida la estructura de gestión utilizada para la ejecución del programa.

La Alianza Acceso a la Justicia en Condiciones de Igualdad, esta integrada por centros de Atención legal que tienen sus domicilios en distintas ciudades del Ecuador: Quito, Ambato, Guayaquil, Cuenca. La Coordinación y ejecución del proyecto por aspectos organizacionales y logísticos, se realizó desde la ciudad de Cuenca, localidad en donde se encuentran tres de las siete organizaciones de la Alianza. Esto facilitó la convocatoria, organización de eventos, reuniones y actividades del proyecto.

3.2.-Describa y valore las funciones y la participación de los socios locales y los mecanismos de coordinación y comunicación entre los mismos.

La Alianza Acceso a la Justicia es una red que viene funcionando desde el año 2004 y ahora cuenta con mecanismos sólidos de organizatividad. En el desarrollo del proyecto ha desempeñado un papel protagonista, las organizaciones miembros han asumido directamente la construcción y desarrollo de las actividades del proyecto. Una de las actividades claves que revela la participación de los Centros, fueron los eventos de capacitación y difusión que se realizaron en las distintas ciudades, en estos actos los centros fueron los protagonistas, los convocantes y organizadores, lo que posibilitó su posicionamiento exitoso en el medio en donde y a quien brinda sus servicios.

Son siete organizaciones implicadas en la ejecución del programa: Pastoral Penitenciaria, FUNDEMA, Confraternidad Carcelaria, Comité Permanente de Derechos Humanos, Corporación Mujer a Mujer, Corporación GRAI y Universidad Católica de Cuenca.

3.3.- Describa y valore los mecanismos utilizados para asegurar la participación de los destinatarios.

1.- Construcción colectiva y participativa de la propuesta de MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE DEFENSA PÚBLICA DEL ECUADOR A TRAVÉS DEL FORTALECIMIENTO DE LA ALIANZA "ACCESO A LA JUSTICIA EN CONDICIONES DE IGUALDAD.

2.- La toma de las decisiones para el desarrollo de las actividades se los ha realizado a través de la construcción de consensos, de acuerdos interinstitucionales.

3.4- Describa los principales mecanismos de seguimiento utilizados y destaque sus principales conclusiones. Indique cómo se ha integrado la información recogida en dicho seguimiento para la mejora del programa?

Entre los principales mecanismos de seguimiento utilizados, tenemos por un lado el programa informático, Sistema de Gestión de Procesos, que ha servido para sistematizar toda la información sobre el trabajo de los Centros en lo que se refiere a los servicios de brinda, de hecho, este sistema informático se ha constituido en una herramienta muy relevante para dar seguimiento y mejorar la Calidad de los servicios de los Centros.

Otro de los mecanismos muy importantes de seguimiento son la permanente aplicación de encuestas y entrevistas a los usuarios de los Centros, que sirve entre otros para visualizar líneas de intervención para mejorar la calidad en la atención de los Centros.

3.5. Señale los puntos fuertes y débiles en la gestión del programa

Entre las fortalezas que se han presentado en la gestión del proyecto es el hecho de contar con una red de organizaciones con trayectoria y experiencia en el ámbito de su gestión, un colectivo que asiste con mucha entrega y motivación a sus beneficiarios, que de alguna manera cuenta también con capacidades instaladas, talentos humanos y una mínima infraestructura. Una de sus debilidades es quizá la dificultad que implica para cada organización la recuperación de los gastos ocasionados en la prestación de servicios, lo cual no es sustentable y pone en riesgo la sostenibilidad de los Centros. Esto incide directamente también en la sostenibilidad de la Alianza. De ahí la relevancia del aporte del Proyecto en aspectos que no podrían los propios centros, como es la capacitación y en el desarrollo de actividades como la difusión y posicionamiento, que no generan recursos a corto plazo.

4.- IMPACTO

4.1.- ¿Cómo ha contribuido el programa al desarrollo social de la zona? ¿Cómo se espera que continúe teniendo?

El proyecto ha fortalecido el trabajo de los Centros, que redundará en beneficios para sus usuarios. Los Abogados y abogadas de los equipos técnicos de los Centros han sido capacitados técnicamente en áreas específicas necesarias para el tratamiento de los casos de los usuarios, con mayor efectividad.

Referente a la permanencia, los Centros han recibido capacitación en atención al cliente, herramientas de seguimiento y estrategias de sostenibilidad, que tienen como una de sus preocupaciones la frecuencia del servicio para la colectividad. En líneas anteriores habíamos dicho que una de las debilidades de la Alianza era justamente su sostenibilidad material y que de alguna manera el proyecto se ha hecho cargo de este tema, pero que posteriores programas deberían fortalecer esta área.

4.2.- ¿Cómo ha contribuido el programa al fortalecimiento institucional de las organizaciones de la zona? ¿Cómo se espera que continúe teniendo?

El proyecto ha fortalecido a los centros de atención legal en sus capacidades técnicas, ya sea, desde el punto de vista del servicio que prestan o desde su gestión institucional. Los técnicos que atienden los casos han sido preparados en áreas de actualidad jurídica, esto se refleja en la calidad de la atención del Centro. También los directores y administradores de los Centros han sido adiestrados en herramientas de seguimiento y sostenibilidad para sus organizaciones con habilidades e información para elaborar propuestas y buscar recursos, lo que garantizará que los centros continúen vigentes en su proceso.

4.3.- ¿Qué posibilidades existen de reproducción y extensión de los resultados de la acción?

Ha sido un programa muy interesante y hay muchas posibilidades que la Alianza continúe, los administradores de los Centros han valorado lo importante que es para las organizaciones de este sector que se continúe con el mejoramiento de la justicia a través de estas acciones, en esta perspectiva la Alianza como espacio social promotor sea quien dinamice el proceso y articule no solo a las actuales organizaciones que la componen y que han sido parte de este proyecto, sino, a otros sectores cuya participación es de relevancia para el mejoramiento de la justicia en el Ecuador.

4.4.- ¿Cuáles han sido los impactos negativos del programa? ¿Qué se ha hecho para reducirlos?

No hay impactos negativos

4.5.- Valore del 1 al 10, siendo el 1 poco y el 10 mucho, el impacto que considera que el programa ha tenido sobre la mejora de las condiciones sociales y económicas de la zona.

El aporte del programa al ejercicio del derecho de acceso a la justicia de muchos usuarios de los Centros Legales integrantes de la Alianza, ha sido en 10.

5.- ENTREGA Y SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

5.1- ¿Cómo se ha cerrado el programa? ¿Qué mecanismos se han establecido para garantizar su continuidad y/o la sostenibilidad de los resultados y objetivos logrados?

El programa se ha cerrado con una reunión de la Alianza en el último mes del proyecto, a la que asistieron las y los Delegados de los Centros, se trataron aspectos como: Evaluación de resultados de establecimiento de la Alianza, propuestas de seguimiento, compromisos posibles; y, acciones futuras. Entre las propuestas de continuidad se han trazado las siguientes: Acercamiento con las instancias del Estado para saber cual es la pretensión y sus prioridades; buscar los mecanismos para la sostenibilidad de las tareas que cumplen los Centros, en las Universidades; el Estado y la Constitución garantiza que

habrá Defensoría Pública, propuesta de servicio como red a un área que podamos vender.

5.2.- Si se plantea su continuidad, ¿existe algún elemento en el entorno actual que pueda dificultarla? ¿Cómo se pretende afrontar?

No existe elemento que pueda dificultar la continuidad.

5.3.- ¿Qué papel van a asumir los actores locales en la continuidad del programa o sus resultados?

El rol de los Centros de Atención legal en la continuidad del programa y sus resultados es principal. Como miembros de la Alianza su papel es protagónico en la ejecución de las acciones locales a las que se han comprometido para rendir cuentas de su trabajo a la ciudadanía y ante la Alianza en las próximas sesiones.

6.- VISIBILIDAD DEL PROYECTO

6.1.- Indique las acciones de comunicación que se hayan realizado para dar a conocer el proyecto y la colaboración de la NED. Si se han generado documentos específicos o se dispone de fotografías o algún elemento justificativo anéxelo.

ANEXO 7: Fotografías

6.2.- ¿Ha aparecido el proyecto en algún medio de comunicación? Si es así, indique en cual. Anexe el dossier de prensa.

Foro Justicia con Equidad, publicado en el Diario Cuenca el miércoles 11 de febrero de 2009.

ANEXO 8: Recorte de Prensa

7.- REFLEXIÓN FINAL

7.1.- - Reflexione sobre los principales momentos críticos del programa y las adaptaciones o mecanismos que se han establecido para superarlos.

No hay momentos críticos

7.2.- ¿Qué errores se han cometido en la planificación o ejecución del programa? ¿Qué aprendizajes se han extraído de los mismos?

No hay errores que se hayan cometido en cuanto a la planificación y ejecución

7.3.- En caso de volver a iniciar el programa ¿Qué modificaría de su formulación o del sistema de ejecución previsto inicialmente?

Ninguno

7.4.- Desde la experiencia en la ejecución del programa, analice cuáles son los riesgos potenciales para su continuidad y/o la sostenibilidad de los resultados del mismo. ¿Qué debería hacerse para minimizarlos?

Uno de los riesgos importantes para la continuidad y sostenibilidad de los resultados es que la situación crítica financiera de los Centros, haga que estos se disuelvan u opten por desarrollar actividades distintas a sus fines iniciales para sostenerse, los costos administrativos y remunerativos son altos. De hecho una de las opciones es que los Centros se transformen en Corporaciones que venden servicios profesionales, esto los lleva a competir con otras agencias con fines de lucro, lo que minimiza el cumplimiento de uno de los objetivos de la Alianza que es la gratuidad y el subsidio de todo costo por servicios sectores vulnerables de la población.

Ciertas áreas de los servicios que dan los Centros deberían ser comprados o subsidiados por donantes privados o instituciones estatales que trabajen en el mismo enfoque de los Centros, estos servicios no pueden ser cubiertos por los beneficiarios directos, porque son carentes de recursos económicos (internos de las cárceles, adolescentes infractores, etc.)

ANEXO 9: Evento de cierre del proyecto: Evaluación de los Centros al proyecto, Rendición de cuentas, fotografías, registro.