



# 1·2·3 JUSTICIA

CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS EN EL SECTOR JUSTICIA

REDES DE JUSTICIA  
COALICIÓN NACIONAL POR LA JUSTICIA  
FUNDACIÓN ESQUEL - USAID  
2002

# ANTECEDENTES

## El Sector Justicia en el Ecuador

- El funcionamiento independiente, justo y equitativo de la Administración de Justicia es esencial en un Estado de Derecho.
- Una Democracia Real necesita contar con un Sistema de Justicia que regule adecuadamente las relaciones entre el Estado y los ciudadanos, y entre ellos.

- En el país existen varios problemas: lentitud en los procesos, falta de credibilidad, indicios de politización y corrupción, e inestabilidad institucional.
- Se han dado numerosos esfuerzos del Estado y de la Sociedad Civil por corregir estos problemas.
- Pero no existe una Agenda Consensuada entre los diversos actores sobre qué ocurre, qué medidas se deben tomar y hacia dónde caminar.

- Se necesita una Visión Compartida sobre la Administración de Justicia para posibilitar cambios positivos e importantes en el Sector Justicia.
- Se necesita reflejar en ella la diversidad del país pero logrando unidad y acuerdos a largo plazo.
- Es por ello que se escogió la Metodología de Escenarios.

# LA PRÁCTICA

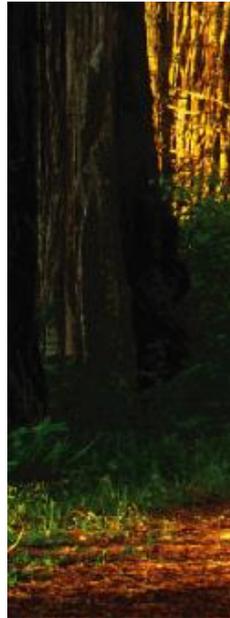
## El Proceso

- Tres talleres de dos días cada uno: mayo, junio y julio del 2002.
- 30 a 35 actor@s de diversos sectores del país: funcionari@s entidades públicas, representantes de OSC, usuari@s, indígenas, afroecuatorian@s, empresari@s.
- Líderes en su sector. Con capacidad de transmitir y promover los escenarios creados.

## Los escenarios

- Los actores construyeron tres escenarios.
- Escenario Ideal: “Unidos por un Nuevo Ecuador”.
- Escenario Intermedio: “Sol y Sombra”
- Escenario Negativo: “Réquiem para los Sueños”

# Escenario Ideal: “Unidos por un Nuevo Ecuador”



- Gran Acuerdo Nacional.
- Modernización, independencia y estabilidad del Sector Justicia.
- Legitimación del Estado.
- Fortalecimiento de la economía ecuatoriana.
- Aumento del gasto social

- Integración regional adecuada.
- Neutralidad ante el conflicto colombiano.

# Escenario Intermedio: “Sol y Sombra”



- Existe Voluntad de Cambio.
- Acuerdos parciales entre diversos sectores del país.
- Modernización relativa del Sector Justicia. Persisten deficiencias estructurales.
- Economía débil y vulnerable ante presiones externas.

- Inestabilidad política y social generada por el Plan Colombia.
- Fortalecimiento de Gobiernos locales.
- Persiste regionalismo.
- Aumento de la participación ciudadana.
- Resultados nacionales insuficientes.

# Escenario Negativo: “Réquiem para los Sueños”



- País atrasado con profundas inequidades sociales.
- Incapacidad para lograr consensos.
- Cambio truncado en el Sector Justicia.
- Instituciones y funcionarios sujetos a presiones políticas.
- Justicia por cuenta propia.
- Corrupción.

- Conflicto colombiano se traslada al Ecuador. Aumentan drásticamente los niveles de violencia y el número de refugiados.
- Profunda crisis económica. Integración negativa. Abandono de la dolarización.
- Agitación social. Polarización del país.
- Establecimiento Gobierno autoritario.

# LOS RESULTADOS

## Agenda Mínima de Transformación del Sector Justicia

- Lograr confianza e independencia en la Administración de Justicia
- Promover la Carrera Judicial y profesionalización de sus funcionarios.
- Aumentar la Participación Ciudadana.
- Fomentar Diálogos y Consensos.
- Luchar contra la Impunidad.

## Agenda Mínima de Transformación del Sector Justicia

- Buscar el Apoyo de los Medios de Comunicación.
- Involucrar a los Gobiernos Locales en el Proceso de Reforma del Sector Justicia.
- Evitar la participación en el conflicto colombiano.
- Sustentar la Dolarización.

## Estrategia de Difusión y Comunicación

- Difusión entre las Autoridades Públicas y los Líderes Políticos Nacionales.
- Difusión entre los dirigentes de las organizaciones gremiales del Sector Justicia.

## Estrategia de Difusión y Comunicación

- Difusión entre los agentes y organismos de la Sociedad Civil que promueven la Reforma del Sector Justicia.
- Difusión entre todos los sectores de la sociedad civil ecuatoriana para que los ciudadanos se apropien del proceso y apoyen las reformas necesarias para alcanzar el escenario ideal.

## Líneas de acción

- Promoción de la Coalición Nacional por la Justicia para que haga seguimiento a estas estrategias.
- Preparación de una agenda de trabajo y de planes de acción a ser presentada a los representantes de las Funciones del Estado.
- Presión de la Sociedad Civil para lograr apoyo al fortalecimiento del sector justicia.

## Líneas de acción

- Apoyo la reforma normativa para el Fortalecimiento del Sector Justicia, Ley Orgánica de la Función Judicial, Ley de Unidad Jurisdiccional, etc.
- Apoyo a la evaluación de los jueces y funcionarios judicial iniciado por el Consejo de la Judicatura.
- Apoyo a la Comisión de Aplicación del Código de Procedimiento Penal