



## **MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA, ACUACULTURA Y PESCA**

### **FUNDACION ESQUEL**

**CONSULTORÍA:** IMPLEMENTACIÓN DEL PROCESO DE ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO QUE PERMITA ELEVAR LOS NIVELES DE EFICIENCIA Y EFICACIA EN LA GESTIÓN PRODUCTIVA Y SOCIO ORGANIZATIVA DE 20 PREDIOS TRANSFERIDOS POR EL PROYECTO UNIFICADO DE ACCESO A TIERRAS DE LOS PRODUCTORES FAMILIARES Y LEGALIZACIÓN MASIVA EN EL TERRITORIO

**PRODUCTO N° 4: INFORME QUE CONTENGA POR LO MENOS CINCO PROCESOS DE FORMACIÓN EJECUTADOS UNO PARA CADA DIMENSIÓN: LEGAL, SOCIO –ORGANIZATIVA, AGRO – PRODUCTIVA, COMERCIAL Y FINANCIERA**

**Enero 2016**

# **AMBITO LEGAL**

## **GRUPO N° 1**

**Esmeraldas: Costa Rica, Kider, Timbre**  
**Manabí: María Caridad**

**Enero 2016**

## **INFORME DE PROCESOS DE FORMACIÓN POR CADA UNA DE LAS CINCO DIMENSIONES: LEGAL, SOCIO ORGANIZATIVA, AGRO PRODUCTIVA, COMERCIAL Y FINANCIERA**

### **I. ANTECEDENTE**

El MAGAP contrató por un período de un año, a partir del 7 de mayo de 2015, a Fundación Esquel a fin de implementar “el proceso de acompañamiento técnico que permita elevar los niveles de eficiencia y eficacia en la gestión productiva y socio organizativa de 20 predios transferidos por el proyecto unificado de acceso a tierras de los productores familiares y legalización masiva en el territorio”. Este proyecto fue conocido inicialmente como Plan Tierras y actualmente se lo conoce como el Proyecto ATLM.

A través de esta consultoría, Fundación Esquel entregará al MAGAP un total de 15 productos. Este informe corresponde al “Producto 4: Informe que contenga por lo menos 5 procesos de formación ejecutados uno para cada dimensión (legal, socio organizativo, agro productivo, comercial y financiero)”.

### **II. EL CONTEXTO**

El proceso de acompañamiento técnico para el cual fue contratada Esquel se lleva a cabo con 24 organizaciones que tienen a su cargo 20 predios. Éstos están ubicados en 8 provincias de tres regiones del Ecuador: diez predios se encuentran en tres provincias de la Sierra; 9, en cuatro de la Costa; y, 1 en la Amazonía. La mayoría de las organizaciones son asociaciones (21); pero, además, existen 2 cooperativas y 1 corporación.

Fundación Esquel implementa el proceso de apoyo técnico a través de 20 Equipos Técnicos Locales (ETL) y un Equipo Técnico Coordinador (ETC). Los primeros se encuentran conformados por dos personas: la una en calidad de Gerente/a de cada predio en el que se encuentran localizados; y, la otra, a cargo de las acciones de Fortalecimiento Socio – organizativo.

Los miembros del ETC se encuentran en la ciudad de Quito y brindan apoyo técnico a los ETL y directivos de las organizaciones través del contacto permanente que mantienen con ellos; así como por medio de reuniones de trabajo *in situ* con los miembros de los ETL así como con los directivos, socios y socias de las organizaciones que manejan los predio. Estas visitas a los predios también permiten realizar el seguimiento de las acciones que se implementan así como de los acuerdos a los que se llegan con los técnicos y socios.

| Región       | No. Provincias | No. Predios | No. Asociaciones | No. Cooperativas | No. Corporaciones | Total        | %            |
|--------------|----------------|-------------|------------------|------------------|-------------------|--------------|--------------|
| Sierra       | 3              | 10          | 9                |                  | 1                 | 10           | 41,7         |
| Costa        | 4              | 9           | 11               | 2                |                   | 13           | 54,2         |
| Amazonía     | 1              | 1           | 1                |                  |                   | 1            | 4,2          |
| <b>Total</b> | <b>8</b>       | <b>20</b>   | <b>21</b>        | <b>2</b>         | <b>1</b>          | <b>24</b>    | <b>100,0</b> |
| <b>%</b>     |                |             | <b>87,5</b>      | <b>8,3</b>       | <b>4,2</b>        | <b>100,0</b> |              |

FUENTE: MAGAP

ELABORACIÓN: Equipo Consultor

La ubicación de los predios, sus nombres y las organizaciones a cargo de los mismos es la siguiente:

| No. | Provincia  | Cantón     | Parroquia  | Predio           | Organización  |
|-----|------------|------------|------------|------------------|---|
| 1   | Chimborazo | Guamote    | Palmira    | Llipíg           | Corporación de Productores Agropecuarios y Comercialización de Palmira          |
| 2   |            | Alausí     | Simbambe   | Granja Sinacumbe | Asociación de Producción y Comercialización Agropecuaria de Chimborazo          |
| 3   | Esmeraldas | Rio Verde  | Rio Verde  | Costa Rica       | Asociación de Campesinos de Medianía, Cabuyal y Sandoval                        |
| 4   |            | Rio Verde  | Rio Verde  | Kider            | Asociación de Agricultores Unidos por el Progreso                               |
| 5   |            | Esmeraldas | San Mateo  | Timbre           | Asociación 21 de Febrero<br>Cooperativa de Producción Agropecuaria Nuevo Timbre |
| 6   | Guayas     | Naranjal   | San Carlos | La Indiana       | Asociación de Trabajadores Agrícolas Autónomos 27 de Octubre                    |
|     |            |            |            |                  | Asociación de Trabajadores Agrícolas Autónomos Arroceros de CONE                |
|     |            |            |            |                  | Asociación de Trabajadores Agrícolas Autónomos El Buen Vivir                    |
|     |            |            |            |                  | Cooperativa de Producción Agrícola La Indiana                                   |
| 7   |            | Naranjito  | Naranjito  | La Paquita       | Asociación de Trabajadores Agrícolas Autónomos La Paquita                       |

|    |           |            |                  |                        |   |
|----|-----------|------------|------------------|------------------------|---|
| 8  |           | Balzar     | San Felipe       | La Defensa             | Asociación de Trabajadores Agrícolas Autónomos Nueva Generación       |
| 9  | Imbabura  | Cotacachi  | Quiroga          | La Martina             | Asociación de Desarrollo Integral El Viejo San Martín                 |
| 10 |           | Cotacachi  | El Sagrario      | San Nicolás            | Asociación Agropecuaria San Nicolás de Pilchibuela                    |
| 11 | Los Ríos  | Vinces     | Aguacatal        | Aguacatal              | Asociación de Trabajadores Agrícolas y Ayuda Mutua Aguacatal de Abajo |
| 12 |           | Palenque   | Palenque         | Jesús María            | Asociación Agropecuaria 30 de Marzo                                   |
| 13 | Manabí    | Pedernales | Cojimíes         | María Caridad          | Asociación de Campesinos El Progreso del Río Tiwa                     |
| 14 | Pichincha | Quito      | Quinche          | Guantug                | Asociación de Pequeños Agricultores Guantug                           |
| 15 |           |            | Lloa             | Concepción de Monjas   | Asociación de Productores Agropecuarios Virgen del Volcán             |
| 16 |           |            | Pifo             | Sierra Morena Cuerpo A | Asociación Agropecuaria Sierra Morena de Pifo                         |
| 17 |           |            | Pifo             | Sierra Morena Cuerpo B | Asociación de Productores Agropecuarios La Nueva Esperanza            |
| 18 |           | Mejía      | Uyumbicho        | Santa Isabel           | Asociación de Productores Agropecuarios Rumipamba (ASOPROARUM)        |
| 19 |           |            | Aloasí           | Los Tambos             | Asociación Intercultural de Trabajadores El Tambo                     |
| 20 |           |            | Zamora Chinchipe | Yantzaza               | Chicaña   |

FUENTE: MAGAP

ELABORACIÓN: Equipo Consultor

Conforme al número de hectáreas, los 20 predios en los que Esquel lleva a cabo su trabajo de asistencia técnica pueden ser ordenados de la siguiente forma:

| No. | Predio                 | No. Hectáreas |
|-----|------------------------|---------------|
| 1   | Costa Rica             | 1.647,90      |
| 2   | La Indiana             | 1.400,00      |
| 3   | Aguacatal              | 1.056,00      |
| 4   | Timbre                 | 756,84        |
| 5   | Jesús María            | 653,09        |
| 6   | María Caridad          | 611,00        |
| 7   | Chicaña                | 575,00        |
| 8   | La Paquita             | 522,00        |
| 9   | La Defensa             | 367,00        |
| 10  | Concepción de Monjas   | 319,51        |
| 11  | Sierra Morena Cuerpo B | 274,10        |
| 12  | Sierra Morena Cuerpo A | 237,37        |

|    |                  |                 |
|----|------------------|-----------------|
| 13 | Llipíg           | 216,77          |
| 14 | Guantug          | 169,50          |
| 15 | Los Tambos       | 150,00          |
| 16 | Santa Isabel     | 61,04           |
| 17 | San Nicolás      | 53,00           |
| 18 | Kider            | 49,60           |
| 19 | Granja Sinacumbe | 41,00           |
| 20 | La Martina       | 36,00           |
|    | <b>TOTAL</b>     | <b>9.196,72</b> |

FUENTE: MAGAP

ELABORACIÓN: Equipo Consultor

Los 20 predios adjudicados, vendidos, trasferidos o que se encuentra en posesión de las organizaciones tienen una superficie total de 9.196.72 hectáreas. El promedio de hectáreas por predio es de 459,84. Cada una de las 24 organizaciones dispone de un promedio de 383,20 hectáreas. Y, el promedio por socio/ activo/a es de cada socio/a activo/a es de 9,05 hectáreas.

Ocho predios localizados en la Costa y uno de la Amazonía son los de mayor superficie. Kider es el único predio de la Costa que tiene una superficie comparativamente pequeña.

Los 10 predios ubicados en la Sierra disponen de una superficie que varía entre 36 y 319 hectáreas. Cuatro de ellos (La Martina, Sinancumbe, San Nicolás, y Santa Isabel) disponen de hasta 61 hectáreas. Y, seis cuentan con una superficie superior a las 150 hectáreas.

De acuerdo al número de socio/as activo/as, los 20 predios en los que se brinda asistencia técnica presentan los siguientes datos:

| No. | Predio               | Organización  | No. Socio/as Activo/as |
|-----|----------------------|---|------------------------|
| 1   | Aguacatal            | Asociación de Trabajadores Agrícolas y Ayuda Mutua Aguacatal de Abajo | 103                    |
| 2   | Concepción de Monjas | Asociación de Productores Agropecuarios Virgen del Volcán             | 89                     |
| 3   | La Indiana           | Cooperativa de Producción Agrícola La Indiana                         | 80                     |
| 4   | Costa Rica           | Asociación de Campesinos de Medianía, Cabuyal y Sandoval              | 67                     |
| 5   | María Caridad        | Asociación de Campesinos El Progreso del Río Tiwa                     | 65                     |
| 6   | Timbre               | Cooperativa de Producción Agropecuaria Nuevo Timbre                   | 60                     |
| 7   | La Paquita           | Asociación de Trabajadores Agrícolas Autónomos La Paquita             | 55                     |
| 8   | Timbre               | Asociación 21 de Febrero  | 50                     |

|    |                        |  |       |
|----|------------------------|--|-------|
| 9  | Los Tambos             | Asociación Intercultural de Trabajadores El Tambo                      | 48    |
| 10 | La Indiana             | Asociación de Trabajadores Agrícolas Autónomos 27 de Octubre           | 45    |
| 11 | Jesús María            | Asociación Agropecuaria 30 de Marzo                                    | 45    |
| 12 | La Indiana             | Asociación de Trabajadores Agrícolas Autónomos Arroceros de CONE       | 40    |
| 13 | La Indiana             | Asociación de Trabajadores Agrícolas Autónomos El Buen Vivir           | 36    |
| 14 | Sierra Morena Cuerpo A | Asociación Agropecuaria Sierra Morena de Pifo                          | 34    |
| 15 | Llipig                 | Corporación de Productores Agropecuarios y Comercialización de Palmira | 33    |
| 16 | Sierra Morena Cuerpo B | Asociación de Productores Agropecuarios La Nueva Esperanza             | 32    |
| 17 | La Defensa             | Asociación de Trabajadores Agrícolas Autónomos Nueva Generación        | 25    |
| 18 | Chicaña                | Asociación Manuel Agustín Medina                                       | 24    |
| 19 | Guantug                | Asociación de Pequeños Agricultores Guantug                            | 23    |
| 20 | Santa Isabel           | Asociación de Productores Agropecuarios Rumipamba "Asoproarum"         | 18    |
| 21 | Granja Sinancumbe      | Asociación de Producción y Comercialización Agropecuaria de Chimborazo | 16    |
| 22 | San Nicolás            | Asociación Agropecuaria San Nicolás de Pilchibuela                     | 13    |
| 23 | Kider                  | Asociación de Agricultores Unidos por el Progreso                      | 10    |
| 24 | La Martina             | Asociación de Desarrollo Integral El Viejo San Martín                  | 5     |
|    |                        | <b>TOTAL</b>   | 1.016 |

FUENTE: MAGAP, Organizaciones Participantes

ELABORACIÓN: Equipo Consultor

En relación al número de socio/as activo/as, las 24 organizaciones identificadas tienen una estimación de 1.016 socios y socias. El promedio por predio es de 50,8 y, por organización, de 42,3. En términos absolutos, las organizaciones oscilan entre 5 y 103 personas. Diez de las doce primeras organizaciones, de las 24 existentes, están ubicados en la Costa; y, solamente dos están en la Sierra. Mientras que, en el grupo de las otras 12, 8 están localizadas en la Sierra, 3 en la Costa y una en la Amazonía.

### III. ORGANIZACIÓN DEL INFORME

De mutuo acuerdo entre el MAGAP y Fundación Esquel, este Producto 4 se lo presenta a través de 5 informes, en base al agrupamiento que se realizó de los 20 predios, por cada una de las 5 dimensiones o ámbitos que fueron definidas al principio de la consultoría. De esta manera, este proceso de capacitación cubre a los representantes de todos los predios

mencionados, a nivel de los socios y directivos de las organizaciones así como de los miembros de los Equipos Técnicos Locales (ETL) contratados por Esquel.

El agrupamiento de los predios se lo realizó en base a su localización en las distintas provincias del país, dentro de cinco grupos:

- GRUPO 1: cuatro predios de las provincias de Esmeraldas y Manabí: Costa Rica, Kider, Timbre y María Caridad.
- GRUPO 2: seis predios localizados en las provincias de Guayas, Los Ríos y Zamora Chinchipe: La Indiana, La Paquita, La Defensa, Aguacatal, Jesús María y Chicaña.
- GRUPO 3: dos predios ubicados en Chimborazo: Llipig y Granja Sinancumbe.
- GRUPO 4: seis predios que se encuentran dentro de la provincia de Pichincha: Guantug, Concepción de Monjas, Sierra Morena Cuerpo A, Sierra Morena Cuerpo B, Santa Isabel y Los Tambos.
- GRUPO 5: dos predios pertenecientes a la provincia de Imbabura: La Martina y San Nicolás.

#### **IV. OBJETIVOS DE LOS EVENTOS DE CAPACITACIÓN**

##### **1. OBJETIVO GENERAL**

- Al finalizar la capacitación, lo/as participantes estarán sensibilizados y dispondrán de conocimientos y capacidades para gestionar sus organizaciones dentro de las distintas dimensiones tratadas.

##### **2. OBJETIVO ESPECÍFICO**

###### **• DIMENSIÓN LEGAL**

- Al finalizar la capacitación, lo/as participantes contarán con conocimientos sobre sus derechos y obligaciones como beneficiarios del proceso de legalización de tierras; el proceso de aprobación y aplicación del Reglamento Interno, así como de la aplicación de la Resolución Administrativa 002; y, tendrán mejores capacidades para la gestión.



## V. TEMAS DE CAPACITACIÓN

En base a la evaluación previa sobre las necesidades de capacitación que se realizó como parte del levantamiento de la Línea de Base, los equipos técnicos del MAGAP y Esquel acordaron priorizar los siguientes temas para los eventos de capacitación:

- **DIMENSIÓN LEGAL**

- Derechos y obligaciones consagrados en la Constitución del 2008, como beneficiarios del proceso de legalización de tierras
- Normativa Agraria: Ley de Desarrollo Agrario, Ley de Tierras Baldías, Resoluciones Administrativas relacionadas con los derechos y obligaciones de las organizaciones participantes en el Proyecto ATLM.

Es importante mencionar que las acciones de capacitación, brindadas por los Equipos Técnicos de Fundación Esquel, no se reducen a estos temas; pues, también se han tratados otros asuntos como los siguientes:

- Inducción a los miembros de los Equipos Técnicos Locales
- Manejo de Conflictos
- Diseño e implementación de la Planificación Estratégica
- Implementación del Modelo de Gestión Empresarial
- La implementación y conformación del Comité de Gestión Predial
- Análisis de los contenidos de la Ley de Economía Popular y Solidaria y de los estatutos de las organizaciones
- Gestión y Mediación
- Elaboración y aplicación del Reglamento Interno de las organizaciones
- Rendición de Cuentas
- Sensibilización y Motivación a los miembros de los Equipos Técnicos Locales
- Diseño de los Planes de Negocios

## PROCESO DE FORMACIÓN DENTRO DE LA DIMENSIÓN LEGAL

### GRUPO 1: PREDIOS DE ESMERALDAS Y MANABÍ

#### I. PREDIOS Y ORGANIZACIONES PARTICIPANTES

| PROVINCIA  | PREDIO        | ORGANIZACIÓN   |
|------------|---------------|--|
| Esmeraldas | Costa Rica    | Asociación de Campesinos de Medianía, Cabuyal y Sandoval |
|            | Kider         | Asociación de Agricultores Unidos por el Progreso        |
|            | Timbre        | Asociación 21 de Febrero                                 |
|            |               | Cooperativa de Producción Agropecuaria Nuevo Timbre      |
| Manabí     | María Caridad | Asociación de Campesinos El Progreso del Río Tiwa        |

#### II. OBJETIVO ESPECÍFICO

- Al finalizar la capacitación, lo/as participantes contarán con conocimientos sobre sus derechos y obligaciones como beneficiarios del proceso de legalización de tierras; el proceso de aprobación y aplicación del Reglamento Interno, así como de la aplicación de la Resolución Administrativa 002; y, tendrán mejores capacidades para la gestión.

#### III. AGENDA

- **Fecha:** Lunes 16 y martes 17 de noviembre de 2015  
**Lugar:** Guayaquil - Hotel La Torre  
**Predios Participantes:** La Indiana, La Paquita, La Defensa, Jesús María, Aguacatal, Chicaña, Sinancumbe y María Caridad
- **Fecha:** Lunes 23 y martes 24 de noviembre de 2015  
**Lugar:** Quito - Hotel 6 de Diciembre  
**Predios Participantes:** Kider, El Timbre, Costa Rica, La Martina, San Nicolás, Llipig, Los Tambos, Santa Isabel, Concepción de Monjas, Sierra Morena A, Sierra Morena B y Guantug

| <b>Primer Grupo 16 de noviembre 2015</b> |   |                    |
|--|---|--------------------|
| <b>Segundo Grupo 23 de noviembre</b>     |   |                    |
| <b>Hora</b>                              | <b>Actividad</b>  | <b>Responsable</b> |
| 8:30 a 8:45                              | Bienvenida a los participantes  | Francisco Carrasco |
| 8:45 a 9:15                              | Formación en participación y liderazgo<br>Grupos al interior de la organización y sus roles                       | Miguel Andrade     |
| 9:15 a 10:30                             | Trabajo Asociativo vs. Trabajo individual   | Miguel Andrade     |
| 10:30 a 11:00                            | Refrigerio  |                    |
| 11:00 a 12:00                            | Mediación y manejo de conflictos  | Jorge Luis García  |
| 12:00 a 13:00                            | Conocimiento y aplicación de estatutos y reglamentos  | Edison Palomeque   |
| <b>Capacitación en el Ámbito Legal</b>   |   |                    |
| <b>Hora</b>                              | <b>Actividad</b>  | <b>Responsable</b> |
| 14: 30 a 16:00                           | Derechos y obligaciones consagrados en la Constitución, como beneficiarios del proceso de legalización de tierras | Carlos Hurtado     |
| 16:00 a 16:30                            | Refrigerio  |                    |
| 16:30 a 17:30                            | Trabajos grupales   | Carlos Hurtado     |
| <b>Primer Grupo 17 de noviembre 2015</b> |   |                    |
| <b>Segundo Grupo 24 de noviembre</b>     |   |                    |
| 8:30 a 9:30                              | Normativa Agraria: Ley de Desarrollo Agrario  | Carlos Hurtado     |
| 9:30 a 10:30                             | Ley de Tierras Baldías  | Carlos Hurtado     |
| 10:30 a 11:00                            | Refrigerio  |                    |
| 11:00 a 12:00                            | Resoluciones Administrativas  | Carlos Hurtad      |
| 12:00 a 13:00                            | Trabajo en grupo  | Carlos Hurtado     |
| 13:00 a 14:30                            | Almuerzo  |                    |

#### IV. REFLEXIONES SOBRE LA CAPACITACIÓN DENTRO DEL ÁMBITO LEGAL

- Los temas presentados durante los talleres de capacitación fueron aceptados de manera positiva por parte de los socios de las organizaciones así como por los miembros de los Equipos Técnicos Locales (ETL).
- Los temas que promovieron mayor interés por parte de los asistentes estuvieron relacionados con los derechos y obligaciones de los ciudadanos y ciudadanas, la normativa agraria y la Resolución Administrativa 002.
- Una preocupación generalizada expresada por los socios de las organizaciones fue por las limitaciones que existen actualmente para llevar a efecto los procesos de depuración y calificación de los miembros de las organizaciones debido al no funcionamiento del Comité Técnico del Proyecto ATLM que tampoco se ha conformado, a nivel del MAGAP.
- Otro tema que también promovió una mayor participación fue el relacionado con la sucesión por causa de muerte de los socios, en torno a la necesidad de una delegación expresa a un tercero, previo a la decisión judicial del tema. También se compartió la preocupación por el juicio que se está siguiendo a una de las organizaciones por parte de una persona que dice ser propietaria de un lote a lo interno del predio. Esta situación es delicada y puede ampliarse en el futuro; pues, es conocido que, en varios predios, se ha procedido a la venta de lotes a personas que no son miembros de las organizaciones.
- En base al interés y a la solicitud de los asistentes a los talleres de capacitación, se consideró conveniente que los miembros de los Equipos Técnicos Locales (ETL) repliquen los principales contenidos tratados en estos eventos nacionales, pero a nivel de cada uno de los predios.

#### V. MATERIALES ENTREGADOS

Materiales entregados a los participantes en el Taller

##### **Documentos**

Anexo N°1: Resolución 001

Anexo N°2: Resolución 002

Anexo N°3: Resolución 027

## **Presentaciones**

Anexo N° 4: Contrato Civil

Anexo N°5: Normativa de Adjudicación de Tierras

Anexo N°6: Resumen Poder Ciudadano

## **VI. EVALUACIÓN**

Anexo N° 7

## **VII. LISTA DE PARTICIPANTES**

Anexo N° 8: