

Liderazgo

Características y
Herramientas

Álvaro Sáenz Andrade

LIDERAZGO TRADICIONAL	NUEVO LIDERAZGO
<p>Falta de Visión</p> <p>Paternal - Maternal</p> <p>Autoritario</p> <p>Vertical</p> <p>Dictador</p> <p>Impone su visión</p> <p>Da órdenes</p> <p>Burócrata</p> <p>Político</p> <p>Poco Comunicativo</p> <p>Manipulador</p> <p>No Funciona</p> <p>No Maneja Datos</p> <p>No participativo</p> <p>Se sienten obligados</p> <p>Discurso demagógico</p> <p>Administrador</p>	<p>Visionario</p> <p>Dialogador - Comunicativo</p> <p>Acogedor</p> <p>De buen carácter</p> <p>Organizador</p> <p>Motivador</p> <p>Vitalizador</p> <p>Potenciador</p> <p>Innovativo - Creativo</p> <p>Imaginativo</p> <p>Participativo</p> <p>Busca el consenso</p> <p>Consultivo</p> <p>Conciliador</p> <p>Planificador - Guía</p> <p>Reflexivo</p> <p>Gerente</p>

QUÉ ES EL:

LIDERAZGO:

- **Es el arte de GUIAR el talento y la inteligencia.**
- **Crear el AMBIENTE adecuado**
- **Canalizar la ENERGÍA.**
- **Movilizar las PERSONAS y,**
- **HACER QUE LAS COSAS SUCEDAN**



ASUMIR NUESTRA PROPIA RESPONSABILIDAD

- **HABILIDAD:**
 - Capacidad de hacer algo.
- **RESPONDER:**
 - Informar a alguien, obtener retroinformación.

**CAPACIDAD DE ELEGIR NUESTRA RESPUESTA EN
CUALQUIER CIRCUNSTANCIA O CONDICIÓN**

CARACTERÍSTICAS de los LÍDERES EFECTIVOS:

APRENDEN CONTINUAMENTE

- Aprenden de sus experiencias.
- Leen, escuchan, preguntan, se capacitan.
- Desarrollan nuevas habilidades e intereses.
- Aprenden a efectuar y cumplir promesas.

TIENEN VOCACIÓN POR SERVIR

- Toman su vida como una misión.
- Piensan en los demás.
- Se responsabilizan de llevar su carga.

CARACTERÍSTICAS de los LÍDERES EFECTIVOS:

IRRADIAN ENERGÍA POSITIVA

- Actitud positiva, optimista, animosa, alegre, placentera.
- Contagian su energía.
- Magnifican los campos positivos de los positivos.

CREEN EN LOS DEMAS

- NO se elevan por sobre las debilidades ajenas.
- Diferencian la conducta de la potencialidad.
- No etiquetan, prejuzgan ni clasifican.
- Creen en la potencialidad invisible de los demás.



CARACTERÍSTICAS de los LÍDERES EFECTIVOS:

SON SINERGICOS

- Son catalizadores de cambio.
- Trabajan inteligente y duramente, aportando creatividad.
- Usan sus fortalezas y complementan sus debilidades.
- Negocian y se comunican con los antagónicos.

VEN LA VIDA COMO UNA AVENTURA

- Disfrutan de la vida.
- Se adentran en campos inexplorados.
- Confían en descubrir algo nuevo y que eso contribuirá.
- Tienen confianza en sí mismos por su iniciativa, recursos, creatividad, valentía (no en seguridad).
- No se dejan arrastrar y se adaptan con facilidad.



CARACTERÍSTICAS de los LÍDERES EFECTIVOS:

DIRIGEN SU VIDA DE FORMA EQUILIBRADA

- Disfrutan de su persona.
- Son físicamente activos y divertidos.
- Tienen un alto sentido del humor (sobre sí mismos) .
- Tienen un sano y honesto concepto de si mismos.
- Distinguen su propio valor, aparte de títulos, fama, propiedades, éxitos pasados, etc.
- Sus acciones y actitudes son adecuadas.
- Son honestos consigo mismos tanto en los éxitos como en los fracasos.
- NO necesitan manipular.
- Pueden aceptar el fracaso y sobreponerse a él.

Herramientas para el liderazgo

VISIÓN	Conjunto Articulación Futuro
CIUDADANÍA	Superioridad del interés colectivo Preocupación por los demás Derechos y deberes
EXPERTO/A EN TEMAS TRANSVERSALES	Género Interculturalidad Ambiente Generación
GESTIÓN DE GRUPOS	Motivación Facilitación Planificación Trabajo en equipo Talentos humanos Negociación Manejo de información Comunicación
TOMA DE DECISIONES	