



## **MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA, ACUACULTURA Y PESCA**

### **FUNDACION ESQUEL**

**CONSULTORÍA:** IMPLEMENTACIÓN DEL PROCESO DE ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO QUE PERMITA ELEVAR LOS NIVELES DE EFICIENCIA Y EFICACIA EN LA GESTIÓN PRODUCTIVA Y SOCIO ORGANIZATIVA DE 20 PREDIOS TRANSFERIDOS POR EL PROYECTO UNIFICADO DE ACCESO A TIERRAS DE LOS PRODUCTORES FAMILIARES Y LEGALIZACIÓN MASIVA EN EL TERRITORIO

**PRODUCTO N 2:** Una estrategia por cada predio (20 predios) que contenga: a) Una hoja de ruta que determine la vía o mecanismo para la solución del problema. b) La asesoría puntual para los casos susceptibles de mediación.

**OCTUBRE 2015**

**ESTRATEGIA LEGAL**

**PREDIO LA DEFENSA**

**ASOCIACIÓN DE TRABAJADORES AUTONOMO  
AGRICOLA NUEVA GENERACION**

**Provincia Guayas, Cantón Balzar**

**OCTUBRE 2015**

#### 14. PREDIO "LA DEFENSA"

<b>PROBLEMA:</b>	1.- EXCLUSIÓN DE SOCIOS  EN EL PROCESO DE EJECUCIÓN DE ESTE PROYECTO, SE HA PUESTO DE MANIFIESTO EL INCUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES ESTATUTARIAS POR PARTE DE VARIOS SOCIOS, LO CUAL GENERA TENSIONES AL INTERIOR DE LA ORGANIZACIÓN QUE ESTÁN IMPACTANDO EN LA OPERACIÓN DEL PREDIO, ESPECIALMENTE EN EL ÁMBITO PRODUCTIVO.
<b>ESTADO DE SITUACIÓN:</b>	<b>EXISTEN VARIOS MIEMBROS DE LA ORGANIZACIÓN QUE HAN INCURRIDO EN EL INCUMPLIMIENTO DE SUS OBLIGACIONES ESTATUTARIAS QUE GENERAN DISTORSIONES EN LA GESTION ORGANIZACIONAL Y QUE DEBEN SER SOMETIDOS A UN PROCESO DE EXCLUSIÓN.</b>
<b>ESTRATEGIA</b>	
<b>OBJETIVO:</b>	FORTALECER A LA ORGANIZACIÓN ASOCIATIVA PARA QUE TENGA MEJORES RESULTADOS EN SU GESTIÓN.
<b>META:</b>	MEJORAR LAS RELACIONES ASOCIATIVAS EN EL CUMPLIMIENTO DE SUS FINES ORGANIZACIONALES.
<b>HOJA DE RUTA</b>	
<b>ACTIVIDADES Y RESPONSABLES</b>	
1. LA ORGANIZACIÓN, <b>CON APOYO LEGAL DE ESQUEL</b> , DEBERA REALIZAR LA REVISIÓN DE SUS REGISTROS INTERNOS DE CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES ESTATUTARIAS Y DEFINIR LA LISTA DE SOCIOS A EXCLUIR.  <b>TIEMPO:</b> La revisión de los registros internos del cumplimiento de obligaciones de los socios para establecer la lista de posibles excluidos debe realizarse dentro de los 30 días siguientes a la fecha de aprobación de este producto por parte del MAGAP.  <b>RECURSOS:</b> Se cuenta con el apoyo técnico-jurídico del Especialista Legal del Proyecto MAGAP-ESQUEL y el apoyo administrativo de los técnicos de campo de ESQUEL.	
2. LA ORGANIZACIÓN, <b>CON APOYO LEGAL DE ESQUEL</b> , DEBERA INICIAR LOS PROCEDIMIENTOS INTERNOS DE EXCLUSIÓN DE SOCIOS DE LA ASOCIACIÓN DE TRABAJADORES AGRÍCOLAS AUTÓNOMOS "NUEVA GENERACIÓN", PARA SOMETERLOS A LA APROBACIÓN DEL COMITÉ TÉCNICO DEL PROYECTO ATLM.  <b>TIEMPO:</b> Los procesos de exclusión de socios deben realizarse dentro de los 40 días siguientes a la fecha de aprobación de este producto por parte del	

MAGAP.

**RECURSOS:** Se cuenta con el apoyo técnico-jurídico del Especialista Legal del Proyecto MAGAP-ESQUEL y el apoyo administrativo de los técnicos de campo de ESQUEL.

3. EL MAGAP DEBERA REALIZAR LA REFORMA DEL ARTÍCULO 14 DE LA PROVIDENCIA DE ADJUDICACIÓN QUE OBLIGA A LAS ORGANIZACIONES ADJUDICATARIAS DEL PLAN TIERRAS A MANTENER EL NÚMERO ORIGINAL DE SOCIOS, **DE ACUERDO A LO DISPUESTO POR EL SEÑOR MINISTRO EN LA REUNIÓN DE TRABAJO DEL DÍA LUNES 21 DE SEPTIEMBRE DEL AÑO EN CURSO.**

**TIEMPO:** Se halla en curso el proceso de reforma de la Providencia de Adjudicación con aporte del Equipo Técnico Central de ESQUEL y del equipo técnico del Viceministerio de Desarrollo Rural, la Dirección de Redistribución de Tierras y el Administrador del Contrato MAGAP-ESQUEL.

**RECURSOS:** Se cuenta con la información recolectada en los predios y con las fortalezas técnico-jurídicas y experiencia procesal del Especialista Legal del Proyecto MAGAP-ESQUEL y del equipo técnico-jurídico del Viceministerio de Desarrollo Rural y de la Dirección de Redistribución de Tierras.

4. EL MAGAP DEBERA REALIZAR LA REFORMA DEL ARTICULO 12 DE LA RESOLUCIÓN ADMINISTRATIVA NO. 002 DE 28 DE FEBRERO DE 2014, DE LA SUBSECRETARIA DE TIERRAS Y REFORMA AGRARIA, QUE PROHÍBE EL INGRESO Y/O EXPULSIÓN DE NUEVOS SOCIOS A LAS ORGANIZACIONES ADJUDICATARIAS DEL PLAN TIERRAS, **DE ACUERDO A LO DISPUESTO POR EL SEÑOR MINISTRO EN LA REUNIÓN DE TRABAJO DEL DÍA LUNES 21 DE SEPTIEMBRE DEL AÑO EN CURSO.**

**TIEMPO:** Se halla en curso el proceso de reforma de la Resolución No. 002, de 28 de Febrero de 2014, de la Subsecretaria de Tierras y Reforma Agraria, con aporte del Equipo Técnico Central de ESQUEL y del equipo técnico del Viceministerio de Desarrollo Rural, la Dirección de Redistribución de Tierras y el Administrador del Contrato MAGAP-ESQUEL.

**RECURSOS:** Se cuenta con la información recolectada en los predios y con las fortalezas técnico-jurídicas y experiencia procesal del Especialista Legal del Proyecto MAGAP-ESQUEL y del equipo técnico-jurídico del Viceministerio de Desarrollo Rural y de la Dirección de Redistribución de Tierras.

5. ESQUEL DEBE REALIZAR EL MONITOREO DE ESTOS PROCESOS HASTA LOGRAR LA META PROPUESTA.

**TIEMPO:** Una vez presentada la solicitud de reforma de la providencia de adjudicación, el Especialista Legal del Proyecto MAGAP-ESQUEL hará el seguimiento del tema ante el Proyecto ATLM.

**RECURSOS:** Se cuenta con la capacidad técnico-jurídica del Especialista Legal del Proyecto MAGAP-ESQUEL.

**PLAZO ESTIMADO DE EJECUCIÓN DE LA ESTRATEGIA: 180 DÍAS**

<b>PROBLEMA:</b>	2.- INGRESO DE SOCIOS  LA ORGANIZACIÓN Y LOS TÉCNICOS DE CAMPO HAN INFORMADO SOBRE LA NECESIDAD DE PROCEDER AL INGRESO DE NUEVOS MIEMBROS, ATENDIENDO A LAS SOLICITUDES PLANTEADAS EN TAL SENTIDO, ASÍ COMO PARA REEMPLAZAR A LOS MIEMBROS QUE SEAN OBJETO DE EXCLUSIÓN.
<b>ESTADO DE SITUACIÓN:</b>	<b>FRENTE A LA NECESIDAD DE EXCLUIR MIEMBROS DE LA ORGANIZACIÓN QUE OPERA AL INTERIOR DEL PREDIO, ES IMPERATIVO INICIAR PROCESOS DE INGRESO DE NUEVOS SOCIOS CON OBJETO DE GARANTIZAR LA SOSTENIBILIDAD DE LA ORGANIZACIÓN Y DEL MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL.</b>
<b>ESTRATEGIA</b>	
<b>OBJETIVO:</b>	FORTALECER LA ASOCIATIVIDAD COMO HERRAMIENTA CLAVE PARA LOGRAR ÉXITOS EN EL PROYECTO PRODUCTIVO
<b>META:</b>	INCLUIR NUEVOS SOCIOS QUE ASUMEN SUS RESPONSABILIDADES ASOCIATIVAS.
<b>HOJA DE RUTA</b>	
<b>ACTIVIDADES Y RESPONSABLES</b>	
1. LA ORGANIZACIÓN, <b>CON APOYO LEGAL DE ESQUEL</b> , DEBERA INICIAR PROCEDIMIENTOS INTERNOS DE INGRESO DE SOCIOS A LA ASOCIACIÓN DE TRABAJADORES AGRÍCOLAS AUTÓNOMOS "NUEVA GENERACIÓN", PARA SOMETERLOS A LA APROBACIÓN DEL COMITÉ TÉCNICO DEL PROYECTO ATLM.	
<b>TIEMPO:</b> El estudio de las solicitudes de ingreso de socios debe realizarse dentro de los 30 días siguientes a la fecha de aprobación de este producto por parte del MAGAP.	
<b>RECURSOS:</b> Se cuenta con el apoyo técnico-jurídico del Especialista Legal del Proyecto MAGAP-ESQUEL y el apoyo administrativo de los técnicos de campo de ESQUEL.	
2. EL MAGAP DEBERA REFORMAR DEL ARTÍCULO 14 DE LA PROVIDENCIA DE ADJUDICACIÓN QUE OBLIGA A LAS ORGANIZACIONES ADJUDICATARIAS DEL PLAN TIERRAS A MANTENER EL NÚMERO ORIGINAL DE SOCIOS. <b>DE ACUERDO A LO DISPUESTO POR EL</b>	

**SEÑOR MINISTRO EN LA REUNIÓN DE TRABAJO DEL DÍA LUNES 21 DE SEPTIEMBRE DEL AÑO EN CURSO.**

**TIEMPO:** Se halla en curso el proceso de reforma de la Providencia de Adjudicación con aporte del Equipo Técnico Central de ESQUEL y del equipo técnico del Viceministerio de Desarrollo Rural, la Dirección de Redistribución de Tierras y el Administrador del Contrato MAGAP-ESQUEL.

**RECURSOS:** Se cuenta con la información recolectada en los predios y con las fortalezas técnico-jurídicas y experiencia procesal del Especialista Legal del Proyecto MAGAP-ESQUEL y del equipo técnico-jurídico del Viceministerio de Desarrollo Rural y de la Dirección de Redistribución de Tierras.

3. EL MAGAP DEBERA REFORMAR EL ARTÍCULO 12 DE LA RESOLUCIÓN ADMINISTRATIVA NO. 002 DE 28 DE FEBRERO DE 2014, DE LA SUBSECRETARIA DE TIERRAS Y REFORMA AGRARIA, QUE PROHÍBE EL INGRESO Y/O EXPULSIÓN DE NUEVOS SOCIOS A LAS ORGANIZACIONES ADJUDICATARIAS DEL PLAN TIERRAS. **DE ACUERDO A LO DISPUESTO POR EL SEÑOR MINISTRO EN LA REUNIÓN DE TRABAJO DEL DÍA LUNES 21 DE SEPTIEMBRE DEL AÑO EN CURSO.**

**TIEMPO:** Se halla en curso el proceso de reforma de la Resolución No. 002, de 28 de Febrero de 2014, de la Subsecretaria de Tierras y Reforma Agraria, con aporte del Equipo Técnico Central de ESQUEL y del equipo técnico del Viceministerio de Desarrollo Rural, la Dirección de Redistribución de Tierras y el Administrador del Contrato MAGAP-ESQUEL.

**RECURSOS:** Se cuenta con la información recolectada en los predios y con las fortalezas técnico-jurídicas y experiencia procesal del Especialista Legal del Proyecto MAGAP-ESQUEL y del equipo técnico-jurídico del Viceministerio de Desarrollo Rural y de la Dirección de Redistribución de Tierras.

4. ESQUEL DEBE REALIZAR EL MONITOREO DE ESTOS PROCESOS HASTA LOGRAR LA META PROPUESTA.

**TIEMPO:** Una vez presentada la solicitud de reforma de la providencia de adjudicación, el Especialista Legal del Proyecto MAGAP-ESQUEL hará el seguimiento del tema ante el Proyecto ATLM.

**RECURSOS:** Se cuenta con la capacidad técnico-jurídica del Especialista Legal del Proyecto MAGAP-ESQUEL.

**PLAZO ESTIMADO DE EJECUCIÓN DE LA ESTRATEGIA: 180 DÍAS**

## **2.- COSTOS PARA LA ORGANIZACIÓN**

POR LA NATURALEZA DEL ASUNTO, NO ES POSIBLE DETERMINAR LOS COSTOS DE EJECUTAR ESTOS PROCEDIMIENTOS QUE DEBEN SER PAGADOS POR LA ORGANIZACIÓN.

### **3.- INSTRUMENTOS.**

#### **3.1. OFICIO SOLICITANDO EXCLUSIÓN DE MIEMBROS.**

**SEÑOR  
DIRECTOR DEL PROYECTO ATLM  
EN SU DESPACHO**

**N.N.**, Administrador y Representante Legal de la ASOCIACIÓN DE TRABAJADORES AGRÍCOLAS AUTÓNOMOS "NUEVA GENERACIÓN", ante su Autoridad respetuosamente comparezco y digo:

Adjunto a la presente, en .....fojas, el expediente del proceso de exclusión de miembros de la organización de mi representación, a fin de que, en cumplimiento de lo determinado en el artículo 12 de la Resolución Administrativa No. 002 de 28 de febrero de 2014, de la Subsecretaria de Tierras y Reforma Agraria, se sirva emitir la correspondiente aprobación para su posterior registro en la Superintendencia del Economía Popular y Solidaria.

Atentamente,

**N.N.  
ADMINISTRADOR DE LA ASOCIACIÓN DE  
TRABAJADORES AGRÍCOLAS AUTÓNOMOS "NUEVA GENERACIÓN"**

#### **3.2. OFICIO SOLICITANDO INGRESO DE MIEMBROS.**

**SEÑOR  
DIRECTOR DEL PROYECTO ATLM  
EN SU DESPACHO**

**N.N.**, Administrador y Representante Legal de la ASOCIACIÓN DE TRABAJADORES AGRÍCOLAS AUTÓNOMOS "NUEVA GENERACIÓN", ante su Autoridad respetuosamente comparezco y digo:

Adjunto a la presente, en .....fojas, el expediente del proceso de ingreso de miembros de la organización de mi representación, a fin de que, en cumplimiento de lo determinado en el artículo 12 de la Resolución Administrativa No. 002 de 28 de febrero de 2014, de la Subsecretaria de Tierras y Reforma Agraria, se sirva emitir la correspondiente aprobación para su posterior registro en la Superintendencia del Economía Popular y Solidaria.

Atentamente,

N.N.  
**ADMINISTRADOR DE LA ASOCIACIÓN DE  
TRABAJADORES AGRÍCOLAS AUTÓNOMOS "NUEVA GENERACIÓN"**

DR. CARLOS HURTADO NUÑEZ  
**ESPECIALISTA LEGAL PROYECTO MAGAP-ESQUEL**

