

PLAN DE NEGOCIO PARA EL AUMENTO DE LA PRODUCCION DEL CHOCHO EN EL PREDIO GUANTUG

PRESENTACION DE LA ORGANIZACION

Nombre: Asociación de Pequeños Agricultores de Guantug.

Dirección: Barrio La Esperanza, Parroquia El Quinche, Cantón Quito, Provincia de Pichincha

Representante Legal: Sr. Luis Lanchimba (Administrador)

Contactos: 0984321506

Presidente: Sr. Leonel Martínez

Contactos: 0991439569

DESCRIPCION DEL NEGOCIO

La Asociación de Pequeños Agricultores de “Guantug” en su mayoría está conformada con personas pertenecientes al Barrio La Esperanza, de la parroquia El Quinche.

Los últimos 40 años el predio Guantug permaneció en manos de los militares y durante este periodo estas tierras estuvieron abandonadas, no existía ningún tipo de producción agropecuaria, maquinaria, equipo agrícolas; ante estas circunstancias desfavorables la asociación por sus propios medios y recursos empezó a abrir caminos dentro del predio, lo cual permitió acceder a potreros e implementar cultivos de chocho, maíz y papas y crianza de ganado para engorde. El predio tiene 169,5 hectáreas y actualmente existe cultivado 4 hectáreas de quinua, 2 hectáreas de chocho, y media hectárea de maíz, y luego de las cosechas de estos productos, el chocho es el producto que mejor adaptación tuvo en el predio, y además fue fácil comercializar en el mercado.

Con estos antecedentes la asociación decidió ampliar el área cultivable del chocho a 7 hectáreas, en el próximo ciclo de cultivo; el chocho se comercializara en quintales de grano seco, destinado para la agroindustria alimenticia y al mercado de las ciudades aledañas.

Debido a que la asociación no tiene dinero para adquirir insumos, equipos, maquinaria capital y de trabajo, es necesario obtener fondos para aumentar la extensión cultivada a las 7 hectáreas además de aplicar técnicas y metodología de cultivo que permita aumentar la producción y productividad, lo cual ayudara a mejorar los ingresos de la asociación.

ANALISIS DEL MERCADO

EL PRODUCTO

EL chocho, tarwi o Tarhui es un grano andino que desde hace muchos años atrás se consume en Ecuador y gran parte de la población Andina, sin embargo en los últimos años ha tomado mayor importancia especialmente por su valor nutritivo, por el contenido de proteína, grasas no saturadas, fibras y minerales; por lo que en los últimos años instituciones públicas y privadas se han interesado en producir y procesar chocho, no solo para el mercado nacional sino también para el internacional.

VALOR NUTRITIVO Y USOS DEL CHOCHO.

El INIAP, mediante el estudio de sus proyectos ha puesto mucho énfasis en este producto dado que posee un altísimo nivel de nutrición, su contenido es muy superior incluso al de otras leguminosas, la proteína se encuentra del 41 al 51 % consecuente con estos porcentajes el chocho asocia en sus valores nutritivos cantidades de aminoácidos esenciales como la leucina pero es bajo en aminoácidos azufrados como es la metionina, y realizando preparaciones con cereales como el maíz que posee aminoácidos azufrados es ideal para el consumo.

ZONA DE PRODUCCIÓN

Localización geográfica y demográfica

La parroquia El Quinche está situada al este de la ciudad de Quito.

La población económicamente activa tiene una vocación agropecuaria, se han afianzado las actividades relacionadas con la producción agrícola para la exportación y el aprovisionamiento de productos alimenticios básicos para el gran mercado que constituye la ciudad de Quito. Además, en la actualidad se ha generado un proceso de expansión de empleo por el turismo.

El Quinche según el INEC cuenta con una población de 16026 habitantes, y 4398 hogares con un promedio de 3,6 personas por hogar.

ANÁLISIS DEL PRODUCTO - CHOCHO

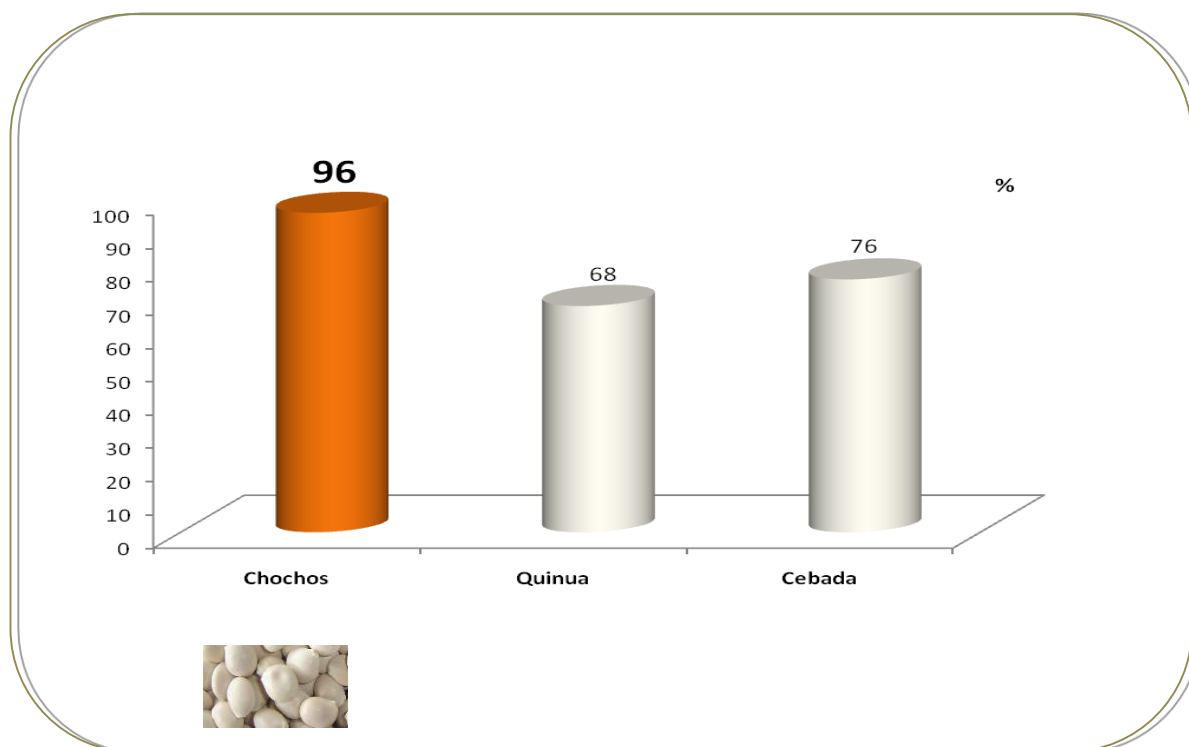
Productor

El cultivo del chocho en la parroquia del Quinche, se da en extensiones de media hectárea, el rendimiento de este producto por hectárea en promedio es de 20 quintales, la cosecha se realiza una vez al año en el mes de julio y agosto. La duración desde la siembra a la cosecha toma alrededor de 5 meses.

La cosecha la realiza el mismo productor, su producción la lleva al mercado local y entrega a los mayoristas, el precio promedio del quintal de chocho es de 100 dólares.

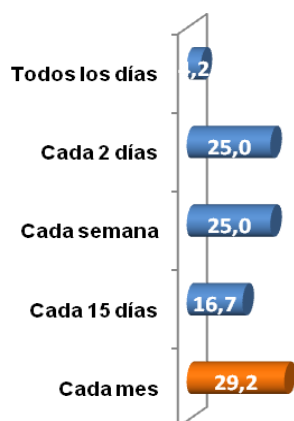
Consumidor

Incidencia de consumo de productos

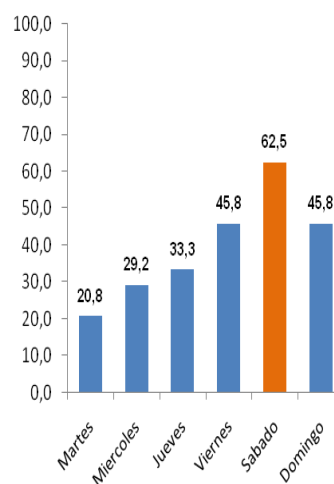


En la zona del Quinche, el consumo de chocho es alto, el 96% de los hogares declaran consumir este producto en forma regular.

Frecuencia de compra

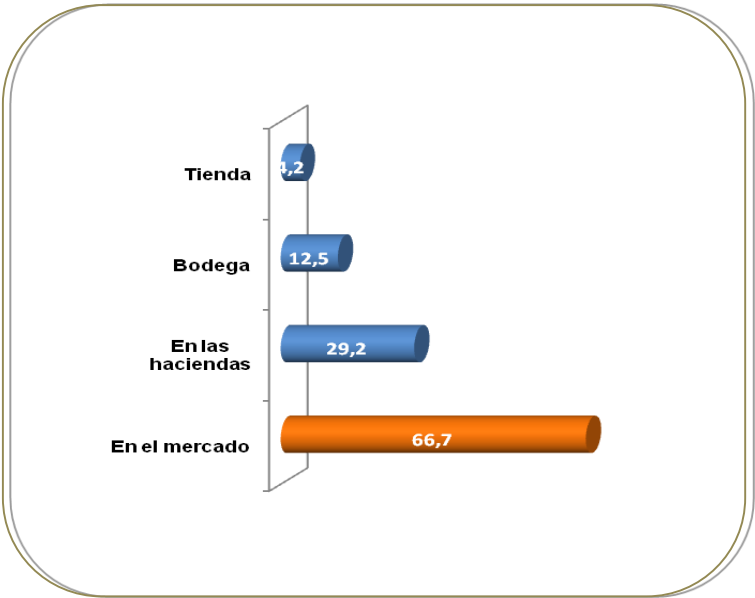


Día de compra

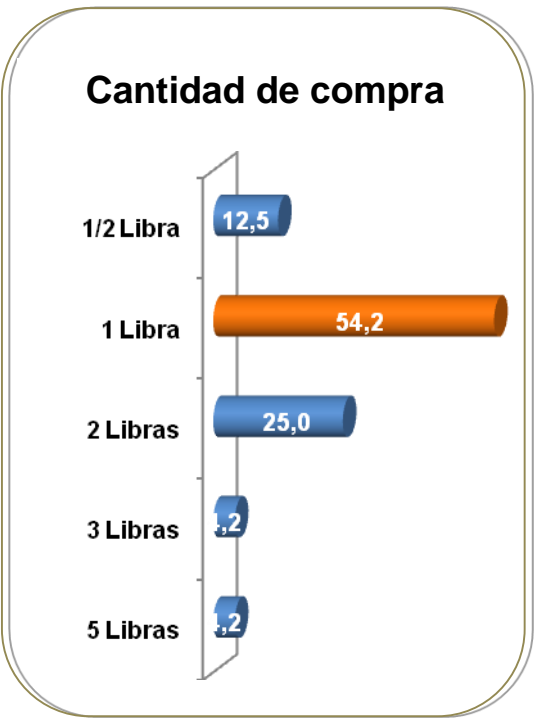


Dentro de los consumidores de la zona del Quinche no hay una frecuencia específica de la compra del producto. Los días de compra se centralizan en el viernes, sábado y domingo.

Lugar de compra



El lugar habitual de compra es el mercado, en donde compran el chocho procesado (desamargado) listo para consumir, y en algunos casos en las haciendas en donde compran el chocho grano seco.



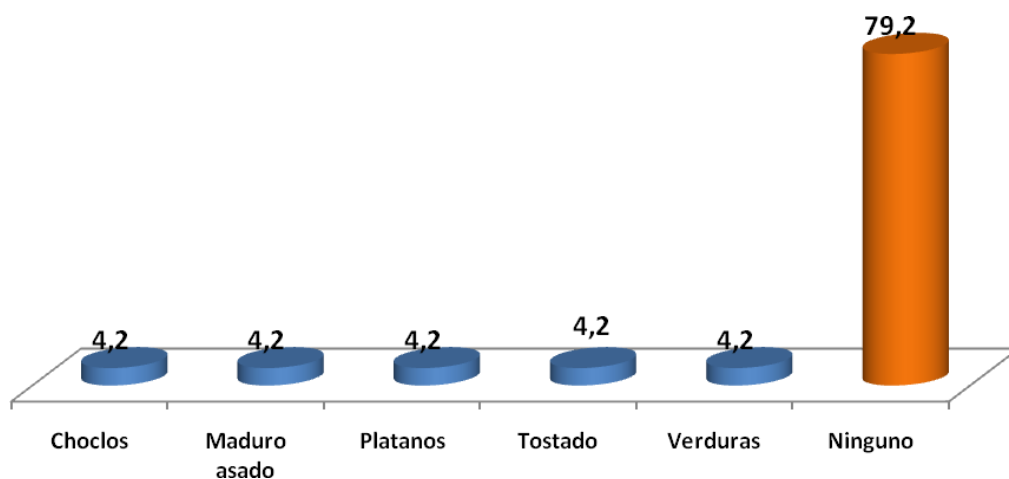
Precio pagado por libra

0,50 ctvs	⇒⇒	4,2
1 dólar	⇒⇒	66,7
1,20 dólares	⇒⇒	4,2
1,50 dólares	⇒⇒	16,7
1,80 dólares	⇒⇒	4,2
2 dólares	⇒⇒	4,2

Precio promedio libra: 1,50 dólares

La presentación más frecuente del chocho preparado, listo para consumir es 1 libra, y el precio promedio pagado es de 1,50 dólares.

Producto sustituto



El 79,2% de los consumidores de chocho de la parroquia del Quinche declaran no sustituirlo con ningún otro producto.

Origen de los productos

Los que se cultivan en la zona
41,7%

Se cultivan en otras zonas
58,3%

EL PRECIO

El precio del quintal de chocho en grano seco , que están pagando a los productores varía de 100 a 140 dólares, según la calidad y temporada.

El precio promedio del chocho procesado (desamargado es de USD \$ 1,50 la libra)

CANALES DE DISTRIBUCIÓN

El sistema de comercialización de chocho en los centros de producción de nuestro país se realiza por medio de intermediarios o acopiadores zonales ubicados en diferentes ciudades. De estos centros pasa el grano a los procesadores, los cuales realizan el desamargado tradicional de remojo, cocción y lavado y luego lo distribuyen a vendedores detallistas o tiendas para llegar al consumidor final.

El canal de comercialización es:

PRODUCTOR → MAYORISTA → MINORISTA → CONSUMIDOR

Comercialización

Los comerciantes de chocho se los identifica como mayoristas y minoristas, en ambos casos se proveen de los productores de la parroquia y productores de otras zonas. En algunos casos la estrategia de compra del producto es ir a comprar en las haciendas, ya que esto implica conseguir un mejor precio.

El producto tiene una demanda en todo el año; el precio promedio de venta es de 1,50 dólares la libra.

CALCULO DE LA OFERTA Y DEMANDA DE CHOCHOS EN EL QUINCHE

Habitantes Quinche	16026				
Hogares total	4398				
Hogares consumidores	4222				
	Frecuencia de compra %	Hogares	Compras	Promedio por vez	Consumo semana l
Todos los días	4,2	176	1	1,0	176
Cada 2 días	25,0	1056	6,5	1,1	1143
Cada semana	25,0	1056	13	2,2	2287
Cada 15 días	16,7	704	4,5	1,1	792
Cada mes	29,2	1231	9,5	1,4	1671
Consumo libras por semana	6069				
Consumo quintales por semana	61				
Consumo por hogar consumidor por semana libras	1,4				
Consumo per cápita por semana libras habitantes	0,4				

El cálculo de la demanda se realizó tomando en cuenta la frecuencia de compra y la cantidad de compra por vez, proyectando el promedio al universo de hogares, con esta proyección los resultados son los siguientes, los hogares consumidores de chocho

consumen en promedio 6069 libras a la semana, esta proyección de la demanda alcanza un consumo per cápita de 0,4 libras por habitante en la parroquia del Quinche.

CALCULO DE LA OFERTA Y LA DEMANDA INSATISFECHA		
EN UNA SEMANA		
	%	Volumen
Demanda chocho (libras)	100%	6069
Consumo de chocho cultivadas en la zona	42%	2549
Oferta de chocho cultivada en la zona	42%	2549
Consumo de chocho cultivadas en otras zona	58%	3520
Demanda insatisfecha de chocho	58%	3520

En función del origen del chocho consumido en el Quinche tenemos que el 42% son chochos originarios de la zona y el 58% son chochos cultivados en otras zonas, esto nos da 3520 libras de chocho a la semana de demanda insatisfecha.

LA DEMANDA

Consumidor

El consumidor compra los productos que se cultivan en la zona, básicamente porque son productos frescos, son de buena calidad, buen sabor, saben cómo se cultivan, los precios son cómodos y ayudan a fortalecer la economía de los productores de la zona.

Las preocupaciones más latentes en la mente del consumidor de la parroquia del Quinche, es el cultivo de los productos con muchos químicos, ya que estos cambian el sabor de los productos, la calidad y hacen daño a la salud; de igual manera que el producto no sea muy manipulado antes de llegar al consumidor final.

Se entiende por demanda a la cantidad de bienes y servicios que el mercado requiere o solicita para buscar la satisfacción de una necesidad específica a un precio determinado.

Demanda interna

En Ecuador, el chocho desamargado fresco es consumido por el 71% de familias de la sierra, 19% en la costa y 7% en el oriente.

El consumo per cápita mensual es 0.4 kg en la sierra y oriente y de 0.2 kg en la costa. La demanda potencial actual es de 10.597tn., a nivel nacional, la misma que será creciente en los próximos años; además el sector rural del país demanda este producto en un 80% por lo que existe un gran mercado potencial para la producción de materia prima (grano amargo) y grano desamargado; debido a que la producción actual no abastece toda la demanda, en el caso de empresa PEPRONT que se dedican a envasar el chulpi-chochos, un 20% del chocho tiene que importar del Perú.

Es decir que la industria alimenticia compra el chocho como materia prima para elaborar los chulpichocho y cevichocho, productos que son distribuidos en los principales supermercados y tiendas del país.

LA OFERTA NACIONAL

La oferta de grano de chocho amargo se basa en la producción nacional, la misma que se ha mantenido y ha tenido un leve crecimiento en la última década, aunque se conoce que en determinados meses del año ingresa chocho de los países vecinos, específicamente del Perú, de manera clandestina.

Número y principales características de los oferentes chocho desamargado

Los principales oferentes de chocho desamargado son las cadenas de supermercados (envasados o empacados con marcas comerciales o con el nombre de la empresa); y vendedores ambulantes en mercados y tiendas minoristas, en este caso los pequeños vendedores expenden un producto de baja calidad, debido a que no existe un sistema de procesamiento técnico o por falta de asepsia.

ANALISIS TECNICO

En el predio se realizará la siguiente implementación agrícola:

Chocho: Siembra de 10 hectáreas (variedad INIAP 450)

CULTIVO DE CHOCHO

Para la siembra de chocho en el predio de Guantug, se ha escogido la variedad INIAP 450 ANDINO, por las siguientes características:

Esta variedad es hábito de crecimiento herbáceo, precoz, con cierta susceptibilidad a plagas y enfermedades foliares radicales, el rendimiento de esta variedad es superior a un 183% al rendimiento promedio de ecotipos locales (1350 a 1500 kg/ha), el grano es de calidad, tiene un diámetro mayor a 8mm, es de color crema y redondo (fuente catálogo del INIAP- chocho 450 Andino).

El Tarwi o chocho (*Lupinus mutabilis* Sweet) es una planta de la familia leguminosa que fácilmente podemos ver su crecimiento en nuestra sierra andina; un cultivo andino nutritivo con gran potencial alimenticio de gran importancia por sus cualidades de ventajas comparativas y competitivas que hoy en día puede ser un producto orgánico; con sus propias características de sabor, color y textura.

IDENTIFICACIÓN DE LA ESPECIE:

Nombre Botánico: *Lupinus mutabilis* Sweet.

Nombre Común: Chocho, Tarwi, Tauri, lupino andino (Perú). Chuchus muti (Bolivia).

Familia: Leguminosae/leguminosa.

SUELO:

Franco arenoso o arenoso, con buen drenaje.

PH: 5.5 a 7.0

VARIEDAD:

INIAP 450 Andino

Ciclo de cultivo:

180 a 240 días

DESCRIPCIÓN BOTÁNICA: Planta leguminosa con una altura aproximada de 1 a 2m. Dependiendo de ecotipos; que contiene de 2 a 6 semillas por vaina; de flores en color desde azul a morado; de raíz pivotante y un tallo principal.

ORIGEN: Quechua (tarwi), Aymara (tauri/tarhui), Es una leguminosa originaria de los Andes de Perú, Bolivia y Ecuador (del Antiguo Perú).

Lupinus mutabilis (Sweet). Sudamérica.

Lupinus Albus: Egipto, Grecia y Roma.

FACTORES DE PRODUCCIÓN

CLIMA

En el Ecuador, el cultivo del chocho está ubicado en una franja altitudinal, que va desde los 2.500 m.s.n.m. paralela al área cerealera del país hasta los 3.400 m. s. n. m. (sin limitaciones para el establecimiento del cultivo) y de 3.400 m. s. n. m., a 3.600 m.s.n. m, con riesgos de heladas y granizadas.

Por lo general, el chocho es una planta de clima moderado, aunque sus exigencias de temperatura pueden ser muy variables, de acuerdo al origen genético de la semilla. El Lupinus Mutabilis Sweet en estado adulto es resistente a las heladas, por el contrario, la planta joven es muy susceptible al frío. Las altas temperaturas y el clima seco favorecen el incremento de insectos, mientras que las temperaturas altas, asociadas con fuertes lluvias, incrementan la incidencia de enfermedades.

Asimismo, la presencia de lluvias está íntimamente ligada a las características del suelo, debido a que cuando hay deficiencia de drenaje los problemas fitosanitarios se agravan.

Los ecotipos de maduración temprana (6 meses) como el INIAP- 450, necesitan de mínimo 350 mm de precipitaciones durante su ciclo vegetativo, mientras que los de ciclo largo (12 meses requieren de 500 a 1000 mm de lluvia). El período en el que la planta requiere la mayor cantidad de agua es durante la formación de flores y frutos.

El predio de Guantug está ubicado a una altura que va desde los 2.800 m.s.n.m, hasta los 3.300 m.s.n.m.

SUELO

Para asegurar el óptimo crecimiento del chocho el suelo debe cumplir con las siguientes exigencias:

- Estructura adecuada
- Presencia balanceada de macronutrientes y micronutrientes
- Abastecimiento apropiado de agua

Cantidad suficiente de bacterias Rhizobim lupino A diferencia de otras especies de leguminosas, su adaptación a diferentes suelos y de preferencia a suelos pobres, da la apariencia de una planta rústica, los suelos más aceptables para el establecimiento del cultivo son los de textura arenosa, pobres en materia orgánica. Franco-arenosos y arcillo-arenoso (con limitaciones).

RENDIMIENTO

La variedad INIAP- 450, produce desde 700 a 2000 kg por hectárea

PREPARACIÓN DEL SUELO

-Rastrado y surcado (tractor y animales): en suelos arenosos, con una o dos pasadas de rastra es suficiente.

- Arado, cruza y surcado: en suelos más pesados siempre es necesario arar, cruzar y rastrar con tractor y el surcado con animales o máquina.

- Labranza mínima o reducida, haciendo “hoyos”, con “espeque”, pala o surcos superficiales

SIEMBRA:

Época:

Desde el mes de Octubre hasta el mes de marzo.

Manual:

Distancia entre surcos:	60 u 80 cm
Distancia entre sitios:	30 cm
Número de semillas por sitio:	3
Plantas por ha esperadas:	170.000 o 127.500
Cantidad de semilla/ha:	53 o 40 kg/ha

Con máquina:

Distancia entre surcos:	60 u 80 cm
Distancia entre sitios:	20 cm
Número de plantas por sitio:	2
Plantas por ha esperadas:	167.000 o 125.000
Cantidad de semilla/ha :	38-52 kh/ha

- Para disminuir el daño de plagas del suelo, se puede realizar una aplicación localizada con Deltametrina (Decis), 400 cc por hectárea

- Si las labores de deshierba, aporque y control de enfermedades y plagas se van a realizar con tractor, se debe sembrar en surcos separados a 0.80 cm entre si. Para esta distancia se requieren de 38 a 40 kg de semilla.

SISTEMA CULTIVO ASOCIADOS

La variedad de chocho INIAP 450 Andino se adapta bien a los sistemas asociados de cultivos. Se puede sembrar con maíz, haba, arveja, fréjol, etc.

FERTILIZACIÓN:

Debe realizarse en función de los resultados del análisis de suelo. Una recomendación general de fertilización para suelos arenosos es el uso de 30 a 60 kg por hectárea de P₂O₅(fósforo) a la siembra, que se cubre con la incorporación de 65 a 130 kg por hectárea de 18-46-00. Para corregir deficiencias de micronutrientes, realizar una aplicación foliar con 2 kg por hectárea de Librel-BMX a la floración. No es recomendable aplicar abonos foliares que contengan nitrógeno.

En suelos francos, especialmente después de papa, no se recomienda fertilizar.

CONTROL DE MALEZAS:

Una deshierba y un aporque manual o con tractor, entre los 45 y 60 días, eliminan la competencia con malezas, contribuye a la aireación del suelo y evita el volcamiento de las plantas.

Control químico de malezas en pre y postemergencia:

En pre emergencia se recomienda el uso del herbicida Zeus (Imazetapir), sistémico de alto poder residual. Se debe aplicar 2 cc por litro de agua en pre emergencia; se ha probado hasta dos días después de la siembra del chocho con buenos resultados.

En post emergencia y en casos extremos (abundante maleza, lluvia persistente, falta de mano de obra y superficies grandes de cultivo) se recomienda la aplicación de Paraquat (Gramoxone), en dosis de 2 litros por hectárea; para lo cual se debe emplear pantallas plásticas laterales con el fin de evitar que se quemen las plantas de chocho. La boquilla a usar debe ser tipo abanico, de 30 a 40 cm de cobertura.

CONTROL DE PLAGAS:

Es recomendable realizar aplicaciones de pesticidas en presencia de la plaga y cuando ésta se encuentre en niveles que puedan causar daño económico (umbral de acción), tomando en cuenta las precauciones para no intoxicarse.

El control de plagas debe realizarse cuando se observe la presencia de las mismas y éstas pongan en riesgo el cultivo.

Para disminuir el daño causado por las larvas de la mosca de la semilla (*Delia platura* Meigen., Díptera: Anthomyiidae), se recomienda proteger la semilla con el insecticida Thiodicarb (Semevin) en dosis de 20 cc por kg de semilla e incrementar la densidad de siembra a 4 semillas por sitio en lugares de amplia incidencia (cerca de áreas de brócoli).

Para trozadores (*Agrotis* sp.), se recomienda Deltametrina (Decis) en dosis de 400 cc por hectárea.

Para el control del cutzo (*Bartheus castaneus*), se recomienda el uso del hongo *Bauveria* sp.

La preparación del suelo con 2 a 3 meses de anticipación y el aporque ayuda a disminuir la presencia y daño de esta plaga.

CONTROL DE ENFERMEDADES:

Las principales enfermedades foliares de chocho en la Sierra ecuatoriana son: Antracnosis (*Colletotrichum acutatum*), Roya (*Uromyces lupini*), Cercospora (*Cercospora* spp.), Mancha Anular (*Ocularia lupinicola*) y Ascochyta (*Ascochyta* spp.).

En general, estas enfermedades se presentan a la floración o después de esta etapa, es decir cuando los surcos se han cerrado por el crecimiento vegetativo de las plantas, lo que hace difícil las aspersiones para el control. Si por efecto de la lluvia y la humedad. Se puede controlar estas enfermedades con fungicidas de contacto a base de clorotalonil, y sistémicos como carbendazim, phyton.

COSECHA Y TRILLA

Para grano comercial: Se recomienda arrancar las plantas y exponerlas al sol para conseguir un secado uniforme de tallos y vainas.

También se puede cortar únicamente los racimos de vainas, usando una hoz o manualmente, cuando presentan una coloración amarillo-café y estén completamente secas. La trilla puede ser manual, con varas (pequeñas cosechas), o con trilladoras mecánicas.

Pruebas con cosechadoras combinadas (para cereales), han dado buenos resultados de cosecha, siempre y cuando no haya malezas en exceso. Si el grano cosechado está mezclado con semillas de malezas, pedazos de tallos, hojas, etc., debe ser inmediatamente clasificado y secado, para evitar la pérdida de la calidad.

EMPAQUE Y EMBALAJE

Luego del proceso de trillado, secado y limpio, se embala al chocho en grano seco en bolsas o fundas de 100 libras (1 quintal), para el transporte del producto hacia el mercado para la venta.

ANALISIS ORGANIZACIONAL

1. BASE LEGAL Y SOCIOS

Inicialmente, la Asociación de Pequeños Agricultores de “Guantug” obtuvo su reconocimiento y personalidad jurídica en el MAGAP. Actualmente, desde el 31 de Julio de 2013, se encuentra inscrita en la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria. Al momento cuenta con 17 socios y 6 socias activos.

La implementación del Plan de Negocio se lo realizará por medio del Comité de Gestión Predial, que es parte de la estructura orgánica de la Asociación de Pequeños Agricultores de “Guantug” que está a cargo del predio Guantug. Y, como parte de su responsabilidad, incorporará las acciones que demande su implementación, seguimiento y evaluación.

2. RESPONSABILIDADES GENERALES

- Apoyar en la formulación y seguimiento del Plan de Negocios, conforme a los ámbitos específicos de cada uno de sus miembros: abastecimiento de insumos, producción, transformación, comercialización, innovación y aprendizaje.
- Apoyar en la elaboración del presupuesto del Plan de Negocios de acuerdo a los campos específicos de responsabilidad de cada una de las personas que conforman el CGP y los campos de acción mencionados anteriormente.
- Participar en la elaboración de los informes de gestión relacionados con la implementación de los Planes de Negocios.
- De manera mensual se evaluará el avance del Plan de Negocios y se planificará las acciones correspondientes al siguiente período.
- El Gerente y el Técnico de Fortalecimiento de Esquel centrarán su trabajo en acciones de apoyo técnico a nivel de los distintos eslabones de la Cadena Productiva, del área de Innovación y Aprendizaje y potencializando su experticia dentro de sus campos específicos de acción: las acciones relacionadas con la producción y productividad y el ámbito socio - organizativo.
- Otro tipo de Apoyo: el equipo del Comité de Gestión Predial podrá recibir apoyo técnico especializado de otro personal, ya sea de la propia organización o de otras instituciones externas.

3. RESPONSABILIDADES ESPECÍFICAS

- **ADMINISTRADOR DE LA ORGANIZACIÓN:** Sr. Luis Lanchimba
 - coordinar el trabajo de implementación y seguimiento de los planes de negocios.
- **ABASTECIMIENTO DE INSUMOS**

Persona Responsable: Angel Ruperto Martínez

- Obtener proformas
- Adquirir e implementar logística para el abastecimiento de los insumos agropecuarios.

- **PRODUCCION**

Persona Responsable: Luis Alberto Lanchimba

- Coordinar la contratación de maquinaria y equipos para trabajar la tierra
- Fertilización
- Labores culturales
- Controles fitosanitarios
- Cosecha.

- **TRANSFORMACION**

Persona Responsable: Julio Ruperto Pallo

- Coordinar e implementar las actividades de pos-cosecha
- Trillado
- Secado
- Embalaje de los productos.

- **COMERCIALIZACION**

Persona Responsable: Néstor Almeida Acosta

- Buscar mercados
- Venta de la producción agropecuaria del predio.

- **INNOVACION Y APRENDIZAJE:** Diego Echeverría

- Buscar y coordinar el apoyo de instituciones para asistencia técnica y capacitación a los miembros de la asociación.

- **ASESORÍA Y APOYO TÉCNICO:** Técnicos de Esquel

GERENTE DE PREDIO: Xavier Saavedra

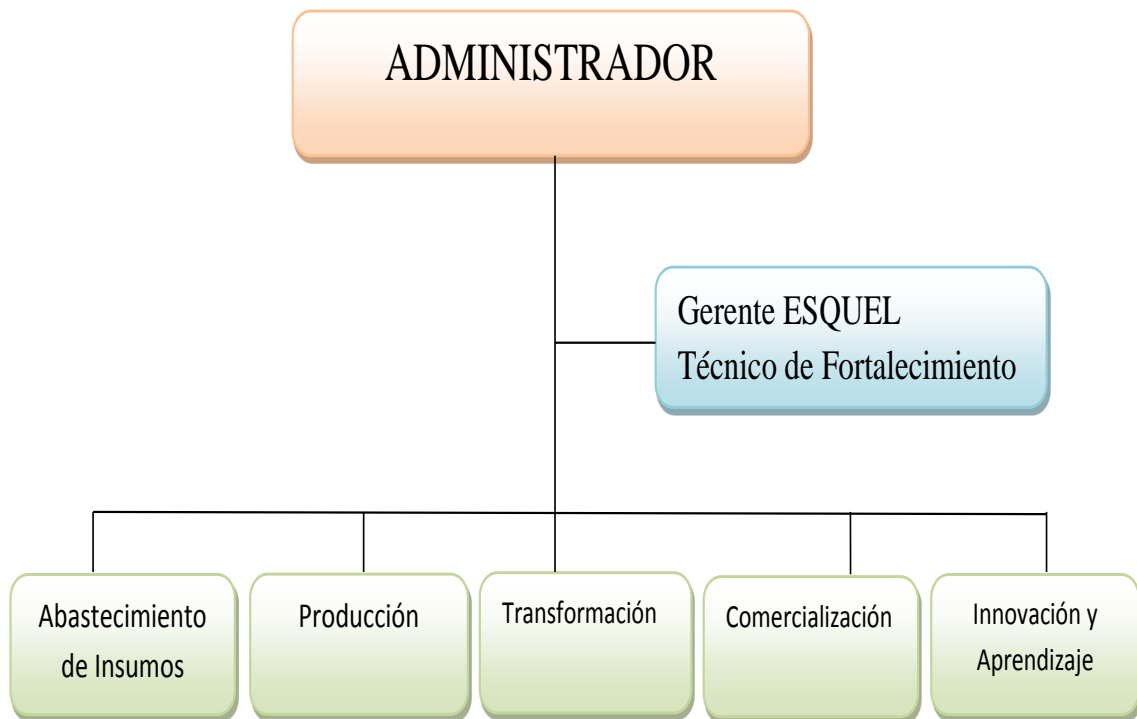
- Apoyar al Administrador del predio en la programación, ejecución, seguimiento y evaluación del Plan de Negocio.

- Brindar apoyo técnico a los socios y socias de la asociación en actividades relacionadas con la implementación del Plan de Negocio.
- Apoyar al Administrador del predio en la elaboración del presupuesto de la organización relacionado con el Plan de Negocio.
- Coordinar con los directivos y socios de la organización, otros actores externos y los miembros de los Equipos Técnicos de Esquel para la implementación, seguimiento y evaluación de las actividades relacionadas con el Plan de Negocio.
- Participar en la elaboración de los informes de gestión, conforme a los requerimientos del trabajo.

TECNICA DE FORTALECIMIENTO: Diana Guevara

- Brindar apoyo técnico al Administrador, los socios y directivos de la organización principalmente dentro del campo socio – organizativo.
- Apoyar al Administrador del predio en la programación, implementación, seguimiento y ejecución del plan de negocio
- Coordinar con el Gerente del predio, los directivos y socios de la organización, otros actores externos y los miembros de los Equipos Técnicos de Esquel en relación a la implementación, seguimiento y evaluación del Plan de Negocio.
- Participar en la elaboración de los informes de gestión, conforme a los requerimientos del trabajo.

ORGANIGRAMA DEL COMITÉ DE GESTIÓN PREDIAL



ANALISIS FINANCIERO

Inversiones en activos fijos

INVERSIÓN		
COMPONENTE	CANTIDAD	COSTO USD \$
Bomba de fumigar estacionaria	1	700,00
Bomba de fumigar a motor (mochila)	1	700,00
2500 metros de manguera de 1 pulgada	25 rollos de 100 metros cada uno	2500,00
TOTAL		3900,00

Inversión en Capital de Trabajo

CONCEPTO	AÑO 1
Salarios	4.305,00
Insumos	2.674,00
Alquiler maquinaria	2.142,00
TOTAL	9.121,00

INGRESOS

Costos Operacionales

[illegible]

maquinaria	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
TOTAL	9.12 1	9.12 1	9.12 1	9.12 1	9.12 1	9.12 1	9.12 1	9.12 1	9.12 1	9.12 1

COSTOS DE PRODUCCION DEL CHOCHO

COSTO DE PRODUCCIÓN DE UNA HA. DE CHOCHO				
CONCEPTO	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNITARIO DÓLARES	TOTAL DÓLARES
COSTOS DE PRODUCCION				
1.Preparación del suelo				
Arada y cruza	horas/tractor	14 Horas	18	252
Surcado	horas/tractor	3	18	54
Subtotal preparación del suelo				306
2.Mano de obra				
Siembra	jornal	4	15	60
Fertilización	jornal	2	15	30
Aplicación de insecticida/fungicida	jornal	4	15	60
Deshierba	jornal	2	15	30
Aporque	jornal	4	15	60
Cosecha	jornal	15	15	225
Trilla	jornal	10	15	150
Sub total mano de obra				615
3.Insumos				
Semilla INIAP Andino 450	kg	25	4	100
Fertilizante 10-30-10	sacos	4	37	148
Plaguicidas(f+i)	control	10	10	100
Abonos foliares	kg	4	5	20
Costales	costal	35	0,4	14
Subtotal insumos				382
TOTAL				1.303,00

INGRESOS

[illegible]

FLUJO DE CAJA

PROYECCIONES FINANCIERAS RELATIVAS NUEVA PROPUESTA											
CONCEPTO	ANTES DEL	AÑOS									
	DESARROLLO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ENTRADAS											
Ventas:											
CHOCHO		23.10 0	23.10 0	23.10 0	23.10 0	23.10 0	23.10 0	23.10 0	23.10 0	23.10 0	23.10 0
Valor de la tierra											3.209
SUBTOTAL		23.10 0	23.10 0	23.10 0	23.10 0	23.10 0	23.10 0	23.10 0	23.10 0	23.10 0	26.30 9
TOTAL DE ENTRADAS		23.10 0	23.10 0	23.10 0	23.10 0	23.10 0	23.10 0	23.10 0	23.10 0	23.10 0	26.30 9
SALIDAS											
Gastos de capital:											
Maquinrias, equipos, manguera	3.900										
Capital de trabajo	9.121										
SUBTOTAL	-13.021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastos de explotación:											
Salarios		4.305	4.305	4.305	4.305	4.305	4.305	4.305	4.305	4.305	4.305
Insumos		2.674	2.674	2.674	2.674	2.674	2.674	2.674	2.674	2.674	2.674
Alquiler maquinaria		2.142	2.142	2.142	2.142	2.142	2.142	2.142	2.142	2.142	2.142
SUBTOTAL		9.121	9.121	9.121	9.121	9.121	9.121	9.121	9.121	9.121	9.121
Servicio de la deuda pendiente											
Interesés		7.746, 0	8.521	9.373	8.201	7.030	5.858	4.687	3.515	2.343	1.172
Amortización capital				11.71 6	11.71 6	11.71 6	11.71 6	11.71 6	11.71 6	11.71 6	11.71 6
SUBTOTAL			8.521	20.23 7	19.91 7	18.74 6	17.51 4	16.40 3	15.23 1	14.05 9	12.88 8
TOTAL SALIDAS		9.121	17.64 2	29.35 8	29.03 8	27.86 7	26.63 5	25.52 4	24.35 2	23.18 0	22.00 9
PROYECCIONES FINANCIERAS DE LA NUEVA PROPUESTA CON FINANCIAMIENTO											

		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicio de la deuda pendiente											
Interés		7.746,0	8.521	9.373	8.201	7.030	5.858	4.687	3.515	2.343	1.172
Amortización capital				11.716	11.716	11.716	11.716	11.716	11.716	11.716	11.716
SUBTOTAL			8.521	20.237	19.917	18.746	17.514	16.403	15.231	14.059	12.888
TOTAL SALIDAS		13.030	21.551	33.267	32.947	31.776	30.544	29.433	28.261	27.089	25.918
PROYECCIONES FINANCIERAS DE LA NUEVA PROPUESTA CON FINANCIAMIENTO											
CONCEPTO	AÑOS										
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
FLUJO NETO DE FONDOS	-16.930	19.970	11.449	-267	53	1.224	2.456	3.567	4.739	5.911	11.665
FLUJO NETO DEL PRESTAMO											
Interés		912	1.003	1.104	966	828	690	552	414	276	138
Capital	13.030			1.380	1.380	1.380	1.380	1.380	1.380	1.380	1.380
SUBTOTAL		912	1.003	2.484	2.346	2.208	2.070	1.932	1.794	1.656	1.518
FLUJO DE FONDOS	-3.900	19.058	10.446	-2.751	-2.293	-984	386	1.635	2.945	4.255	10.147
VALOR ACTUAL NETO 12%	\$ 24.396										
TIR	436%										

FUENTE Y USO DE FONDOS

RUBROS	CANTIDAD	VALOR US \$		FUENTES DE FINANCIAMIENTO USD \$	
		Unitario	Total	Financista	Asociación
Maquinaria y Equipos					
Bomba de fumigar estacionaria	1	700,00	700,00	700,00	
Bomba de fumigar a motor (mochila)	1	700,00	700,00	700,00	
Manguera	25 rollos de 100 mts cada uno	100,00	2.500,00	2.500,00	
Capital de trabajo		9.121,00	9.121,00	9.121,00	

TOTAL GENERAL			13.021, 00	13.021,00	